

2023

**RAPPORT D'ACTIVITÉ**

**après**  
LE RÉSEAU DE L'ÉCONOMIE  
SOCIALE ET SOLIDAIRE

# SOMMAIRE

**3-4**

**1. ÉDITO & CHIFFRES CLÉS**  
2023 sous les auspices de  
la reconnaissance internationale  
et du déploiement local

**6**

**3. L'EMPLOI  
DANS L'ÉCONOMIE  
SOCIALE ET SOLIDAIRE**

**8**

**5. DES QUARTIERS  
« UNE SEULE PLANÈTE »**

**11**

**7. UNE COMMUNICATION  
RENOUVELÉE**

**13**

**9. COMITÉ & ÉQUIPE**

**5**

**2. APRÈS EST LÀ POUR  
SES MEMBRES**

**7**

**4. L'ESPACE,  
TIERS-LIEU D'APRÈS**

**9-10**

**6. LE PLAIDOYER  
D'APRÈS**

**12**

**8. NOS FINANCES**

**14**

**10. REMERCIEMENTS**



## 2023 sous les auspices de la reconnaissance internationale et du déploiement local

L'année 2023 a tout d'abord été celle de la reconnaissance internationale de l'économie sociale et solidaire (ESS).

**Le 18 avril 2023, la résolution pour la Promotion de l'économie sociale et solidaire pour un développement durable est adoptée par l'Assemblée générale des Nations-Unies**, faisant suite à l'adoption par l'OIT d'une résolution, d'une stratégie et d'un plan d'action relatifs au « travail décent » et à l'ESS.

Cette résolution historique de l'ONU encourage les États membres à promouvoir et à mettre en œuvre des stratégies, des politiques, des programmes nationaux, locaux et régionaux, des cadres juridiques spécifiques, et des mécanismes de financement visant « à favoriser l'ESS en tant que modèle possible de développement économique et social durable ». En outre, elle enjoint les acteurs onusiens à « prendre dûment en considération l'économie sociale et solidaire dans leurs instruments de planification et de programmation ». Elle encourage également les

institutions financières et les banques de développement à soutenir l'économie sociale et solidaire. Finalement, elle demande à son Secrétaire général d'établir son rapport d'application et de porter la question de la promotion de l'ESS à l'ordre du jour de la prochaine assemblée qui se tiendra en septembre 2024.

Dans la foulée, **le Conseil de l'UE adopte en octobre 2023 une « Recommandation relative à la mise en place des conditions-cadres de l'économie sociale »**, qui invite les États membres à « prendre des mesures (1) pour reconnaître et promouvoir le rôle que joue l'économie sociale, (2) pour faciliter l'accès au marché du travail, en particulier pour les groupes vulnérables ou sous-représentés, (3) pour favoriser l'inclusion sociale, en fournissant des services sociaux et des soins accessibles et de qualité, (4) pour stimuler le développement des compétences, notamment pour la transition numérique et (5) pour promouvoir l'innovation sociale et le développement économique durable ».

Le processus d'institutionnalisation de l'ESS à l'échelle internationale est donc amorcé, avec tous les potentiels de développement de nos valeurs et pratiques, mais aussi les risques

de récupération, de dénaturation et d'enfermement qu'un tel processus présente.

### **L'année 2023 a ensuite été celle de la préparation au changement d'échelle pour notre faïtière locale.**

APRÈS a recherché et obtenu des fonds pour deux projets stratégiques. D'une part le déploiement de quartiers « une seule planète », c'est-à-dire dont les biens et services répondent aux besoins des habitant-es tout en respectant les limites planétaires. D'autre part le renforcement des prestations et des ressources à disposition des membres, de l'adhésion à la mise en réseau, en passant par toute une offre d'événements et services.

