20 ANS après

LA FAÎTIÈRE DE L'ÉCONOMIE DURABLE DEPUIS 2004

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024

SOMMAIRE

4
ÉDITO & CHIFFRES CLÉS
ENSEMBLE, CONTINUONS.

6
VINGT ANS APRÈS

12
ACCÉLÉRER LA TRANSITION DU GRAND GENÈVE

14
EMPLOI DANS L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

16
L'ESPACE DES ÉVÉNEMENTS IMPACTANTS

17
DES REZ ACTIFS POUR DES QUARTIERS «UNE PLANÈTE»

20
FACILITER LA CONSOMMATION LOCALE

22
LE PLAIDOYER D'APRÈS

23
450 SOLUTIONS DURABLES

24
FINANCES

25
COMITÉ & ÉQUIPE

26
REMERCIEMENTS

1. ÉDITO DES FONDATEURS

Ensemble, continuons.

Le contexte politique mondial actuel fragilise des piliers fondamentaux : démocratie, droits humains, vérité et solidarité, tant sociale qu'économique. Ici comme ailleurs, les engagements en faveur de la transition écologique et de la justice sociale sont parfois remis en question. Et pourtant, ce sont précisément ces valeurs que nous défendons depuis 20 ans, avec vous.

En 2004, nous avons choisi de rassembler les entreprises et les personnes motivées à faire en sorte qu'une autre économie pour un autre monde, soient possibles.

Nous avons choisi de mutualiser nos ressources pour créer des entreprises dans lesquelles ce n'est pas le capital qui décide, mais les parties prenantes qui choisissent leur avenir démocratiquement.

Nous avons choisi de soutenir l'expression de médias libres pour asseoir le quatrième pouvoir qu'est la liberté d'expression.

Nous avons choisi de favoriser les filières locales, productrices de biens et de services de proximité, pour assurer notre autonomie dans un maximum de secteurs — et ne pas être, de surcroît, à la merci de monopoles mondiaux captant les richesses au profit d'une minorité.

Nous avons choisi de chercher à développer des entreprises et une économie qui respectent les frontières planétaires, car il est désormais admis qu'il n'y a pas de planète B et que les risques que nous prenons à continuer sans changer de modèle sont considérables pour notre espèce.

Nous avons choisi d'aider les plus démuni·es à trouver leur place dans notre société et de montrer que les inégalités, sous toutes leurs formes, peuvent être fortement réduites.

Était-ce illusoire de croire que notre force de travail pourrait contribuer à plus de solidarité et à une économie qui s'encastrerait dans les limites planétaires ?

Transition et résilience seront nos moteurs pour entamer les vingt prochaines années de notre engagement.

Nous sommes fermement convaincus que nous avons eu raison de croire en nous, de croire en nos voisin·es, en nos membres et leurs équipes, pour amener un surplus de bonheur dans nos sociétés !

Comment croire que les richesses emmagasinées par quelques-un·es pourraient créer un avenir durable pour tout le monde ? À l'inverse, nous voulons une économie qui nous enrichisse toutes et tous, pour nous et pour les générations futures, partout dans le monde !

La transition écologique et sociale, nécessaire pour les générations futures est actuellement remise en question. Dans cette période d'instabilité et de perte de sécurité, rappelons que **l'économie sociale et solidaire est une économie bien plus résiliente que l'économie dominante.** Face aux risques actuels, nous produisons des aliments, des logements, des services locaux en tous genres, de la solidarité et du lien social sur une base régionale. **Transition et résilience seront nos moteurs pour entamer les vingt prochaines années de notre engagement.**

Chères et chers membres d'APRÈS-Ge, continuons de porter nos valeurs dans nos échanges, nos engagements, nos choix de vie et notre consommation. C'est ainsi que nous construisons un futur désirable pour les petits enfants de nos petits enfants.

Ensemble, continuons !

Eric Rossiaud
Membre fondateur d'APRÈS-Ge
Président de la Codha, Coopérative de l'habitat associatif
Président de la FQVQ, Fondation pour la Qualité de Vie dans les Quartiers

Christophe Dunand
Membre fondateur d'APRÈS-Ge
Ex-directeur général de Réalise et ex-chargé de cours à la Hes-SO
Conseiller en gouvernance, stratégie et management

CHIFFRES CLÉS

845
membres
441 entreprises et organisations et
404 membres individuels

600
mio de CHF
de revenus annuels cumulés

6'000
emplois cumulés
chez les membres

2. VINGT ANS APRÈS

En 2024, **APRÈS-Ge a célébré vingt ans d'engagement** pour une économie plus juste, durable et solidaire à Genève. Depuis sa création en 2004, l'association œuvre à faire de l'économie un levier de bifurcation vers une société respectueuse de l'humain et de la biosphère.

Cette année anniversaire a donné lieu à une programmation riche, collective et inspirante, à l'image de la vitalité du réseau et des valeurs qui nous rassemblent. Elle marque aussi la consolidation de notre mission, le lancement de nouveaux projets et la volonté affirmée de poser les fondations des prochaines décennies.

