

**Bilan****pour l'exercice clos au 31 décembre 2018**

en francs suisses

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

| <b>ACTIFS</b>                                                     | <i>Note</i> | <b>Au 31.12.2018</b> | <b>Au 31.12.2017</b> |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|
| <b>Actifs circulants</b>                                          |             |                      |                      |
| Liquidités                                                        | 5           | 135'027.01           | 86'555.91            |
| Débiteurs                                                         | 6           | 12'095.40            | 3'153.75             |
| Comptes de régularisation actifs                                  | 7           | 111'552.91           | 135'276.35           |
| <b>Total actifs circulants</b>                                    |             | <b>258'675.32</b>    | <b>224'986.01</b>    |
| <b>Actifs immobilisés</b>                                         |             |                      |                      |
| Garanties et cautions                                             | 8           | 1'221.70             | 12'281.90            |
| Participations                                                    |             | 1'000.00             | 1'000.00             |
| Matériel et logiciels informatiques                               |             | 11'418.07            | —                    |
| <b>Total actifs immobilisés</b>                                   |             | <b>13'639.77</b>     | <b>13'281.90</b>     |
| <b>TOTAL DES ACTIFS</b>                                           |             | <b>272'315.09</b>    | <b>238'267.91</b>    |
| <b>PASSIFS</b>                                                    |             |                      |                      |
| <b>Fonds étrangers à court terme</b>                              |             |                      |                      |
| Créanciers divers                                                 |             | 16'685.45            | 15'311.60            |
| Créanciers sociaux et fiscaux                                     |             | 29'266.68            | 2'153.90             |
| Comptes de régularisation passifs                                 | 9           | 14'937.19            | 30'941.57            |
| <b>Total fonds étrangers à court terme</b>                        |             | <b>60'889.32</b>     | <b>48'407.07</b>     |
| <b>Fonds affectés par donateurs ou recettes propres aux fonds</b> |             |                      |                      |
| Fonds affecté projet Visibilité et renforcement de l'ESS          |             | 30'000.00            | 30'000.00            |
| Fonds affecté Café des Bonnes Pratiques                           |             | 12'500.00            | 25'000.00            |
| <b>Total fonds affectés</b>                                       |             | <b>42'500.00</b>     | <b>55'000.00</b>     |
| <b>Fonds propres</b>                                              |             |                      |                      |
| Résultats reportés                                                |             | 134'860.84           | 116'713.98           |
| Résultat de l'exercice                                            |             | 34'064.93            | 18'146.86            |
| <b>Total fonds propres</b>                                        |             | <b>168'925.77</b>    | <b>134'860.84</b>    |
| <b>TOTAL DES PASSIFS</b>                                          |             | <b>272'315.09</b>    | <b>238'267.91</b>    |