Cette stratégie a abouti à un renforcement conséquent des effectifs d'APRÈS, grâce au développement des activités ainsi qu'à la confiance de deux fondations (une suisse allemande, l'autre romande). **Nous créons ainsi 3 nouveaux postes en 2024** dédiés à l'accompagnement entrepreneurial, à nos activités de vision et de programmation de quartiers « une seule planète », à l'animation de la communauté des membres, ainsi qu'au développement du réseau.

Cette année a également été celle de la mise en place d'une gouvernance distribuée au sein d'APRÈS, afin de mieux structurer les liens entre stratégie et opérationnel, tout en assurant un cadre de travail agréable et clair, ainsi qu'une allocation des ressources aussi efficace que possible. À force d'observer nos membres mettre en place une gouvernance partagée, il était temps que nous nous y mettions sérieusement !

L'année 2023 se place donc sous les auspices tant de la reconnaissance internationale que du déploiement local. Cela tombe bien, puisque la vision de l'ESS est justement « translocale » ! Pour illustrer cela, l'étude statistique<sup>1</sup> réalisée en 2021 auprès des membres d'APRÈS montre que ces acteurs de l'ESS contribuent de manière concrète aux 17 Objectifs de Développement Durable (ODD) localement, en travaillant quotidiennement à la réalisation de ces enjeux internationaux majeurs. **C'est là l'idée fondatrice d'APRÈS il y a 20 ans : ses membres participent collectivement, chacun-e depuis son propre secteur d'activité, au développement d'une vision commune de l'économie.**

Alors qu'APRÈS célèbre, en 2024, 20 ans d'engagement et d'innovation, nous nous tournons vers un avenir prometteur, main dans la main avec nos membres. Plus que jamais animé-es par la construction d'une économie au service du bien vivre ensemble, de la justice sociale, dans le respect des droits de chacune et chacun, et des limites planétaires. Ensemble, écrivons les prochains chapitres de l'histoire de l'ESS, une histoire de solidarité, d'inclusion et de durabilité. Les 20 prochaines années s'annoncent aussi riches en réalisations que les deux décennies qui ont précédées. Relevons ce défi ensemble, pour un avenir plus juste et durable.

**Muriel Besse,  
Antonin Calderon,  
Caroline Piffaretti**  
pour l'équipe et le comité d'APRÈS

## CHIFFRES CLÉS

**900**  
MEMBRES ENVIRON

**600**  
MIO DE CHF  
REVENUS ANNUELS  
CUMULÉS DES MEMBRES

**6'000**  
NOMBRE D'EMPLOIS  
CUMULÉS DES  
MEMBRES



<sup>1</sup> [www.apres-ge.ch/etude](http://www.apres-ge.ch/etude)

## 2. APRÈS EST LÀ POUR SES MEMBRES



*Des apéros des membres*



L'année 2023 a eu pour objectif de trouver les fonds nécessaires à APRÈS pour développer son rôle de faïtière de l'économie sociale et solidaire, en dédiant **des ressources supplémentaires à l'animation du réseau, aux prestations dédiées aux membres, ainsi qu'au développement du réseau**. C'est chose faite, notamment grâce au soutien de la **Fondation Leenaards**. En 2024, nous pourrions donc créer deux postes dédiés aux membres d'APRÈS, et nous nous réjouissons des perspectives que leur arrivée va offrir aux 900 membres du réseau !

En outre, cette année a vu la création d'une **nouvelle prestation pour les membres : l'aide au recrutement**. L'équipe d'APRÈS met à disposition des membres son expertise RH à prix préférentiel, que ce soit pour l'aide à la conception de l'offre, la stratégie de diffusion, l'analyse et sélection de candidatures, l'accompagnement à la préparation des entretiens, la prise de références, pré-entretiens téléphoniques, et finalement la gestion des réponses négatives.

### **PPE+ et TRIO+ : collaboration – compétences – confiance et accompagnement**

Le Programme d'expériences professionnelles dans l'économie sociale et solidaire **PPE+**, ainsi que **Trio+**, mettent en lien des personnes en recherche d'emploi et les plus de 450 entreprises et organisations genevoises membres d'APRÈS.