Soutenir celles et ceux qui font l'économie autrement

Avec près de **450 entreprises membres** – coopératives, associations, entreprises sociales, SA, Sarl, fondations ou entrepreneur·es indépendant·es – APRÈS-Ge fédère un écosystème dynamique de l'économie durable genevoise.
Pour accompagner les acteur·rices de ce réseau, l'association déploie une offre de services adaptée :

- de l'**accompagnement entrepreneurial** sur mesure, notamment pour l'implantation d'activités durables en rez-de-chaussée ;
- des **programmes de placement professionnel** via les dispositifs PPE+ et TRIO+ ;
- un **tiers-lieu modulable , L'ESPACE,** à disposition pour leurs événements ;
- une **mise en réseau active** à travers des événements fédérateurs et de la **visibilité** au moyen d'une **communication multicanale** ;
- de la **représentation** et du **plaidoyer** pour promouvoir les valeurs et pratiques de l'ESS.

Consolider notre mission et préparer l'avenir

En 2024, l'association a célébré deux décennies d'engagement. L'année 2024 a donc été l'occasion de **réaffirmer notre mission** – fédérer, accompagner et promouvoir l'ESS – et de **poser les fondations des prochaines décennies**.
Parmi les projets phares lancés ou renforcés en 2024 :

- **Rez Actifs** pour développer des quartiers *une seule planète* ;
- **Locali**, plateforme de consommation durable genevoise ;
- **Le Forum ESS transfrontalier**, première coopération structurante à l'échelle du Grand Genève.

Ces projets s'inscrivent dans une ambition claire pour aujourd'hui et les années à venir : **faire de l'ESS un modèle économique central de la transition écologique et sociale à Genève.**

Plongez en vidéo
dans 20 ans d'actions et d'innovations pour une transition juste et solidaire.

Un calendrier événementiel au service de la transition

13-14 juin - Rencontre avec le RIPESS Europe

APRÈS-Ge a accueilli à L'ESPACE les représentant·es du RIPESS Europe à l'occasion de leur Assemblée générale annuelle.

12 juillet - Sensibilisation à la transition écologique

APRÈS-Ge et Alternatiba Léman se sont invités sur la pelouse de CinéTransat.

8 octobre - Renforcer la coopération transfrontalière pour une économie durable

APRÈS-Ge, APRÈS-VD, INNOVALES et le Pôle Métropolitain du Genevois Français ont organisé, à Plainpalais, le premier Forum transfrontalier pour une économie durable, sociale et solidaire.

10 décembre - Des anniversaires ess'traordinaires

APRÈS-Ge a rendu hommage à ses membres historiques, qui œuvrent depuis 10, 20, 30 ans — voire un siècle — pour une société plus juste et respectueuse de la biosphère.

VINGT AN

CRÉATION D'APRÈS-GE
PRÉMICES
À PORTO ALEGRE
2004

2007
LANCEMENT DU PPE+
PLACEMENT & EMPLOI

LANCEMENT D'ESSAIM
ACCOMPAGNEMENT
ENTREPRENEURIAL
2013

2015
CO-CRÉATION
D'ALTERNATIBA LÉMAN
ET DE MONNAIE LÉMAN

6'000 EMPLOYÉ·ES
DANS L'ESS À GENÈVE
2019

IS APRÈS

2020

PUBLICATION DU « MANIFESTE D'APRÈS »
ET D'UN PLAIDOYER
POUR FAIRE BOUGER LES LIGNES

OUVERTURE DE L'ESPACE
TIERS-LIEU

2021

2022

CO-CRÉATION DU CONCEPT
DES **QUARTIERS**
« UNE SEULE PLANÈTE »

RECONNAISSANCE INTERNATIONALE
RÉSOLUTION DE L'ONU POUR
LA PROMOTION DE L'ESS

2023

Un anniversaire célébré en grand

Le temps fort de cette année anniversaire s'est tenu le 17 octobre au Palladium, où plus de 500 personnes ont assisté à une soirée mêlant réflexion, humour et convivialité. Animée par **Grégory Chollet**, la soirée s'est ouverte sur une intervention de **Salomé Saqué**, qui a livré une analyse percutante des défis économiques, sociaux et environnementaux rencontrés par les jeunes générations. Une table ronde a suivi, réunissant **Benoît Molineaux** (Coopérative Équilibre), **Sabine Bally** (Filière alimentaire des Vergers) et **Caroline Piffaretti** (APRÈS-Ge), sous la modération de **Robin Adet**. L'humoriste **Thomas Wiesel** a ensuite apporté un regard décalé sur l'économie sociale et solidaire (ESS), rappelant avec ironie la nécessité de la soutenir davantage. La soirée s'est poursuivie dans l'écoquartier de la Jonction avec un buffet local proposé par **GastroFutura Romandie** (anciennement Post Restaura Lux), membre du réseau. Pour immortaliser la soirée, la vidéaste engagée **Don't be Trashy** a réalisé un micro-trottoir auprès des participant·es.

photos © Caroline Fernandez

Écoutez Salomé Saqué
dans un épisode inédit du podcast *Et Après le Futur*, enregistré juste avant sa montée sur scène. Elle y partage sa vision d'une société solidaire et résiliente, et appelle à informer, mobiliser et agir ensemble.

