



Chambre de l'économie  
sociale et solidaire  
APRÈS-GE

# rapport d'activités

2018



# sommaire

édito	3
pôle promotion de l'ess	4
pôle développement économique	7
pôle emploi et formation	10
équipe et comité	13
résultats financiers	14
perspectives et remerciements	15
annexes	16



# édito

## L'économie sociale et solidaire ouvre la voie



Avec un peu de patience, certains rêves se concrétisent. Celui, par exemple, de voir l'enjeu climatique être au centre des préoccupations de la société civile et bousculer les rapports de force traditionnels.

Alors que certain·e·s «découvrent» le développement durable et mettent la thématique à l'ordre du jour, l'économie sociale et solidaire est déjà un pas plus loin, engagée dans la transition, et montre la voie par des alternatives crédibles et répliquables.

Ancrée dans les quartiers, territoire d'action souvent négligé en termes d'innovation économique, APRÈS-GE est partie prenante de la construction d'Ecoquartiers aux Vergers et à la Jonction. «Expérimenter, c'est innover» répète Michel Bauwens, théoricien de l'économie collaborative. C'est ce que nous encourageons en termes de mobilité, de filières agricoles avec les supermarchés participatifs paysans, les métiers de bouche, l'agriculture urbaine, de gestion des déchets avec un projet de ressourcerie, de gestion participative avec les coopératives d'habitation, de création et de circulation monétaire avec le Léman.

Nous participons à construire la Genève de demain. Les partenaires regroupés autour de la consultation commanditée par la Fondation Braillard, «Visions

prospectives pour le Grand Genève. Habiter la ville-paysage du 21<sup>e</sup> siècle», identifient les acteur·trice·s de l'économie sociale et solidaire comme moteurs d'une vision prospective de Genève en 2050.

L'économie sociale et solidaire tient également à ce que l'innovation serve le bien commun, c'est pourquoi elle est partie prenante du projet Interreg IOP avec notamment la HEG et l'État de Genève. Il s'agit d'étudier et de promouvoir l'innovation ouverte, des innovations fondées sur la collaboration et le partage. Ce projet cible les PME de l'économie du numérique ainsi qu'actives dans le domaine de l'économie sociale et solidaire, deux domaines en fort développement.

Pour ses 15 ans, l'équipe et le comité d'APRÈS-GE préparent de jolis cadeaux pour son réseau: un lieu inspirant, une image qui met en valeur son rôle de pionnier, de nouveaux outils collaboratifs et surtout des moments pour rêver et faire en sorte que ces rêves deviennent réalité.

**Carole Zraggen Linser**  
Présidente d'APRÈS-GE



# pôle promotion de l'ess

4

**619**

MEMBRES  
(DONT 305 ENTREPRISES)

**28**



NOUVELLES ENTREPRISES  
MEMBRES EN 2018 (+10 %)

**23**



NOUVEAUX INDIVIDUS  
MEMBRES EN 2018 (+8%)

+ DE **430 MILLIONS**

DE CHIFFRE D'AFFAIRES ANNUEL DES MEMBRES DU RÉSEAU

+ DE **10'000**

ADRESSES



CAFÉS DES  
BONNES PRATIQUES

+ DE **250'000**

VISITES SUR NOTRE SITE EN 2018



VISITES ESS POUR  
100 PARTICIPANT·E·S



# pôle promotion de l'ess

5

## MISSIONS

Le Pôle Promotion de l'ESS a pour but d'animer la communauté des membres afin de mutualiser et valoriser les bonnes pratiques sociales, environnementales et organisationnelles et fournir des outils concrets dans une optique d'amélioration continue. Il s'agit également de promouvoir l'économie sociale et solidaire dans la région auprès des réseaux, citoyen·ne·s, décideur·euse·s, entreprises, milieux académiques, notamment par le biais de conférences, ateliers, media advocacy et à travers le lien avec les politiques. Le Pôle se charge également de suivre le processus d'adhésion ainsi que les réflexions autour des critères d'APRÈS-GE.