**Compte de résultat**

pour l'exercice du 1er janvier au 31 décembre 2018

en francs suisses

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

| <b>PRODUITS</b>                                         | <i>Note</i> | <b>2018</b>       | <b>2017</b>       |
|---------------------------------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| <b>Contributions des collectivités publiques</b>        |             |                   |                   |
| Etat de Genève                                          |             | 585'114.07        | 583'921.78        |
| Ville de Genève                                         |             | 16'200.00         | —                 |
| Subvention Loterie Romande                              |             | —                 | 25'000.00         |
| <b>Total contributions des collectivités publiques</b>  |             | <b>601'314.07</b> | <b>608'921.78</b> |
| <b>Autres produits</b>                                  |             |                   |                   |
| Cotisations membres                                     |             | 56'843.64         | 56'812.56         |
| Revenus de ventes et prestations                        |             | 96'609.91         | 119'606.34        |
| Produits et recettes diverses                           |             | 1'114.80          | 1'952.85          |
| Revenus financiers                                      |             | 116.15            | 154.60            |
| <b>Total autres produits</b>                            |             | <b>154'684.50</b> | <b>178'526.35</b> |
| <b>TOTAL PRODUITS</b>                                   |             | <b>755'998.57</b> | <b>787'448.13</b> |
| <b>CHARGES</b>                                          |             |                   |                   |
| <b>Charges de personnel</b>                             |             |                   |                   |
| Salaires                                                |             | 418'931.05        | 425'370.00        |
| Charges sociales                                        |             | 65'679.42         | 62'884.58         |
| Autres charges de personnel                             |             | 10'350.00         | 9'116.04          |
| Remboursements des assurances                           |             | —                 | -24'891.40        |
| <b>Total charges de personnel</b>                       |             | <b>494'960.47</b> | <b>472'479.22</b> |
| <b>Frais généraux</b>                                   |             |                   |                   |
| Achats et frais de tiers                                |             | 74'153.20         | 101'755.33        |
| Frais de locaux                                         |             | 60'187.14         | 84'644.76         |
| Frais administratifs                                    |             | 55'015.43         | 65'035.93         |
| Frais d'événements                                      |             | 4'955.00          | 12'329.15         |
| Frais de promotion, de communication et de déplacements |             | 37'651.21         | 7'173.15          |
| Charges financières                                     |             | 751.01            | 883.73            |
| Amortissements                                          |             | 5'708.18          | —                 |
| Impôts                                                  |             | 1'052.00          | —                 |
| <b>Total frais généraux</b>                             |             | <b>239'473.17</b> | <b>271'822.05</b> |
| <b>TOTAL CHARGES</b>                                    |             | <b>734'433.64</b> | <b>744'301.27</b> |
| <b>RÉSULTAT NET, avant résultat des fonds</b>           |             | <b>21'564.93</b>  | <b>43'146.86</b>  |
| Attributions aux fonds                                  |             | -16'200.00        | -25'000.00        |
| Utilisation des fonds                                   |             | 28'700.00         | —                 |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                                     |             | <b>34'064.93</b>  | <b>18'146.86</b>  |



## Résultats sectoriels

pour l'exercice du 1er janvier au 31 décembre 2018  
en francs suisses

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

| 2018                                          | Après<br>général | Programme<br>PPE+ | Essaim   | Maison de<br>l'ESS | Saules        | Café des<br>Bonnes<br>Pratiques | TOTAL          |
|-----------------------------------------------|------------------|-------------------|----------|--------------------|---------------|---------------------------------|----------------|
| <b>Produits</b>                               |                  |                   |          |                    |               |                                 |                |
| Contributions des collectivités publiques     | 0                | 585'114           | 0        | 0                  | 0             | 16'200                          | 601'314        |
| Autres produits                               | 137'837          | 0                 | 0        | 2'025              | 14'823        | 0                               | 154'685        |
| <b>Total produits</b>                         | <b>137'837</b>   | <b>585'114</b>    | <b>0</b> | <b>2'025</b>       | <b>14'823</b> | <b>16'200</b>                   | <b>755'999</b> |
| <b>Charges</b>                                |                  |                   |          |                    |               |                                 |                |
| Achats et frais de tiers                      | 32'739           | 40'875            | 0        | 0                  | 0             | 539                             | 74'153         |
| Charges de personnel                          | 36'066           | 447'565           | 0        | 0                  | 931           | 10'398                          | 494'960        |
| Frais généraux                                | 31'745           | 91'365            | 0        | 3'364              | 10'061        | 21'274                          | 157'809        |
| Autres charges                                | 2'144            | 5'309             | 0        | 0                  | 0             | 59                              | 7'512          |
| <b>Total charges</b>                          | <b>102'694</b>   | <b>585'114</b>    | <b>0</b> | <b>3'364</b>       | <b>10'992</b> | <b>32'270</b>                   | <b>734'434</b> |
| <b>RÉSULTAT NET, avant résultat des fonds</b> | <b>35'143</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>-1'339</b>      | <b>3'831</b>  | <b>-16'070</b>                  | <b>21'565</b>  |
| Attributions aux fonds                        |                  | 0                 | 0        | 0                  | 0             | -16'200                         | -16'200        |
| Utilisation des fonds                         |                  | 0                 | 0        | 0                  | 0             | 28'700                          | 28'700         |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                           | <b>35'143</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>-1'339</b>      | <b>3'831</b>  | <b>-3'570</b>                   | <b>34'065</b>  |