Replay de la soirée

L'ESS vue par Thomas Wiesel

Résumé de la soirée par Don't be Trashy

3. ACCÉLÉRER LA TRANSITION DU GRAND GENÈVE

« Faire de la transition écologique la colonne vertébrale de la coopération transfrontalière »

Extrait de la charte du Grand Genève en transition

Le 8 octobre 2024, APRÈS-Ge, APRÈS-VD, INNOVALES et le Pôle Métropolitain du Genevois Français ont organisé le **premier Forum FR-CH de l'Économie Durable**, Sociale et Solidaire du Grand Genève, à la Maison Communale de Plainpalais, avec le soutien de la Ville de Genève et de la Banque Alternative Suisse.

Ces faîtières économiques partagent une ambition commune : **renforcer la coopération transfrontalière** et mobiliser les acteur·rices de l'économie sociale et solidaire pour répondre aux enjeux portés par la Charte du Grand Genève en Transition.

Construites sur des modèles économiques sobres, solidaires et démocratiques, ces structures répondent parfaitement aux défis systémiques de la transition écologique et sociale du Grand Genève :

- favoriser la bonne santé des tous·tes les habitant·es du territoire ;
- entretenir les conditions d'épanouissement de toute la population ;
- garantir équité et inclusion de tous·tes ;
- améliorer le bien-être collectif.

Des rencontres construites en trois phases

1. 1er semestre 2024 - les ateliers préparatoires

En amont du Forum, les acteur·rices économiques et politiques du Grand Genève se sont mobilisé·es pour d'identifier des pistes de collaboration. **Six ateliers thématiques** ont permis d'explorer des pistes d'action et de structurer des projets dans des secteurs où l'économie sociale et solidaire propose des solutions innovantes et efficaces :

→ 1. énergies renouvelables locales et citoyennes
→ 2. réemploi des matériaux et minage urbain
→ 3. alimentation locale et durable
→ 4. services de proximité
→ 5. mobilité
→ 6. habitat

© Innovales Simon Garnier

2. Le Forum du 8 octobre 2024

Le Forum a été rythmé par plusieurs temps forts, conçus pour transformer les idées en actions :

- **ateliers de lancement** : les participant·es ont enrichi et priorisé les projets issus des ateliers préparatoires, avec pour objectif de leur donner un véritable élan ;
- **séance plénière** : des représentant·es politiques du Grand Genève, dont Alfonso Gomez (Conseil administratif de la Ville de Genève) et Delphine Bachmann (Ministre cantonale de l'économie), ont introduit la rencontre et souligné l'importance de la coopération transfrontalière ;
- conférence d'**Emmanuel Druon** : cofondateur et directeur de Pocheco, il est à l'origine du concept d'écolonomie, qui démontre qu'écologie et économie peuvent aller de pair.

© Innovales Simon Garnier

3. D'octobre 2024 à 2026

Les prochaines étapes incluent :

- l'accompagnement et la réalisation des projets ;
- l'animation de la coopération transfrontalière ;
- la diffusion des nouveaux récits de la transition.

Affaire à suivre !

4. EMPLOI DANS L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Depuis plus de quinze ans, le **Programme d'expériences professionnelles dans l'économie sociale et solidaire (PPE+)** et son petit frère **TRIO+** tissent des liens entre les personnes en recherche d'emploi et les 450 entreprises et organisations genevoises membres d'APRÈS-Ge.

À travers ces programmes ancrés dans l'écosystème genevois de l'ESS, APRÈS-Ge ouvre son réseau aux professionnel·les en **recherche d'emploi**, promeut l'**inclusion** et la **valorisation des compétences**, tout en renforçant les activités des entreprises et organisations membres.

Pour chaque collaboration mise en place, un suivi attentif et un accompagnement personnalisé sont effectués par l'équipe du Cercle Emploi.

PPE+

En collaboration avec l'Office Cantonal de l'Emploi (OCE) et le Service d'Insertion Professionnelle (SIP) de l'Hospice général, **PPE+ permet aux candidat·es d'acquérir une expérience concrète au sein d'une entreprise de l'économie sociale et solidaire**. Les participant·es renforcent ou valident leurs compétences et leur savoir-être, développent leur confiance en soi tout en ajustant leur stratégie de recherche d'emploi.
Pour les entreprises membres d'APRÈS-Ge, le dispositif représente une réelle opportunité : il contribue au développement de leurs activités, permet un renfort d'équipe temporaire, tout en leur donnant la possibilité de s'engager concrètement en faveur de l'insertion socioprofessionnelle. C'est aussi un moyen d'accueillir des personnes motivées et de repérer des compétences utiles à long terme.