## BONNES PRATIQUES

### Café des bonnes pratiques

En 2018, APRÈS-GE organise des [Cafés des bonnes pratiques](#) sur 6 thématiques. Des fiches synthétiques et capsules vidéo valorisant ces bonnes pratiques sont également au menu.

### Accompagnement d'entreprises et ESSpace Saules

Grâce à [«Créer une entreprise sociale et solidaire : le guide»](#) et notre connaissance du réseau, nous avons pu conseiller de nombreux·euses·x entrepreneurs·e·s dans le lancement de leur activité. APRÈS-GE gère également l'«ESSpace Saules» dans le bâtiment temporaire des Saules, proposant des bureaux à bas prix aux membres.

### Léman électronique

En 2018, APRÈS-GE encourage et accompagne ses membres à ouvrir leur compte en Léman électronique et ainsi bénéficier du système de crédit mutualisé. APRÈS-GE l'utilise régulièrement (cotisations, primes de fin d'année, etc.).

## ADVOCACY

### Durabilité

APRÈS-GE contacte les candidat·e·s au Grand Conseil pour répondre aux sollicitations de ses membres dans les domaines de l'habitat, mobilité, finance durable, agriculture et insertion. Plus de 60 réponses sont récoltées : affaire à suivre !

### Soutien à l'initiative

#### «Pour la souveraineté alimentaire»

APRÈS-GE soutient l'initiative fédérale défendant les enjeux de ses membres dans le domaine de l'agriculture, soit le développement d'une paysannerie vivrière, diversifiée et reposant sur des circuits courts.

### Visites Découvertes de l'ESS & Formation ESS

Les Guides de l'ESS proposent des visites découvertes à des classes ou des entreprises afin de leur présenter des lieux appliquant les principes de l'ESS au quotidien. De plus, une formation sur l'ESS est organisée avec le DIP. Reposant sur un Kit pédagogique, elle a pour but d'aider les professeurs du secondaire à présenter ces enjeux aux élèves.





# pôle promotion de l'ess

FICHE 1



## Gestion de la Trésorerie

J'AI DU BÉNÉFICE MAIS OÙ EST PASSÉ MA TRÉSORERIE ?

### SITUATION

...a de plus  
ensemble  
aires, éner-  
ables, etc.).  
e montre que  
ice.

### 2 DÉCLENCHEUR

L'entreprise est actuellement en forte croissance et vient d'embaucher. Elle détecte rapidement qu'elle reçoit le paiement de ses clients en moyenne deux mois plus tard, alors que ses collaborateurs sont payés tout de suite. La forte croissance aggrave le problème de trésorerie, puisque le décalage se fait sur un chiffre d'affaires plus important.

### 3 PÉRIPÉTIES

En outre, en raison de tous les projets en cours, les personnes en charge de la facturation client ne sont pas à jour. Elles travaillent déjà 50 heures par semaine et n'arrivent plus à suivre.

### Volet international

APRÈS-GE rejoint le Comité de Coordination du RIPESS lors de l'AG du réseau à Zagreb (15-17 juin, Croatie).

### VISIBILITÉ

#### Projet INTERREG

#### « Prospective dans les organisations »

APRÈS-GE, conjointement à la HEG, l'Etat de Genève et APRES-VD, participe à un projet INTERREG visant à promouvoir l'innovation ouverte en s'inspirant du fonctionnement des acteurs de l'ESS et du numérique.

#### Dépliant « Demain Ge » & médias

En collaboration avec Demain Genève, un dépliant « Demain Ge » est produit, mettant en avant les initiatives du film. Les activités d'APRÈS-GE ont également donné lieu à une série d'articles de presse portant sur l'ESS et ses activités.