L'équipe PPE+ /Trio+ met en place des collaborations gagnant-gagnant sous forme de mission de 6 mois en entreprise, et assure un suivi et un accompagnement tout au long de la collaboration.

#### **PPE+**

En partenariat avec l'Office Cantonal de l'Emploi (OCE) et le SIP de l'Hospice général, PPE+ permet aux personnes candidates d'acquérir une expérience professionnelle dans une entreprise de l'ESS, d'optimiser leur profil, de renforcer et/ou valider des compétences et du savoir-être, et d'adapter leur stratégie de recherche d'emploi. PPE+ a aussi l'objectif de soutenir les membres d'APRÈS dans le développement de leurs activités.

#### **Les 75 participant-es 2023**

- 60% de femmes
- 20% détiennent un CFC, 37% une matu/matu pro/certificat, 43% un diplôme universitaire/haute école
- 61% ont entre 31 et 50 ans
- leur satisfaction moyenne : 8.8/10

#### **L'impact pour le retour à l'emploi**

- **53%** de retour à l'emploi  
> dont **47%** dans l'économie sociale et solidaire
- Concrétisation de réorientations professionnelles
- Développement du réseau
- Renforcement de la confiance en soi et dans ses compétences

#### **Les membres partenaires**

- 80 entreprises et organisations ont proposé plus de 100 missions
- Domaines : administration, communication, recherche de fonds et marketing, formation et accompagnement, gestion de projet, production culturelle ou encore informatique et horticulture
- 11 ont engagé un-e participant-e PPE+ suite à la mission
- L'impact : renfort d'équipe, compétences, développement des activités et des projets, engagement sociétal.
- Leur satisfaction moyenne : 8.9/10

#### **TRIO+**

En partenariat avec l'Office cantonal de l'Assurance Invalidité, TRIO+ offre à des personnes en reprise d'activité professionnelle, en reconversion et en recherche d'emploi, la possibilité d'acquérir une expérience professionnelle dans un cadre bienveillant, au sein d'une entreprise membre, qui à son tour bénéficie des compétences de personnes expérimentées, sur une durée de 3 à 12 mois.

#### **Les chiffres de Trio+**

- 8 participant.es (3 hommes et 5 femmes)
- 7 entreprises et organisations
- Domaines : gestion de projet, fundrising, médiation culturelle, job-coaching, gestion commerciale et documentaire
- 2 retours à l'emploi durant la mesure

## 4. L'ESPACE TIERS-LIEU D'APRÈS

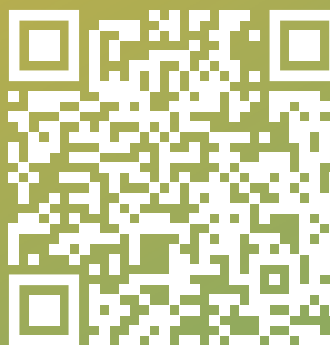


L'installation technique « podcast »

Tiers-lieu  
d'après

'ESPACE

Visitez L'ESPACE à 360° !  
[lespacedapres.ch](http://lespacedapres.ch)



En 2023, L'ESPACE a continué sa progression en **accueillant près de 400 réservations** et a ainsi joué un rôle déterminant dans **le développement des activités des membres de notre association**.

Entre formations, organisation de nouvelles gouvernances et manifestations publiques, ce lieu a offert à de nombreux membres d'APRÈS la possibilité d'**organiser des évènements dans des conditions optimales, à un tarif solidaire**, contribuant ainsi à accroître la visibilité et l'impact de leurs actions.

L'ESPACE s'est positionné comme un véritable partenaire pour nos membres, en étant à leur écoute pour toutes les demandes de réservation et de soutien à l'organisation.