TRIO+

En partenariat avec l'Office cantonal de l'Assurance Invalidité (OCAI), **TRIO+ accompagne les personnes en reprise d'activité professionnelle, en reconversion ou en recherche d'emploi**. Ce programme leur offre la possibilité d'acquérir une expérience précieuse dans un environnement bienveillant, tout en apportant leur expertise aux entreprises partenaires. La durée des missions, de trois à douze mois, s'adapte aux besoins des participant·es et des structures d'accueil, créant ainsi des **dynamiques gagnant-gagnant durables**.

CHIFFRES 2024

PPE+
85 participant·es en 2024

62%
de femmes

64%
ont entre 31 et 50 ans

49%
détiennent un diplôme universitaire ou d'une haute école

20%
une maturité gymnasiale, professionnelle ou un certificat et

16%
un CFC

9.16/10
est leur satisfaction moyenne

56 %
ont retrouvé un emploi dont

30%
dans l'économie sociale et solidaire

Les membres partenaires

80
entreprises et organisations ont proposé plus de 100 missions

25
entreprises ont collaboré avec PPE+ pour la 1ère fois

11
entreprises ont engagé un·e participant·e PPE+ après la mission

8.8/10
est leur satisfaction moyenne

Domaines concernés par les missions : administration, gestion de projet, communication, formation et accompagnement, recherche de fonds, marketing, production culturelle ou encore travail social et horticulture.

TRIO +
2 participant·es en 2024

100%
de femmes

100%
ont retrouvé un emploi

Les membres partenaires

2
retours à l'emploi durant la mesure

Domaines concernés par les missions : gestion de projet, recherche de fonds, job-coaching.

Proposez une mission PPE+ sur apres-ge.ch et contribuez au retour à l'emploi tout en renforçant votre équipe

© Caroline Fernandez

5. L'ESPACE DES ÉVÉNEMENTS IMPACTANTS

En 2024, **L'ESPACE** a enregistré **près de 450 réservations**, confirmant son rôle de lieu incontournable pour les acteur·rices de l'économie sociale et solidaire. Parmi les temps forts :

- **des conférences engagées**, comme le lancement de *GastroFutura Romandie*, le 24 février, ou encore l'ouverture de la semaine de campagne contre l'homophobie, la biphobie et la transphobie de la Ville de Genève, le 15 mai ;
- **la soirée de lancement de Rez Actifs**, le 29 avril ;
- **les 20 ans d'APRÈS-Ge**, célébrés le 17 octobre ;
- **les anniversaires de plusieurs membres**, dont *Comptabilis* et *La Maison de naissance La Roseraie*.

Un espace au service du réseau

Au-delà de ces événements phares, L'ESPACE a accueilli une grande diversité de formats, parmi lesquels :

- **les rendez-vous du réseau APRÈS-Ge**, incluant formations, rencontres et initiatives dédiées à l'emploi et à l'entrepreneuriat durable (PPE+, Rez Actifs, etc.) ;
- **des réunions structurantes et assemblées générales** ;
- **des ateliers et formations**, favorisant l'acquisition et le partage d'expériences ;
- **des événements publics et professionnels**, notamment des conférences, projections et tables rondes portées par des acteur·rices engagé·es.

Une dynamique à poursuivre en 2025

L'ESPACE continuera de jouer un rôle clé dans l'animation du réseau en 2025, en offrant **un cadre accueillant, modulable et bien équipé**, propice à l'émergence d'idées, de collaborations et d'événements à impact. Pour renforcer cette dynamique, APRÈS-Ge mettra l'accent sur :

- **l'accessibilité** pour les membres et partenaires de l'ESS, en facilitant l'organisation de rencontres, formations, et événements ;
- **la valorisation des équipements techniques**, incluant les visioconférences, les projections, l'enregistrement de podcasts et la production de contenus audiovisuels.

Visitez L'ESPACE en 360°

Réservez votre prochain événement à L'ESPACE sur le site lespacedapres.ch

Tiers-lieu d'après L'ESPACE

6. DES REZ ACTIFS POUR DES QUARTIERS « UNE PLANÈTE »

L'année 2024 a vu la création de Rez Actifs, un dispositif propulsé par APRÈS-Ge, avec pour objectifs de :

- **favoriser le développement de quartiers** intégrant des biens et services compatibles avec les limites planétaires, à travers la programmation et la commercialisation des rez-de-chaussée ;
- **accompagner les entreprises et organisations** prêtes à s'y implanter, afin d'assurer un impact positif et une cohérence avec les enjeux de durabilité.

Pour présenter ses prestations, Rez Actifs dispose d'un site dédié (www.rez-actifs.ch), qui centralise également des annonces d'arcades commerciales disponibles et des opportunités de collaboration entre entrepreneur·es.
Le lancement de Rez Actifs a été rendu possible grâce au soutien du Fonds Migros Pioneer, qui finance ses trois premières années d'activité.

Soirée de lancement de Rez Actifs

Le 29 avril, Rez Actifs a été officiellement lancé à L'ESPACE, en présence des partenaires et membres du réseau. Cette soirée inaugurale a été l'occasion de donner la parole à plusieurs intervenant·es et d'ouvrir une réflexion collective autour de la question : « Penser les quartiers durables ».