### Capsules « En transition avec »

Les capsules vidéo sont prévues pour faire découvrir des membres de l'ESS. Trois capsules sont réalisées en 2018:

[Le Courier](#) | [Happy City Lab](#) | [Itopie](#)

### DATES IMPORTANTES

**16.03 Projection privée** de « Demain Genève » pour les membres d'APRÈS-GE (à Fonction Cinéma)

**29.05 AG & Conférence** « Le renouveau coopératif à Genève : vers l'économie de la Transition ? » (au Bâtiment temporaire des Saules)

**22.09 Festival Alternatiba Léman**

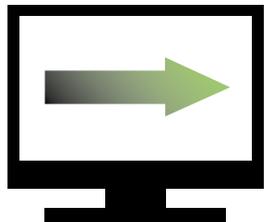
**12.11 Conférence** sur l'Écologie industrielle & le Biomimétisme durant la Semaine de l'entrepreneuriat (à UniMail)



# pôle développement économique

7

**1 HACKATHON  
POUR LA TRANSITION**



**8 GROUPES DE TRAVAIL  
24 PARTICIPANT·E·S**



**ARCADES COMMERCIALES  
ECOQUARTIER LES VERGERS**



**15 FINALISTES  
ONT BÉNÉFICIÉ  
DE 3 SOIRÉES  
MENTORING**



**LANCEMENT DES  
BONS PLANS**



**POUR LA DIFFUSION D'UNE  
OFFRE PROMOTIONNELLE  
MENSUELLE DES MEMBRES**



**3 SÉANCES DE  
CO-CRÉATION  
ENTRE MEMBRES**

**9 ATELIERS DE LA COM'**



**41 PERSONNES MEMBRES  
3 ATELIERS PAR PERSONNES  
TAUX DE SATISFACTION GLOBALE 8.56/10**



# pôle développement économique

8



**Hackathon**  
POUR LA TRANSITION



## MISSIONS

Le [Pôle Développement économique](#) a pour but d'animer la communauté des membres pour créer et intensifier leurs échanges économiques dans une logique de renforcement mutuel grâce à des outils comme la monnaie locale Le Léman, le portail de Consomm'action, les Bons plans et les formations. Il s'agit également de développer les prestations d'APRÈS-GE pour son réseau. De plus, le Pôle développe les partenariats et favorise la transition écologique et sociale dans l'écosystème économique genevois.

## DU HACKATHON DE LA TRANSITION...

Le [Hackathon de la Transition](#) dans le cadre du Festival Open Geneva a pour objectif de promouvoir l'innovation ouverte dans un esprit de partage des connaissances pour le bien commun. APRÈS-GE a fédéré plus d'une vingtaine d'acteur·trice·s locaux·ales actif·ve·s dans l'innovation pour susciter de futures collaborations et (re)penser les modèles de gouvernance et d'affaires en replaçant l'humain au centre des organisations.

## ...À LA CO-CRÉATION

En 2018, trois séances de [co-création](#) sont organisées afin de valoriser l'intelligence collective liée à trois problématiques : les modèles de gouvernance, les statuts des Emplois de Solidarité (EDS) dans les entreprises ESS et les modèles

d'affaires. Les résultats de ces séances permettent la mise en place d'une démarche de gouvernance participative pour la ferme de Budé et la recherche de nouveaux modes de financement pour Materium.

De plus, deux déjeuners [mentorat](#) sont réalisés durant l'année afin de soutenir les entrepreneur·euse·s qui nous sollicitent dans leurs démarches de création d'entreprises ESS.

## MAPC

Durant l'année, APRÈS-GE continue les rencontres avec les agriculteur·trice·s. L'objectif est de réunir les acteur·trice·s de la filière pour repenser ensemble les valeurs communes : une nourriture de qualité, écologique et équitable. Suite à ces échanges, le MAPC – Mouvement pour une Agriculture Paysanne et Citoyenne – est créé pour rassembler les citoyen·ne·s et les acteur·trice·s des filières paysannes, artisanales et alimentaires locales.