Ainsi, nous avons constaté une augmentation significative des réservations et des évènements porteurs de sens, démontrant ainsi l'importance croissante de ce tiers-lieu au sein de notre réseau.

Notre objectif pour l'année à venir est de continuer sur cette lancée en renforçant davantage la visibilité et l'impact de nos actions et prestations techniques, type Podcast, notamment dans le cadre des 20 ans d'APRÈS grâce à un programme d'évènements tout au long de l'année 2024.

### Lien avec les communes

L'année 2023 a été sous l'égide de la continuité : **APRÈS a continué d'accompagner la commune de Plan-les-Ouates dans la vision et la programmation économiques des activités de Rez-de-chaussée**, activités de vie de quartier, et dans la définition de leurs cahiers des charges. Le quartier du Rolliet, avec ses 5'500 m<sup>2</sup> de surfaces d'activités dédiées à la vie de quartier, a commencé à se transformer et les premiers travaux ont débuté !

2023 a également été marquée par la nouveauté : **APRÈS a eu le plaisir d'apporter son soutien et ses compétences dans la formalisation de la Stratégie « Rez-de-chaussée actifs » de la Ville de Lancy**. Un outil qui va pouvoir accompagner la commune en toutes situations au regard des surfaces d'activités et pour plusieurs années !

### Développement de programmes

2023 a été aussi l'occasion de signer **un partenariat de 3 ans avec le Fonds pionnier Migros**. Ce soutien va permettre au dispositif **REZ ACTIFS - la fabrique des quartiers durables**, propulsé par Après – de se déployer ! Ce dispositif va rapprocher et renforcer nos activités de développement

économique des quartiers et celles d'accompagnement entrepreneurial.

Soyez patient·e, vous en saurez bien davantage courant 2024 !

Une bonne transition pour évoquer la seconde volée de **10 entreprises qui a été soutenue par le programme IMPACTANTES**. En 2023 (débuté en octobre 2022), le programme a consisté en 9 mois d'accompagnement entrepreneurial autour de 28 formations, plus de 60 heures de coaching et de 30 heures de mentorat. C'est grâce au soutien de la Ville de Genève, du Canton de Genève et de la commune de Plan-les-Ouates que ce programme a été rendu possible.

Finalement, l'année 2023 a encore été celle de **la réalisation et la publication de l'étude Locali**<sup>1</sup>. Nous y avons étudié à la fois l'offre – notamment les initiatives pionnières qui prototypent depuis quelques années de tels abonnements – et la demande en collectant l'avis de plus de 7'000 genevois·es. L'objectif de Locali est de proposer des abonnements à des biens et services de proximité dans les domaines de l'alimentation, des objets, des vêtements et de la mobilité, qui

<sup>1</sup> L'étude complète est téléchargeable ici : [apres-ge.ch/locali](https://apres-ge.ch/locali)

permettent de consommer dans les limites planétaires. Les conclusions sont les suivantes : les changements de comportements intéressent entre 50% et 70% des personnes sondées, les prix et seuils de viabilité sont connus, Locali pourrait permettre de créer jusqu' à 1'200 emplois sur le Canton, et de réduire jusqu'à 70% de l'empreinte carbone concernée par les 4 thématiques. Le lancement officiel des abonnements Locali se prépare pour l'automne 2024.

Avec ces différentes activités, **APRÈS** travaille activement à faire se rencontrer dans les quartiers de Genève l'offre et la demande pour des biens et services qui répondent aux besoins de la population, créent du lien social et contribuent à réduire significativement notre empreinte écologique !