© Caroline Fernandez

rez actifs

LA FABRIQUE
DES QUARTIERS DURABLES

Fabrique des quartiers durables

Le dispositif **Rez Actifs** est de plus en plus mobilisé par des mandataires publics et privés pour **son expertise en programmation socioéconomique et en commercialisation de surfaces d'activités**. En 2024, plusieurs projets d'envergure ont renforcé son ancrage territorial et sa capacité d'action :

Quartier du Rolliet (Genève)

La commune de Plan-les-Ouates a renouvelé sa confiance à Rez Actifs pour l'année 2024, afin d'assurer la programmation des 5'500 m² de rez-de-chaussée du quartier du Rolliet. L'année a été consacrée à la rédaction des cahiers des charges pour les premières arcades à venir, avec pour objectif d'y implanter des activités accessibles, inclusives et durables, répondant aux besoins des futur·es habitant·es du Rolliet.

Place de la Riponne (Lausanne - VD)

Dans le cadre d'un Mandat d'Études Parallèles (MEP), Rez Actifs a été sollicité par un consortium pour contribuer à la revalorisation de la Place de la Riponne, en produisant un plan guide d'activités socioéconomiques.

Ville de Lancy (Genève)

À la demande de la Ville de Lancy, Rez Actifs a élaboré une stratégie « Rez-de-chaussée », destinée à guider l'affectation des surfaces commerciales sur le territoire communal. Le document combine cadre théorique et dispositifs opérationnels adaptables à chaque quartier, en tenant compte du stade de développement urbain et du niveau de maîtrise foncière.

Quai-Vernets (Genève)

Avec la régie coopérative COGERIM et SRY-Consulting, APRÈS-Ge a été sélectionné pour assurer la gérance centrale du futur quartier Quai-Vernets.
Le mandat inclut la programmation des rez-de-chaussée, la gestion des espaces extérieurs, l'animation du quartier et le suivi du label SNBS. Un Hub Central y verra le jour. Véritable centre névralgique du quartier, il proposera des espaces de rencontre, des activités et des services comme par exemple une antenne Locali dédiée à la consommation responsable (paniers frais, mobilité partagée, seconde main).

Acacias 1 - PAV (Genève)

Rez Actifs a participé aux différents ateliers sur lesquels s'est appuyé la rédaction de la Charte des rez-de-chaussée pour le secteur Acacias 1.

Accompagnement entrepreneurial

Rez actifs propose du coaching, du mentorat et des formations et surtout du «faire pour» : la **mise à disposition d'expert·es** qui prennent en charge des problématiques complexes – juridiques, financières, administratives, rh ou autres – et livrent des solutions et **outils « clés en main »**. Ce guichet unique permet à nos membres de ne plus avancer seul·es. Ils et elles peuvent déléguer en toute confiance de nombreuses tâches de support essentielles au bon fonctionnement de leur structure, mais souvent chronophages et éloignées de leur cœur de métier.

© Colin Peillex

CHIFFRES CLÉS

15
expert·es membres réuni·es pour répondre aux problématiques rencontrées par les entrepreneur·es

18
entreprises accompagnées

435
heures d'accompagnement

91%
de l'accompagnement est consacré au «faire pour»

Profil des structures accompagnées

67 % des structures accompagnées sont membres d'APRÈS-Ge avec

- un chiffre d'affaires moyen de CHF 312'000.–
- une moyenne de 2,4 emplois en équivalent temps plein
- un âge moyen de 7,5 ans

Niveau de satisfaction

Nous avons interrogé l'ensemble des entreprises accompagnées au moyen d'une question simple :

« Quelle est la probabilité que vous recommandiez Rez Actifs ? »

(Évaluation sur une échelle de 0 à 10). Les résultats sont excellents :

Parmi les 18 structures accompagnées :

- 12 ont attribué la note maximale de 10
- 4 ont donné la note de 9
- 2 n'ont pas répondu

Ce score équivaut à **une note de satisfaction de 100**, témoignant d'un très haut niveau d'adhésion et d'une forte propension à recommander Rez Actifs.

Découvrez les prestations de Rez Actifs pour les PME et les promoteurs sur le site rez-actifs.ch

Prenez contact ou rendez-vous en écrivant à info@rez-actifs.ch

« Cet accompagnement a été précieux pour notre recherche de fonds et la mise en place d'un suivi administratif performant. Je recommande ! »

Jöel Vellas, fondateur de Second Life Bike

7. FACILITER LA CONSOMMATION LOCALE

Locali est une initiative propulsée par APRÈS-Ge et ses membres, visant à transformer les habitudes de consommation à Genève, en proposant des **abonnements-découverte** à des **biens et services de proximité**. Lancée en octobre 2024, la plateforme se concentre sur trois domaines clés :

- **alimentation ;**
- **mutualisation ;**
- **mobilité.**

Ambition et impact

Le projet Locali ambitionne de réduire l'empreinte carbone des Genevois·es et de créer jusqu'à 1'200 emplois directs dans le canton. Une étude préliminaire estime qu'il pourrait permettre une réduction de 38% à 70% de l'empreinte carbone dans les domaines couverts.