## PRIX IDDEA

Le Prix IDDEA encourage la concrétisation d'entreprises durables par un accompagnement spécifique des porteur·teuse·s de projets. En 2018, APRÈS-GE renouvelle ce beau partenariat, aux côtés de la Ville de Genève, la FER, Genilem, la FONDETEC, les SIG et Loyco. Durant l'année, APRÈS-GE a offert 3 séances de speed-mentoring, fort appréciées par les 15 entrepreneur·e·s en herbe.





# pôle emploi et formation

10



SATISFACTION MOYENNE  
DES PARTICIPANT·E·S: **9.09 / 10**

**6** RENCONTRES AVEC UN·E  
RECRUTEUSE OU RECRUTEUR  
MEMBRE D'APRÈS-GE

SATISFACTION DES MEMBRES **8.9 / 10**

**70** NOUVELLES MISSIONS CRÉÉES  
PAR LES MEMBRES



# pôle emploi et formation

11

## Témoignages

«Notre appartenance au réseau de l'ESS nous a permis d'accueillir en 2018 une personne en mission PPE+. Cette expérience a été un élément-clé qui nous a permis d'ouvrir l'épicerie participative dans des conditions optimales. Grâce au bon développement de la coopérative, nous avons pu transformer cette mission en CDI.»

**Diego, Membre du CA du NID, 2018**

«Ma mission PPE+ en entreprise a été très formatrice et m'a permis de développer mon réseau, grâce à de nombreuses rencontres qui se sont relevées pertinentes pour mon projet professionnel.

Les formations du PPE+ «mieux se connaître et optimiser ses recherches d'emploi» m'ont aidée à comprendre ce que je recherchais concrètement et à définir mes valeurs primordiales. Enfin, les séances de coaching, axées sur mes besoins, m'ont donné confiance en mon profil et en mes capacités. Je recommande vivement le programme PPE+!»

**Melissa, Chargée de communication, 2018**



## PPE+ EN BREF

### Un + pour les personnes en recherche d'emploi

- Une expérience professionnelle ciblée, valorisante et valorisable
- Un tremplin pour rejoindre l'ESS
- Un accompagnement sur mesure pour les recherches d'emploi et le développement du réseau
- Des formations et des rencontres avec des recruteurs et recruteuses

### Un + pour les membres

- Mise à disposition d'une personne compétente, autonome et motivée pendant 6 mois pour renforcer une activité ou développer un projet
- Démarches administratives prises en charge par l'équipe du PPE+
- Aucun frais d'accueil
- Possibilité de s'appuyer sur PPE+ pour le recrutement



# pôle emploi et formation

12

## MISSIONS

Le Pôle Emploi et formation contribue au développement et au rayonnement de l'ESS dans la région en soutenant d'une part, des personnes en recherche d'emploi ou en reconversion professionnelle et, d'autre part, les activités des entreprises et organisations membres d'APRÈS-GE.

A travers les programmes PPE+ et Trio+, APRÈS-GE permet à ses membres de renforcer ponctuellement leur équipe, de bénéficier de compétences complémentaires, de soutenir le développement de nouveaux projets, de pallier de manière temporaire à des ressources insuffisantes, ou encore de recruter des collaborateur·trice·s.

## PPE+

En 2018, [PPE+ \(Programme d'expérience professionnelle dans l'ESS\)](#) offre à 81 demandeur·e·s d'emploi l'opportunité de découvrir l'ESS en tant que réalité économique mais également comme environnement de travail spécifique et innovant, dans toute sa variété. Chaque mission PPE+ est construite sur la motivation mutuelle à collaborer. Cette mesure du marché du travail permet à des personnes en transition et réorientation professionnelles ainsi qu'à des personnes ayant récemment achevé une formation d'acquérir de l'expérience professionnelle ciblée, afin d'accéder à un emploi durable, tout en se familiarisant avec l'ESS.

L'équipe de conseillères en insertion offre une écoute attentive aux besoins des membres et des candidat·e·s, ainsi qu'un coaching professionnel individualisé aux participant·e·s. Cet accompagnement se fait en étroite collaboration avec les conseiller·e·s en personnel de l'Office cantonal de l'emploi (OCE) et du Service de réinsertion professionnelle de l'Hospice général (SRP), dans un souci constant d'amélioration des prestations proposées.