# Locali

Une nouvelle manière  
de consommer



## 6. LE PLAIDOYER D'APRÈS



L'année 2023 – grâce au soutien de la **Fondation pour le Progrès de l'Homme (FPH)** – a permis à APRÈS de se tourner davantage vers des activités de plaidoyer, à Genève mais aussi au-delà afin d'initier **une force économique et politique alternative pour représenter l'économie sociale et solidaire à Berne.**

### Organisation au niveau régional d'un processus de plaidoyer pour les élections cantonales de mars 2023

Dans le cadre des élections cantonales, APRÈS a pu effectuer une mise à jour de son plaidoyer en construisant 8 posters structurant 32 propositions concrètes réparties sur **8 axes pour une législature 23-28 sociale, solidaire et écologique.**

Lors de la soirée du 7 mars, environ 80 candidat·es à l'élection cantonale ont participé à cette séance de co-construction.

**Plus de détails ici :**  
[apres-ge.ch/8axes](https://apres-ge.ch/8axes)

### Construction d'une coalition avec les réseaux nationaux

Plusieurs réunions de coordination ont été organisées par visioconférence et à Berne avec **SENS, EConGOOD, la Fédération Suisse des Entreprises (FSE), Purpose Schweiz, BLab, Impact Hub** et bien sûr nos cousines

### APRÈS-VD et APRÈS-BEJUNE.

Cela afin de faire connaissance et poser les bases de ce qui pourrait devenir en 2024 la construction d'une coalition pour qu'une voix économique alternative se construise à Berne. Nous avons également profité du forum national de l'entrepreneuriat social SSEF organisé par SENS à Berne le 25 mai pour nous rencontrer et poursuivre les échanges.

### Une étude des référentiels et des outils d'analyse d'impact

Une étude a été lancée pour permettre aux membres d'APRÈS et, plus généralement, aux entreprises de Suisse ainsi qu'à leurs partenaires financiers et commerciaux, de disposer d'un système de mesure (norme) lisible et facile à utiliser concernant leur contribution au respect des limites planétaires et à la recherche du bien commun, (1) qui donne à nos membres un accès prioritaire aux marchés publics et à la finance d'impact, sur la base de standards reconnus au niveau européen, (2) progressif, pour permettre à chaque entreprise de choisir son niveau de mesure, en fonction de sa taille, de ses moyens et de l'impact recherché : du processus d'adhésion à la labellisation. L'objectif est également de pouvoir améliorer le processus d'adhésion à APRÈS,



Une réunion du processus de création de la coalition

actuellement peu efficace (notamment pour les petites entreprises) et peu lisible (en dehors des critères contraignants), en l'alignant sur les standards nationaux et internationaux. Finalement, il s'agit de construire une relation structurée, constructive et transparente - pour les membres et les entreprises concernées – avec les partenaires à l'échelle suisse. Du temps a été nécessaire pour nous familiariser avec les outils, et notamment la méthodologie de l'Économie pour le Bien Commun qui nous semble particulièrement intéressante. Plusieurs séances de travail ont été nécessaires sous forme d'ateliers avec des membres d'APRÈS.

#### Travail sur la thématique du « Droit à l'alimentation »

**Suite à la votation cantonale du 18 juin 2023 et à l'inscription de ce droit dans la constitution genevoise,** 2 séances de travail ont été organisées par APRÈS avec 30-40 personnes représentant les différents acteurs de l'économie sociale et solidaire dans (1) le secteur social et (2) le secteur agricole, cela afin de travailler sur une vision commune sur cette thématique hautement d'actualité.

#### Revenu de transition écologique

APRÈS participe activement aux réflexions et mises en œuvre du RTE à Genève, que ce soit au sein de la **Coopérative meyrinoise COMÈTE** ou dans le **groupe de travail cantonal**.



Soirée APRÈS, SENS et FSE

## Notre communauté en 2023

- **10'455** abonné-es sur les réseaux sociaux (cumulés)
- **10'600** abonné-es à la newsletter
- **34** newsletters et invitations envoyées
- **7** événements organisés

## Un changement à la tête de la communication en avril

Après 4 années en charge de la communication de la faïtière, Luana Generoso, a rejoint l'Espace Tourbillon à Plan-Les-Ouates afin de continuer à œuvrer pour l'innovation sociale auprès d'actrices et d'acteurs du terrain.