Phase de lancement et partenariats

À la suite de l'étude menée en 2023, nous avons lancé la phase 2 du projet, consacrée au déploiement de la plateforme locali-ge.ch et à sa campagne de lancement. Cette phase a été rendue possible grâce au soutien financier du Canton de Genève (OCEI et DDC) et de la Ville de Genève (Agenda 21), ainsi qu'au partenariat de communication avec les SIG et la FRC Genève, sans oublier l'implication de tous·tes les partenaires proposant des offres Locali.
Dans ce cadre, nous avons :

- coordonné un processus participatif de co-construction de la Charte Locali, réunissant l'ensemble des partenaires ;
- supervisé le développement technique de la plateforme et de son infrastructure ;
- élaboré et déployé une stratégie de communication multicanale ;
- développé des partenariats avec les fournisseur·euses d'abonnements-découverte ;
- facilité les synergies entre les fournisseurs de Locali.

Résultats obtenus

32
partenaires-fournisseur·euses actif·ves dans les quatre domaines prioritaires

130
abonnements-découverte souscrits (soit, environ 1 par jour)

15'000 CHF
de consommation générée via les abonnements-découverte

+ de 12'000
visites sur la plateforme (taux de conversion de 1%)

50'000
personnes touchées via les réseaux sociaux

2'500
abonné·es à la newsletter (taux d'ouverture entre 35% et 53%)

1'000
abonné·es sur Instagram (dont 75% de femmes)

Le projet a par ailleurs permis d'initier de **nouvelles dynamiques** :

- l'amélioration des outils de gestion des fermes partenaires (ACP Admin) ;
- le renforcement des synergies entre les différents types de partenaires ;
- l'accélération de projets émergents (épiceries, restauration durable) ;
- la création de la coopérative de mobilité partagée « Comob ».

Perspectives et développement

APRÈS-Ge poursuit le développement de Locali avec plusieurs axes stratégiques visant à consolider et étendre le projet :

- **amélioration de l'expérience client** : développement de points de retrait et de solutions de livraison ;
- **développement de « hubs Locali »** : implantation dans des quartiers ciblés (Jonction, Sciers, Quai-Vernets) ;
- **renforcement des collaborations publiques** : partenariats avec les collectivités pour proposer des réductions aux habitant·es ;
- **recherche de financements complémentaires** pour la création d'un poste de « localisation de quartier ».

À travers ces actions, **Locali s'affirme comme un levier concret de politique publique pour la transition écologique**. Il permet d'engager les citoyen·nes dans de nouvelles pratiques de consommation plus locales, solidaires et durables, tout en soutenant la pérennité économique des initiatives existantes et en favorisant l'émergence de nouvelles offres complémentaires.

Abonnements-découverte proposés par Locali

Abonnez-vous à un panier durable et local sur le site logali-ge.ch et soutenez l'économie de proximité.

8. LE PLAIDOYER D'APRÈS

En 2024, APRÈS-Ge a renforcé son rôle d'acteur clé de la transition économique, écologique et sociale à Genève, en étendant son influence au niveau transfrontalier et national. Cette année a été marquée par des avancées significatives dans plusieurs domaines :

Construire l'économie de demain au niveau national : le « Future Economy Dialogue »

En partenariat avec plusieurs organisations économiques progressistes (APRÈS-VD, APRÈS-BEJUNE, Ashoka, B Lab, ECOnGOOD, FSE/Gewerbeverein, Impact Hub, Öbu, Purpose Schweiz et SENS), nous avons lancé le « Future Economy Dialogue ».

Objectif : créer une plateforme pour promouvoir une économie adaptée aux défis de l'avenir.

Résultat : rédaction collective d'une déclaration d'intention qui servira de base pour développer des actions conjointes en faveur d'une économie progressiste à l'échelle suisse.

Mesurer l'impact pour une transition réussie : l'Étude des référentiels

L'étude commanditée à Yves Jobin (efficiency) a été finalisée.

Objectif : fournir aux membres d'APRÈS-Ge et aux entreprises suisses un outil accessible pour évaluer leur contribution au respect des limites planétaires et au bien commun.

Résultats :

- développement d'une base de correspondance entre différents référentiels et labels, disponible en opensource ;
- développement d'une logique d'analyse comparative des outils d'impact ;
- renforcement du «Future Economy Dialogue» ;
- contribution à la création du statut d'affiliation à APRÈS-Ge.

Rayonnement et renforcement de la légitimité : 20 Ans et Forum Transfrontalier

Résultats : Ces deux événements ont permis de :

- réunir les acteurs clés des deux côtés de la frontière lors du Forum ;
- accroître la visibilité d'APRÈS-Ge auprès du grand public, notamment de la jeunesse, renforçant ainsi notre légitimité en tant que faîtière économique incontournable sur le territoire.