| 2017                                          | Après<br>général | Programme<br>PPE+ | Essaim       | Maison de<br>l'ESS | Saules       | Café des<br>Bonnes<br>Pratiques | TOTAL          |
|-----------------------------------------------|------------------|-------------------|--------------|--------------------|--------------|---------------------------------|----------------|
| <b>Produits</b>                               |                  |                   |              |                    |              |                                 |                |
| Contributions des collectivités publiques     | 0                | 583'922           | 0            | 0                  | 0            | 25'000                          | 608'922        |
| Autres produits                               | 137'943          | 750               | 7'629        | 25'731             | 6'473        |                                 | 178'526        |
| <b>Total produits</b>                         | <b>137'943</b>   | <b>584'672</b>    | <b>7'629</b> | <b>25'731</b>      | <b>6'473</b> | <b>25'000</b>                   | <b>787'448</b> |
| <b>Charges</b>                                |                  |                   |              |                    |              |                                 |                |
| Achats et frais de tiers                      | 51'995           | 62'750            | 7'400        | 0                  | 0            | 0                               | 122'145        |
| Charges de personnel                          | 41'276           | 430'754           | 0            | 0                  | 449          | 0                               | 472'479        |
| Frais généraux                                | 23'615           | 90'995            | 0            | 28'590             | 5'593        | 0                               | 148'793        |
| Autres charges                                | 711              | 173               | 0            | 0                  | 0            | 0                               | 884            |
| <b>Total charges</b>                          | <b>117'597</b>   | <b>584'672</b>    | <b>7'400</b> | <b>28'590</b>      | <b>6'042</b> | <b>0</b>                        | <b>744'301</b> |
| <b>RÉSULTAT NET, avant résultat des fonds</b> |                  |                   |              |                    |              |                                 |                |
|                                               | 20'346           | 0                 | 229          | -2'859             | 431          | 25'000                          | 43'147         |
| Attributions aux fonds                        | 0                | 0                 | 0            | 0                  | 0            | -25'000                         | -25'000        |
| Utilisation des fonds                         | 0                | 0                 | 0            | 0                  | 0            | 0                               | 0              |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                           | <b>20'346</b>    | <b>0</b>          | <b>229</b>   | <b>-2'859</b>      | <b>431</b>   | <b>0</b>                        | <b>18'147</b>  |

**Variation des fonds****pour l'exercice du 1er janvier au 31 décembre 2018**

en francs suisses

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

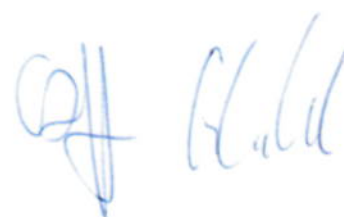
| 2018                                       | Au 1.1.           | Attributions     | Utilisations      | Transferts | Au 31.12          |
|--------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------|-------------------|
| <b>Fonds affectés</b>                      |                   |                  |                   |            |                   |
| Projet Visibilité et renforcement de l'ESS | 30'000.00         | -                | -                 | -          | <b>30'000.00</b>  |
| Café des Bonnes Pratiques                  | 25'000.00         | 16'200.00        | -28'700.00        | -          | <b>12'500.00</b>  |
| <b>Total fonds affectés</b>                | <b>55'000.00</b>  | <b>16'200.00</b> | <b>-28'700.00</b> | -          | <b>42'500.00</b>  |
| <b>Fonds propres</b>                       |                   |                  |                   |            |                   |
| Résultat reporté                           | 116'713.98        | -                | -                 | 18'146.86  | <b>134'860.84</b> |
| Résultat de l'exercice                     | 18'146.86         | 34'064.93        | -                 | -18'146.86 | <b>34'064.93</b>  |
| <b>Total fonds propres</b>                 | <b>134'860.84</b> | <b>34'064.93</b> | -                 | -          | <b>168'925.77</b> |