Avec une solide expérience dans la communication visuelle et stratégique auprès de l'association SOS Femmes notamment, mais aussi en tant que consultante pour des institutions telles que les HUG, le MAH et diverses communes genevoises, c'est **Sarah Khefifi** qui a repris la suite avec **pour objectifs de professionnaliser la communication**, d'affiner la stratégie globale et d'accompagner le développement du réseau en soutenant les différents cercles d'activité d'APRÈS pour augmenter sa notoriété.

## Quelques projets réalisés cette année

- **Apéros des membres** : « Innovalés et HEG-Genève », « Outils pour un impact positif », « Impactantes et vernissage culturel », « Demain Genève, 5 ans après »
- **Conférence** : « Transition et PIB : mesurer ce qui compte, pour vivre mieux »
- **Alternatiba Léman** : sponsoring, participation aux table rondes « Booster les entreprises durables » et « Locali, une nouvelle manière de consommer », présence au village des alternatives



La communication a pour but d'accroître la visibilité et la notoriété d'APRÈS, ainsi que celle de ses membres afin de soutenir les activités et valeurs de l'économie sociale et solidaire :

## Bénéficiez de plus de visibilité !

- Envoyez-nous un email pour **mettre en valeur votre activité, actualité et/ou événement dans notre newsletter, et tagguez APRÈS GE sur vos posts sur les réseaux sociaux** pour que nous puissions les relayer auprès de notre audience.
- Connectez-vous sur [apres-ge.ch](https://apres-ge.ch) **et partagez vos événements et actualités sur notre site** dans les rubriques dédiées
- Contactez-nous pour **vous présenter lors des événements d'APRÈS** comme les apéros et petit-déjeuners des membres (réseautage), les rendez-vous des filières (mise en lien et montage de projets), ou encore les lunchs des bonnes pratiques (échanges de bonnes pratiques sur un thème donné avec des expert-es) !

# 7. UNE COMMUNICATION RENOUELÉE

[communication@apres-ge.ch](mailto:communication@apres-ge.ch)



S'abonner à la newsletter d'APRÈS



## 8. NOS FINANCES

2023 (VS 2022)

<b>1'304'527</b> (+9%) <b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>1'290'580</b> (+7%) <b>TOTAL CHARGES</b>
--	---

<b>357'555 (+38%)</b> MANDATS HORS PPE+	<b>805'703 (STABLE)</b> CHARGES DE PERSONNEL
--	---

<b>86'354 (+3%)</b> COTISATIONS	<b>286'278 (+4%)</b> FRAIS GÉNÉRAUX
------------------------------------	--

<b>50'000 (STABLE)</b> SUBVENTIONS	<b>198'599 (+54%)</b> SOUS-TRAITANCE
---------------------------------------	---

**+13'947 (-6'654)**  
RÉSULTAT

**129'697**  
TOTAL DES FONDS PROPRES

## 9. COMITÉ

BRAULT Marie (dès mai 2023)

CHOLLET Gregory

DOMMEN Caroline

DUNAND Christophe

JUNG Aymeric

LAEDERACH Jérôme

LONGET René (jusqu'à mai 2023)

MASSARD FRIAT Maude (dès mai 2023)

MATHIEU Quentin

MEYER-CHANSON Sandrine

OEGGERLI Romain (dès mai 2023)

PETERMANN Manon (jusqu'à mai 2023)

ROSSIAUD Eric

SERDALY MORGAN Christine

STITELMANN Robert (jusqu'à mai 2023)

STROBEL Jérôme (dès mai 2023)

VERMEIL Aude

## & ÉQUIPE

**BERGER Eliott**

Assistant régisseur de L'ESPACE  
(dès novembre 2023)