Engagement pour le « droit à l'alimentation »

Suite à l'inscription du droit à l'alimentation dans la constitution genevoise, APRÈS-Ge a poursuivi son engagement en participant activement à plusieurs initiatives :

- en rejoignant le comité de pilotage de la Caisse Genevoise de l'Alimentation (CALIM) ;
- en participant au forum organisé par la Fondation MATER ;
- en contribuant à la bande dessinée « Nourrir un quartier une planète » qui vulgarise les enjeux alimentaires au niveau local.

Illustration de la BD
« Nourrir un quartier une planète »

9. 450 SOLUTIONS DURABLES

En 2024, **APRÈS-Ge a rassemblé près de 450 organisations engagées dans une économie respectueuse de l'humain et de la biosphère**. Coopératives, fondations, entreprises sociales, associations ou entrepreneur·es indépendant·es : ces acteur·rices incarnent au quotidien des « solutions durables » concrètes face aux défis climatiques et sociaux actuels. À travers leurs activités, **ces structures proposent une autre manière de faire de l'économie : plus juste, plus locale et plus résiliente**, dans des domaines aussi variés que l'alimentation durable, la mobilité douce, le réemploi, l'insertion, la culture ou les services de proximité.

★ **Devenez membre** d'APRÈS-Ge et profitez pleinement de nos prestations.

Structurer et renforcer le réseau

L'année 2024 a marqué un tournant stratégique avec la **création du Cercle Membres**, rendue possible grâce au soutien de la Fondation Leenaards.

Ce cercle vise à :

- professionnaliser l'accompagnement des membres ;
- améliorer leur expérience au sein du réseau ;
- renforcer les liens entre les structures.

Ce travail s'est notamment traduit par une animation communautaire plus vivante, à travers des rendez-vous conviviaux et réguliers, tels que les Lunchs des bonnes pratiques ou les Apéros des membres.

Une stratégie de développement ambitieuse

Le Cercle Membres s'inscrit dans une vision claire : doubler le nombre d'entreprises membres d'ici 2027 et faire d'APRÈS-Ge la faîtière économique de référence pour les entreprises durables à Genève.
Dans cette optique, une stratégie de démarchage ciblée a été lancée, accompagnée d'un renforcement des liens avec les entreprises déjà membres.
Les premiers résultats sont prometteurs : APRÈS-Ge a accueilli 97 nouveaux membres en 2024, confirmant la dynamique de croissance du réseau.

Nouveau statut pour élargir le réseau

Adopté lors de l'Assemblée générale du 10 décembre 2024, le nouveau statut d'affilié·e permet à des structures partageant les valeurs de l'ESS, mais ne remplissant pas encore les critères d'adhésion, de rejoindre le réseau. Sans droit de vote, elles s'engagent à respecter la Charte d'APRÈS-Ge et accèdent à plusieurs prestations. Cette évolution vise à accompagner des entreprises en transition vers des modèles plus responsables et de renforcer l'impact collectif du réseau dans le tissu économique local.

10. **FINANCES**

2024 *versus 2023*	
1'604'396 *+ 23%* TOTAL PRODUITS	1'594'480 *+ 24%* TOTAL CHARGES
379'623 *nouveau* Rez-actifs	1'016'620 *+ 26%* charges de personnel
220'146 *-38%* autres prestations	252'586 *+ 26%* Frais généraux
585'473 *-4%* PPE+	176'133 *-11%* sous-traitance
86'178 *stable* cotisations	9'916 *-29%* résultat

139'613
TOTAL DES FONDS PROPRES

© Caroline Fernandez

11. ÉQUIPE

BERGER Eliott
Assistant ESPACE (jusqu'en mai)

BERTIZZOLO-HAUSLER Ludivine
Job-coach PPE+ et TRIO+

BESSE Muriel
Job-coach PPE+

CALDERON Antonin
Responsable du Pôle Développement et Promotion de l'ESS

DA SILVA Marlène
Chargée de communication et organisation d'événements (depuis août)

FEDRIZZI Camille
Chargée d'animation de la communauté des membres (depuis avril)

GIZON Adrien
Chargé d'accompagnement entrepreneurial (depuis février)

KHEFIFI Sarah
Chargée de communication

LAFONT Ludovic
Coordinateur de Rez Actifs – La fabrique des quartiers durables

LAZOUNI Tarik
Chargé du développement réseau (dès avril 2024 – jusqu'en décembre)

MULLER Morgane
Chargée d'administration et Job-Coach PPE+, Assistante relation membres

PEILLEX Colin
Chargé de projets Quartier

PIFFARETTI Caroline
Coordinatrice PPE+/Emploi

SIMITSEK Phaedra
Responsable de projet Locali (jusqu'en avril)

SOLMS Philipppe
Aide bénévole dans le cadre du projet Locali (depuis août)

VAZQUEZ JAEGGI Sandra
Job-coach PPE+ et chargée de recrutement

VONNET Pierre
Coordinateur de L'ESPACE

WEISS Lionel
Coordinateur finances et administration

WEISSBAUM Maxime
Chargé de projet Locali (dès août – jusqu'en décembre)

COMITÉ

BRAULT Marie

CHOLLET Gregory

DOMMEN Caroline (jusqu'en décembre)

DUNAND Christophe

JUNG Aymeric

LAEDERACH Jérôme

MASSARD FRIAT Maude

MATHIEU Quentin

MEYER-CHANSON Sandrine

OEGGERLI Romain

ROSSIAUD Eric

SERDALY MORGAN Christine

STROBEL Jérôme

VERMEIL Aude

12. REMERCIEMENTS

Tous·tes nos membres, individus et organisations, qui contribuent par leurs actions à renforcer l'ESS genevoise.