En 2018, 12 personnes sont engagées directement par l'entreprise dans laquelle elles effectuent leur mission PPE+. Pour ces entreprises, PPE+ joue également efficacement son rôle d'appui au recrutement de collaborateur·trice·s qualifié·e·s et motivé·e·s.

Le dynamisme des membres se reflète également dans la croissance du nombre de missions ouvertes en 2018. Les résultats du PPE+ le montrent : l'ESS a un impact sur l'économie locale, en tant que réseau d'employeur·e·s et en tant que réseau de structures formatrices pour les personnes en recherche d'emploi.

## TRIO+

En 2018, la consolidation de la collaboration avec l'OCAS est amorcée dans le but d'élargir l'accès au réseau de l'économie sociale et solidaire également à des personnes bénéficiant de prestations de l'assurance invalidité (ré-entraînement au travail, réorientation,...). Durant cette période, 2 personnes en activité au sein de 2 entreprises membres d'APRÈS-GE bénéficient du Programme Trio+.





# équipe et comité

## ÉQUIPE

### Fanny BERNARD

Responsable du Pôle Développement économique

### Ludivine BERTIZZOLO

Conseillère en insertion professionnelle PPE+

### Muriel BESSE

Chargée d'administration et insertion PPE+ et assistante relations membres

### Antonin CALDERON

Responsable du Pôle Promotion de l'ESS

### Caroline PIFFARETTI

Responsable du pôle Emploi et formation

### Sandra VAZQUEZ

Conseillère en insertion professionnelle PPE+

### Anouk ZOSSO

Coordinatrice finances et administration

### Sévane HAROUTUNIAN

### Juliette GALLET

Chargées de communication et d'organisation d'évènements (Mission PPE+)

## COMITÉ

### Carole ZGRAGGEN LINSER

Présidente

### Christophe DUNAND

Secrétaire

### Eric ROSSIAUD

Trésorier

### Gregory CHOLLET

### Jérôme LAEDERACH

### René LONGET

### Quentin MATHIEU

### Sandrine MEYER-CHANSON

### Claude MUDRY

### Aude VERMEIL

### Rolin WAVRE

## ET AUSSI

### Alexandre BURNAND

Consultant écoquartiers des Vergers

### Jean ROSSIAUD

Délégué international





# résultats financiers 2018

14

TOTAL DES PRODUITS

CHF 755'999.-

COTISATIONS

CHF 56'844.-

BÉNÉFICES

CHF 34'065.-

TOTAL DES CHARGES

CHF 734'434.-

CHARGES PERSONNELS

CHF 494'960.-

ÉQUIVALENT TEMPS PLEIN 4.5

FRAIS GÉNÉRAUX

CHF 239'473.-

TOTAL FONDS PROPRES D'APRÈS-GE

CHF 168'926.-



# perspectives et remerciements

15

## PÔLE PROMOTION DE L'ESS

A l'horizon 2019-2020, nous œuvrons pour donner à APRÈS-GE une image plus moderne et attrayante – tout en restant fidèle à ses valeurs et critères – notamment à travers le vocabulaire, les visuels, de nouveaux locaux, ou encore la refonte du site internet. Les 15 ans du réseau APRÈS-GE sont en ligne de mire, cet anniversaire nous permettant de faire le bilan de la jeunesse du réseau et d'assumer une dimension prospective afin de décider de la suite la plus pertinente à lui donner.

## PÔLE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

En 2019-2020, travailler avec les partenaires genevois engagés dans la transition, innover et promouvoir les acteurs du réseau ESS sont les axes du pôle économique. Ces orientations se concrétiseront à travers un plan d'action ambitieux, notamment en ce qui concerne le développement des relations avec les membres (se rapprocher et répondre aux préoccupations), la mobilisation de ses partenaires institutionnels dans des réflexions stratégiques de développement et dans l'élaboration de projets ESS (nouvelles prestations pour les membres).