**BERTIZZOLO-HAUSLER Ludivine**

Job-coach PPE+ et TRIO+

**BERTSCHI Marc**

Apprenti médiamaticien  
(jusqu'à février 2023)

**BESSE Muriel**

Job-coach PPE+

**CALDERON Antonin**

Responsable du Pôle Développement  
et Promotion de l'ESS

**GENEROSO Luana**

Chargée de visibilité et spécialiste  
événementiel (jusqu'à février 2023)

**GUZMAN QUIROA Manuel**

Collaborateur scientifique  
(jusqu'à janvier 2023)

**HUGON Caroline**

Responsable du Pôle Développement  
économique (jusqu'à septembre 2023)

**JANIS Ariane**

Chargée de projet formation et  
entrepreneuriat (jusqu'à juillet 2023)

**KHEFIFI Sarah**

Chargée de communication et  
événementiel (dès avril 2023)

**LAFONT Ludovic**

Chargé de projet « Mandats Quartiers »

**MULLER Morgane**

Chargée d'administration et d'insertion  
PPE+, Assistante relation membres

**PIFFARETTI Caroline**

Responsable du pôle Emploi-formation,  
Coordinatrice du PPE+

**SIMITSEK Phaedra**

Responsable de projet « Locali »  
(dès octobre 2023)

**VAZQUEZ JAEGGI Sandra**

Job-coach PPE+

**VONNET Pierre**

Coordinateur de L'ESPACE

**WEISS Lionel**

Coordinateur finances et administration

### Une gouvernance qui évolue

Le chantier initié en 2022, visant à adapter la gouvernance interne d'APRÈS à son développement en termes d'activités, s'est poursuivi en 2023. En s'inspirant des approches de gouvernance partagée et distribuée, le comité et l'équipe ont défini un nouveau design organisationnel, défini des rôles et clarifié l'articulation entre stratégie et opérationnel. L'équipe s'est formée et expérimente progressivement des outils qui permettent une gestion encore plus efficace et agile des activités. Un cercle « RH » a été créé, afin de renforcer et améliorer les différents processus permettant un cadre de travail soutenant et performant, au niveau individuel comme collectif.

## 10. REMERCIEMENTS

Tou-te-s nos membres, individuel-les et organisationnels, qui contribuent par leurs actions à renforcer l'ESS genevoise

Les membres du Comité pour leur travail bénévole conséquent

L'Office cantonal de l'Emploi (OCE), le Service d'Insertion Professionnelle de L'Hospice Général (SIP), et l'OCAI, dont le partenariat et la confiance rendent possible les mesures PPE+ et Trio+

Le Département de l'économie et de l'emploi (DEE – DG DERI) – dirigé en 2023 par les Conseillères d'État Fabienne Fischer puis Delphine Bachmann – pour leur confiance et soutien pour les projets « Ge Consomme Local », « Locali », et le programme « IMPACTANTES »

La Ville de Genève pour sa subvention nominale, ainsi que son « Service Agenda 21 – Ville durable » pour le soutien au programme d'accompagnement IMPACTANTES.

La Commune de Plan-les-Ouates pour l'attribution du mandat d'accompagnement à la vision et l'attribution des 5'500 m2 d'Activités Vie de Quartier (AVQ) au Rolliet

La Commune de Bernex pour l'attribution du mandat d'accompagnement à l'attribution d'un futur espace Café-Coworking

La Ville de Lancy pour l'attribution du mandat d'accompagnement à la construction d'une stratégie communale dédiée au « Rez-de-chaussée actifs »

La Fondation pour le Progrès de l'Homme (FPH), et en particulier Nicolas Krausz, pour leur soutien structurel à nos activités de plaidoyer

Le Fonds Pioneer Migros, et en particulier Corine Grässle et Pablo Villars qui nous ont accompagné dans la construction du partenariat