Les membres du Comité pour leur travail bénévole conséquent.

La Direction de l'employabilité de l'Office cantonal de l'Emploi (OCE), Service d'Insertion Professionnelle de L'Hospice Général (SIP) et l'OCAI, dont le partenariat et la confiance rendent possible les mesures PPE+ et Trio+.

L'Office cantonal de l'économie et de l'Innovation (OCEI) et la Direction de la Durabilité et du Climat (DDC) pour leur confiance et soutien pour le projet Locali.

La Ville de Genève pour sa subvention nominale, ainsi que son « Service Agenda 21 – Ville durable » pour le soutien au programme d'accompagnement Rez Actifs (permettant l'accompagnement de 6 structures locales à fort impact social et environnementale), au projet Locali ainsi que l'organisation des « 20 ans d'Après-Ge ».

La commune de Plan-les-Ouate et la Ville de Lancy pour leur confiance dans le cadre des mandats confiés à Rez Actifs.

La Fondation pour le Progrès de l'Humain (FPH) pour son soutien structurel à nos activités de plaidoyer.

Le Fonds Pioneer Migros et en particulier Pablo Villars qui nous accompagne dans ce partenariat.

La Fondation Leenards pour son financier nous permettant de déployer nos activités de développement du réseau des membres.

La Fondation Modus qui nous accompagne dans le développement de la coopérative de mobilité partagée « Comob ».

La Banque Alternative Suisse pour son soutien financier à l'organisation des « 20 ans d'Après-Ge ».

Nos partenaires à l'échelle suisse avec qui nous travaillons au développement d'une force économique progressiste pour nous représenter à Berne : nos cousines APRÈS-VD et APRÈS-BEJUNE, SENS, ECOnGOOD, la Fédération Suisse des Entreprises (FSE), BLab, Purpose Schweiz, Impact Hub, Ashoka, et Plattform Agenda 2030.

Les mentors pour leurs précieuses contributions au programme de formation lors du Prix IDDEA.

Les formatrices intervenant dans le cadre du programme PPE+ : Céline Mercader Cools (My Ikigaï), et Mickaelle Haution-Pra.

Matthias Solenthaler en tant qu'expert urbaniste intervenant dans le cadre de notre travail sur le quartier du Rolliet.

Yves Jobin du bureau de conseils effiquency pour son travail sur l'étude des référentiels et outils d'analyse d'impact.

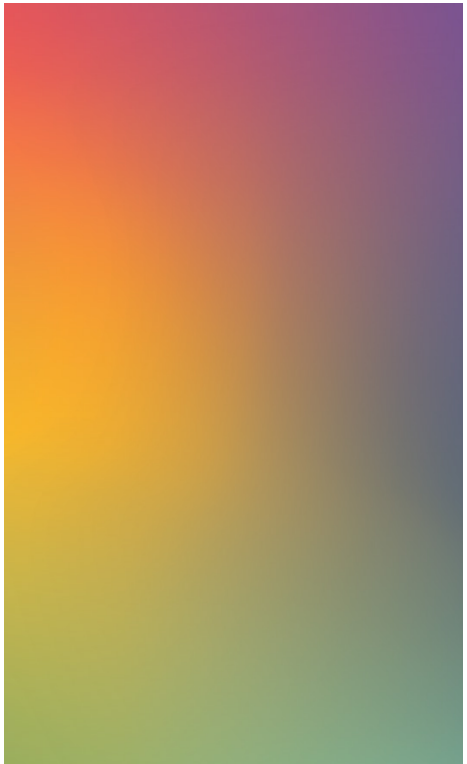
L'équipe de Chahut média et en particulier David Brun-Lambert et Carole Harari, pour nos collaborations régulières et variées autour du format du podcast.

Innovales et en particulier Karine Lamy et Damien Gaucherand pour la coconstruction du forum transfrontalier de l'économie sociale et solidaire.

L'équipe CRESS de l'Espace Entreprise spécialisée dans les études de marché et dédiée aux acteur·rices de l'Économie Sociale et Solidaire, et en particulier Nathalie Constantin et Yves Haldemann.

Les équipes d'itopie informatique qui assurent la gestion de notre infrastructure informatique éthique, de Comptabilis pour notre comptabilité, et d'EcoDom pour l'entretien de nos locaux.

Tous·tes nos partenaires, fournisseur·euses et client·es qui permettent le développement de l'ESS à Genève.



LE RÉSEAU DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

1, ch. du 23-Août 1205 Genève | +41 22 807 27 97 | apres-ge.ch
mai 2025 | graphisme : Coralie Nassi