## PÔLE EMPLOI ET FORMATION

En 2019, le focus est placé sur la poursuite des résultats et de la qualité de la mesure PPE+ en partenariat avec l'Office cantonal de l'Emploi, dans le contexte d'un marché du travail en pleine évolution ainsi que sur le soutien aux membres dans leurs processus de recrutement. Le partenariat avec l'OCAS va également être renforcé afin de proposer des collaborations profitant à la fois à des personnes en reprise d'activité ou en réorientation au bénéfice de mesures AI, et aux entreprises membres d'APRÈS-GE. Parallèlement, nous travaillons à identifier des nouvelles pistes d'action, à partir du véritable laboratoire de pratiques et développement des « compétences de demain » constitué par le réseau des membres. En termes de mobilisation de compétences sociales et de collaborations, au

niveau de l'entreprise comme des individus, l'économie sociale et solidaire à de quoi inspirer!

## REMERCIEMENTS

Tous nos **membres**, individuels et collectifs, qui contribuent par leurs actions à renforcer l'ESS genevoise ;

Les membres du **Comité** pour leur travail bénévole ;

Toute l'**équipe salariée**, et particulièrement **Sévane Haroutunian** et **Juliette Gallet** pour leur aide précieuse en mission PPE+ ;

Nos **Guides de l'ESS** – les doctorantes **Monica Serlavos** et **Sarah Koller** – qui présentent au grand public des lieux appliquant l'ESS au quotidien dans le cadre des « Visites découvertes de l'ESS » ;

Les membres de notre **Conseil digital** : **Maurizio Notarangelo**, **Lionel Lourdin** et **Jean-Damien Beaud** ;

Les **mentors** qui ont participé aux trois soirées de « Speed-Mentoring » organisées dans le cadre du Prix IDDEA ;

L'**Office Cantonal de l'Emploi** dont le partenariat et la confiance rendent possible la mesure PPE+ ;

L'**Agenda 21 de la Ville de Genève** et la **Loterie Romande** pour leur soutien dans le cadre des Cafés des bonnes pratiques ;

Tou·te·s nos partenaires, fournisseur·e·s et client·e·s qui permettent le développement de l'ESS à Genève.



# annexes

16

## LIVRABLES CAFÉS DES BONNES PRATIQUES

FICHE 4  
**CAFÉ**  
des bonnes pratiques  
**Ecologie au bureau**  
LED, PETITE POUCELLE VERTE... ET APRÈS ?

### B BONNES PRATIQUES CONCRÈTES

**A** **Mutualiser les biens et les espaces**  
La mutualisation des espaces, des outils et du mobilier permet d'optimiser l'impact environnemental

- **Optimiser les espaces.** Faire un inventaire des lieux et évaluer le taux d'occupation. Partager les lieux sous-utilisés (salles de réunion). En cas de sur-utilisation des espaces, repenser les usages, encourager le télétravail, favoriser le travail chez les clients ou s'organiser avec des entreprises voisines avant de s'agrandir.
- **Optimiser les équipements.** Faire un inventaire et définir les besoins. Partager le matériel sous-utilisé. En cas de besoin, louer (parc informatique, imprimante), emprunter, faire appel à un service externe, favoriser le seconde main. Pour le neuf, privilégier les appareils labellisés (labelinfo.ch). Créer une mini-centrale d'achat de consommables et fournitures avec d'autres entreprises.
- **Limiter et gérer les déchets.** Effectuer une analyse de la composition des poubelles et prendre des mesures pour réduire la production de déchets incinérables et recyclables (limiter les impressions papier, favoriser le papier recyclé, organiser des commandes groupées, etc.). Recycler les biens en fin de vie et créer des habitudes de tri: installer des points de tri centraux et supprimer les poubelles individuelles.