| 2017                                       | Au 1.1.           | Attributions     | Utilisations | Transferts | Au 31.12          |
|--------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------|------------|-------------------|
| <b>Fonds affectés</b>                      |                   |                  |              |            |                   |
| Projet Visibilité et renforcement de l'ESS | 30'000.00         | -                | -            | -          | 30'000.00         |
| Café des Bonnes Pratiques                  | -                 | 25'000.00        | -            | -          | 25'000.00         |
| <b>Total fonds affectés</b>                | <b>30'000.00</b>  | <b>25'000.00</b> | -            | -          | <b>55'000.00</b>  |
| <b>Fonds propres</b>                       |                   |                  |              |            |                   |
| Résultat reporté                           | 123'827.64        | -                | -            | -7'113.66  | 116'713.98        |
| Résultat de l'exercice                     | -7'113.66         | 18'146.86        | -            | 7'113.66   | 18'146.86         |
| <b>Total fonds propres</b>                 | <b>116'713.98</b> | <b>18'146.86</b> | -            | -          | <b>134'860.84</b> |




**Tableau de flux de trésorerie**  
**pour l'exercice clos au 31 décembre 2018**  
 en francs suisses  
 (avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

| <b>FLUX DE TRÉSORERIE</b>                                            | <b>2018</b>    | <b>2017</b>   |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| <b>Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation</b>        |                |               |
| Résultat net de l'exercice                                           | 34'065         | 18'147        |
| Amortissement d'immobilisations corporelles                          | 5'708          | —             |
| Diminution/(Augmentation) créances d'exploitation                    | -8'942         | 23'444        |
| Diminution/(Augmentation) comptes de régularisation actif            | 23'723         | -25'406       |
| Augmentation/(Diminution) dettes à court terme                       | 28'487         | -10'813       |
| Augmentation/(Diminution) comptes de régularisation passifs          | -16'004        | 5'927         |
| <b>Total flux financiers provenant de l'activité d'exploitation</b>  | <b>67'037</b>  | <b>11'298</b> |
| <b>Flux financier provenant de l'activité d'investissement</b>       |                |               |
| (Investissements)/désinvestissements en immobilisations financières  | 11'060         | -1'722        |
| (Investissements)/désinvestissements en immobilisations corporelles  | -17'126        | —             |
| <b>Total flux financier provenant de l'activité d'investissement</b> | <b>-6'066</b>  | <b>-1'722</b> |
| <b>Flux financier provenant de l'activité de financement</b>         |                |               |
| Augmentation /(diminution) des dettes à long terme                   | —              | —             |
| Augmentation/(Utilisation) des fonds affectés                        | -12'500        | 25'000        |
| <b>Total flux financier provenant de l'activité de financement</b>   | <b>-12'500</b> | <b>25'000</b> |
| <b>TOTAL VARIATION DES LIQUIDITÉS</b>                                | <b>48'471</b>  | <b>34'576</b> |
| <b>LIQUIDITÉS AU DÉBUT D'EXERCICE</b>                                | <b>86'556</b>  | <b>51'979</b> |
| <b>LIQUIDITÉS EN FIN D'EXERCICE</b>                                  | <b>135'027</b> | <b>86'556</b> |





**Annexes aux états financiers  
pour l'exercice du 1er janvier au 31 décembre 2018  
en francs suisses**

## 1. Présentation

La Chambre de l'économie sociale et solidaire, APRÈS-GE est une association à but non lucratif basée à Genève et régie par les dispositions des articles 60 et suivants du code civil suisse.

L'association a pour but :

- 1) d'organiser les Rencontres de l'économie sociale et solidaire, manifestation publique à l'intention des organisations de l'économie sociale et solidaire, des pouvoirs publics et de toutes les personnes ou organisations intéressées par l'économie sociale et solidaire;
- 2) de mettre sur pied toute autre activité liée au développement de l'économie sociale et solidaire.

## 2. Organisation

L'assemblée générale est le pouvoir suprême de l'association.

L'assemblée générale ordinaire élit les membres du comité exécutif pour une période indéterminée, ainsi que deux contrôleurs aux comptes ou/et une fiduciaire pour la révision des comptes.