Les personnes et organisations qui sont intervenues dans le cadre du mandat « Ge Consomme Local » : une vingtaine de commerces genevois, les places de marché numériques B2C locales, des partenaires européens, Alveo design, Octree (Xavier von Aarburg), Lokavaluto, Nicolas Franka (expert indépendant)

Les personnes et organisations qui sont intervenues dans le cadre du mandat « Locali » : La Haute Ecole de Gestion (Prof. Sylvain Weber), Benjamin Delaroche (économiste), Philippe Favarger (économiste), La Courroie de Transmission (Nicolas Croquet & Manuel Guzman), Le Nid (Maria-Pia Mascaro & Adrien Maire), La Manivelle (Robert Stitelmann) Sipy (Isa Doninelli), Codhality (Eric Rossiaud), Equilibre (Benoît Molineaux), MAPC (Marie Brault), Ma Terre (Emmanuel Ansaldi et Sara de Maio), La Filière Alimentaire des Vergers – La Fève (Raeto Cadotsch &

Sabine Bailly), Les Services Industriels de Genève – Eco21 (Maud Jacquot), Mobilidée (Giorgio Giovannini), Guru by Loyco (Gregory Chollet), Jungle Studio (Zachary Saïdi & influenceurs), et Espace Entreprise

Nos partenaires à l'échelle suisse avec qui nous travaillons au développement d'une force économique progressiste pour nous représenter à Berne : nos cousines APRÈS-VD et APRÈS-BEJUNE, SENS, ECONGOOD, la Fédération Suisse des Entreprises (FSE), BLab, Purpose Schweiz, Impact Hub, Ashoka, et Plattform Agenda 2030

Les mentors pour leurs précieuses contributions au programme de formation lors du Prix IDDEA

Les formatrices intervenant dans le cadre du programme PPE+ : Céline Mercader Cools (My Ikigai), Mickaëlle Haution-Pra, Fanny Gorgerat et Nina de Vevey (Yes We lab)

Les intervenant-es expert-es dans le cadre du programme de formation (SINGA, Genilem, Fondetec, Tremplin, SIG Impact, Mycelium - Neonomia, Alveo Design - A.Lauber, Vischer - Maxime Chollet, Face Nord, Présence Active, My Ikigai, GURU, Marielle Chapon, Comptabilis, Itopie)

Matthias Solenthaler en tant qu'expert urbaniste intervenant dans le cadre de notre travail sur le quartier du Rolliet  
Yves Jobin du bureau de conseils

efficiency pour son travail sur l'étude des référentiels et outils d'analyse d'impact

L'équipe de Chahut média et en particulier David Brun-Lambert et Carole Harari, pour nos collaborations régulières et variées autour du format du podcast

Yvan Schallenberger de Présence Active, qui nous a accompagné pour l'évolution de notre gouvernance

David Narr – directeur de Genilem – pour la collaboration pour le programme IMPACTANTES

Isabelle Neveu – associée de Tremplin – pour la collaboration pour le programme IMPACTANTES

Antoine Fatio pour toutes les collaborations déployées entre la Fondetec – dont il est directeur – et APRÈS

L'équipe CRESS de l'Espace Entreprise spécialisée dans les études de marché et dédiée aux acteur/trices de l'Économie Sociale et Solidaire, et en particulier Nathalie Constantin et Yves Haldemann

Les équipes d'itopie informatique qui assurent la gestion de notre infrastructure informatique éthique, de Comptabilis pour notre comptabilité, et d'EcoDom pour l'entretien de nos locaux

Tou-tes nos partenaires, fournisseur-es et client-es qui permettent le développement de l'ESS à Genève

# après

LE RÉSEAU DE L'ÉCONOMIE  
SOCIALE ET SOLIDAIRE

1, ch. du 23-Août 1205 Genève | +41 22 807 27 97 | [apres-ge.ch](http://apres-ge.ch)  
mai 2024 | graphisme : Coralie Nassi | photos (p5 & 11) : Caroline Fernandez