**B** **Economiser l'eau et l'énergie**  
Les astuces pour repenser les sources et les alternatives

- **Diagnostic.** Réaliser un diagnostic à travers les factures affichant les puissances consommées ou engager des démarches des bilans de certification pour fixer des objectifs réalistes.
- **Mesures.** Dédier du temps de travail aux questions énergétiques et aux mesures à mettre en place.
- **Bâtiment.** Prendre en compte les besoins et les habitudes des usagers. Veiller à ce qu'ils adoptent les pratiques appropriées aux caractéristiques énergétiques du bâtiment (Minergie).
- **Chauffage.** Nettoyer les radiateurs. Limiter les températures et adapter les systèmes d'aération.
- **Éclairage.** Changer l'éclairage pour des LED adaptées à l'activité. Se renseigner sur les aides disponibles (SIG). Recycler vos ampoules avec les appareils électroniques.
- **Veilles.** Adapter les veilles des appareils selon leur utilisation. Les brancher sur des prises multiples équipées d'un interrupteur, voire d'un minuteur.
- **Eau.** Munir les robinets d'économiseurs pour réduire de moitié la consommation.

Un chef d'entreprise de com candidate talents dans la commun avantages: place par ces argument

Six mois plus tard l'équipe commande les déchets qui so réaménagés avec toutes à des indige Plusieurs-e-s viennent le ball des parkings pour la mobilité dot électrique offerts. T chaque avancée «à réduction de la fact des radiateurs.

SITUATION

Le patron et l' conviennent qu l'écologie au bu de mesures en

Chambre de l'éc sociale et solidaire

## DES LIENS:

### PAGE 5

#### Cafés des bonnes pratiques

<https://www.apres-ge.ch/cafes-des-bonnes-pratiques>

Cliquez et téléchargez nos fiches «Bonnes pratiques» au format PDF:

- [1. Gestion de la trésorerie](#)
- [2. Assurances professionnelles](#)
- [3. Sécurité informatique](#)
- [4. Écologie au bureau](#)
- [5. Financement des entreprises](#)

#### Guide de l'entrepreneur ESS

[https://www.apres-ge.ch/sites/default/files/guide\\_crateur\\_entreprise\\_sociale\\_et\\_solidaire\\_web.pdf](https://www.apres-ge.ch/sites/default/files/guide_crateur_entreprise_sociale_et_solidaire_web.pdf)

#### Durabilitique

<https://www.apres-ge.ch/actualites/durabilitique-cantoniales-2018-la-geneve-politique-ne-peut-plus-ignorer-la-durabilite>

#### Visites Découvertes de l'ESS

<https://www.apres-ge.ch/node/29668>

### PAGE 6

#### Capsules Vidéo «En Transition Avec...»

<https://www.apres-ge.ch/en-transition-avec-capsules-video>

### PAGE 9

#### Pôle Développement économique de l'ESS

<https://www.apres-ge.ch/node/29708>

#### Hackathon pour la Transition

<https://www.apres-ge.ch/hackathon-pour-la-transition>

#### Co-création

<https://www.apres-ge.ch/seance-de-co-creation-collaborons-pour-plus-dimpact>

#### Mentorat

<https://www.apres-ge.ch/dejeuner-mentorat>

### PAGE 9

#### Les ateliers de la communication

<https://www.apres-ge.ch/agenda/2eme-cycle-dateliers-suite-au-succes-du-1er-des-outils-concrets-pour-booster-votre>

#### «Bon plan»

<https://www.apres-ge.ch/le-bon-plan-du-mois>

#### Arcades des Vergers

<https://www.apres-ge.ch/search/node/vergers>

### PAGE 12

#### PPE+ (Programme d'expérience professionnelle dans l'ESS)

<https://www.apres-ge.ch/node/29665>



**Chambre de l'économie  
sociale et solidaire**  
**APRÈS-GE**

Rue des Savoises 15  
1205 Genève  
022 807 27 97  
[www.apres-ge.ch](http://www.apres-ge.ch)

Juin 2019