Le comité exécutif est composé de

Mme Carole Zraggen Linser, présidente  
M. Christophe Dunand, secrétaire  
M. Eric Rossiaud, trésorier  
M. Grégory Chollet  
M. Jérôme Laederach  
M. René Longet  
M. Quentin Mathieu  
Mme Sandrine Meyer-Chanson  
M. Claude Mudry  
M. Rolin Wavre  
Mme Aude Vermeil

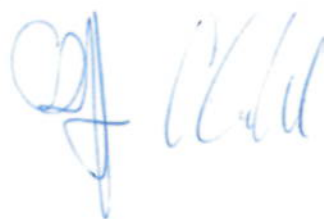
Les membres du comité sont rééligibles. Ils ne sont pas rémunérés.

Le comité exécutif désigne les personnes autorisées à engager l'association envers des tiers par leur signature collective à deux.

L'organe de révision est la Fiduciaire Chavaz SA à Carouge, ceci depuis l'exercice 2014.

## 3. Statut fiscal

L'association est soumise à l'impôt ordinaire dans le canton de Genève.



**Annexes aux états financiers**  
**pour l'exercice du 1er janvier au 31 décembre 2018**  
en francs suisses

#### 4. Principes comptables

Les principes comptables appliqués sont ceux définis par le Code des obligations (titre 32 : de la comptabilité commerciale).

##### 4a. Poste du bilan

Les liquidités sont portées au bilan à leur valeur nominale.

Les débiteurs et créanciers sont portés au bilan à leur valeur nominale sur la base des factures émises/reçues par l'association pour des prestations réalisées à la date de bouclage.

Les comptes de régularisation (transitoires) sont déterminés selon le principe de la délimitation des charges et des produits sur l'exercice concerné.

##### 4b. Revenus et charges

Les revenus et les charges sont enregistrés selon le principe de la délimitation périodique, à savoir lorsque les opérations ou événements générateurs surviennent, et non pas en fonction des flux financiers.

Les dons et subventions collectés sont reconnus dans le compte de résultat lorsqu'ils sont dans le pouvoir de disposition de l'association.

##### 4c. Fonds affectés

Les fonds affectés sont des dons ou subventions reçus pour un but déterminé par des tiers et soumis à une restriction d'utilisation. Ils sont comptabilisés en revenus puis affectés au passif dans la rubrique "fonds affectés" par la comptabilisation d'une "charge d'attribution aux fonds affectés". Ils sont reconnus en revenus l'année où sont encourues les dépenses ainsi financées par la comptabilisation d'une "utilisation de fonds affectés".

##### 4d. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles détenues par la Chambre figurent à l'actif du bilan à leur valeur nette. Le seuil d'activation en est fixé à 3'000 francs.

Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire, et répartis sur la durée d'utilisation de l'immobilisation, en l'occurrence :

Matériel informatique 33.33% (soit 3 ans)

| 5. Liquidités                      | 2018              | 2017             |
|------------------------------------|-------------------|------------------|
| Caisse principale                  | 238.25            | 176.60           |
| Caisse (LEM)                       | 50.00             | —                |
| PostFinance                        | —                 | 69.07            |
| Compte en Lémans (LEM)             | 463.56            | —                |
| Banque Raiffeisen - compte courant | 120'194.76        | 80'717.71        |
| Banque Raiffeisen - compte société | 14'080.44         | 5'592.53         |
| <b>Total liquidités</b>            | <b>135'027.01</b> | <b>86'555.91</b> |





**Annexes aux états financiers**  
**pour l'exercice du 1er janvier au 31 décembre 2018**  
en francs suisses

| <b>6. Débiteurs</b>    | <b>31.12.2018</b> | <b>31.12.2017</b> |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Ville de Meyrin        | 4'340.30          | —                 |
| Autres débiteurs       | 7'755.10          | 3'153.75          |
| <b>Total Débiteurs</b> | <b>12'095.40</b>  | <b>3'153.75</b>   |

| <b>7. Comptes de régularisation actifs</b> | <b>31.12.2018</b> | <b>31.12.2017</b> |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|

|                                       |                  |                  |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Charges payées d'avance</b>        |                  |                  |
| Charges payées d'avance, assurances   | 13'385.40        | 13'982.98        |
| Charges payées d'avance, autres       | 2'951.56         | 2'507.50         |
| <b>Total charges payées d'avances</b> | <b>16'336.96</b> | <b>16'490.48</b> |

|                                                  |                  |                   |
|--------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| <b>Produits à recevoir</b>                       |                  |                   |
| Etat de Genève, OCE solde prestations à recevoir | 93'915.95        | 104'945.28        |
| Ville de Meyrin, produits à recevoir             | 1'300.00         | 9'968.40          |
| Autres produits à recevoir                       | —                | 3'872.19          |
| <b>Total produits à recevoir</b>                 | <b>95'215.95</b> | <b>118'785.87</b> |

|                                                   |                   |                   |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Total des comptes de régularisation actifs</b> | <b>111'552.91</b> | <b>135'276.35</b> |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|

| <b>8. Garanties et cautions</b> | <b>31.12.2018</b> | <b>31.12.2017</b> |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
|---------------------------------|-------------------|-------------------|

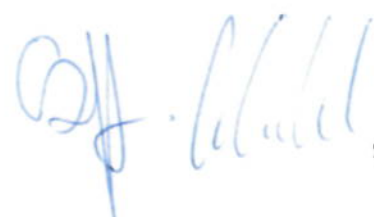
|                                    |                 |                  |
|------------------------------------|-----------------|------------------|
| Caution loyer Liotard              | —               | 11'060.20        |
| Caution loyer Saules               | 1'221.70        | 1'221.70         |
| <b>Total garanties et cautions</b> | <b>1'221.70</b> | <b>12'281.90</b> |

| <b>9. Participations</b> | <b>31.12.2018</b> | <b>31.12.2017</b> |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
|--------------------------|-------------------|-------------------|

|                             |                 |                 |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|
| Coopérative Neonomia        | 500.00          | 500.00          |
| Coopérative Itopie          | 500.00          | 500.00          |
| <b>Total participations</b> | <b>1'000.00</b> | <b>1'000.00</b> |

| <b>10. Matériel et logiciel informatique</b> | <b>31.12.2018</b> | <b>31.12.2017</b> |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|

|                                                       |                  |          |
|-------------------------------------------------------|------------------|----------|
| Acquisition                                           | 17'126.25        | —        |
| Amortissement                                         | -5'708.18        | —        |
| <b>Valeur nette matériel et logiciel informatique</b> | <b>11'418.07</b> | <b>—</b> |



Annexes aux états financiers  
pour l'exercice du 1er janvier au 31 décembre 2018  
en francs suisses

| 11. Comptes de régularisation passifs              | 31.12.2018       | 31.12.2017       |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Charges à payer</b>                             |                  |                  |
| Fiduciaires                                        | 4'700.00         | 4'000.00         |
| Sous-traitants                                     | 1'100.00         | 15'216.80        |
| Autres charges à payer                             | 7'397.80         | 11'395.15        |
| <b>Total charges à payer</b>                       | <b>13'197.80</b> | <b>30'611.95</b> |
| <b>Produits constatés d'avance</b>                 |                  |                  |
| Loyers reçus d'avance                              | 661.56           | 329.62           |
| Autres produits                                    | 1'077.83         | -                |
| <b>Total produits constatés d'avance</b>           | <b>1'739.39</b>  | <b>329.62</b>    |
| <b>Total des comptes de régularisation passifs</b> | <b>14'937.19</b> | <b>30'941.57</b> |

| 12. Autres informations                                                                           | Au 31.12.2018 | Au 31.12.2017 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Engagements conditionnels                                                                         | Néant         | Néant         |
| Dettes envers les institutions de prévoyances professionnelles, hors cotisations courantes        | Néant         | Néant         |
| Cautionnements, garanties et constitutions de gages en faveur des tiers, ne figurant pas au bilan | Néant         | Néant         |
| Actifs mis en gage ou cédés, actifs sous réserve de propriété, voir détails dans la note 8        | 1'221.70      | 12'281.90     |
| Dettes découlant de contrats de leasing non portés au bilan                                       | Néant         | Néant         |
| Dissolution de réserves latentes                                                                  | Néant         | Néant         |
| Objet et montants des réévaluations                                                               | Néant         | Néant         |
| Evénement significatif postérieur au 31.12.2018                                                   | Néant         | Néant         |

