



GAS Global Audit Services SA, Genève

**ASSOCIATION APRES-GE
LE RESEAU DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE (ESS)
GENEVE**

RAPPORT D'ORGANE DE REVISION

SUR LE CONTROLE RESTREINT

ETATS FINANCIERS

31 DECEMBRE 2025



Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint
à l'Assemblée générale des membres de l'Association
APRES-GE, LE RESEAU DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE (ESS)
GENEVE

Genève, le 15 avril 2026

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de variation des fonds, tableau de financement et annexe) de l'Association APRES-GE, Genève pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025. Les indications des résultats sectoriels ne sont pas soumises à l'obligation de révision de l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

GAS Global Audit Services SA

Catherine Minder-Reynard
Expert réviseur agréée
Réviseur responsable

Alain Gimmi
Expert réviseur agréé

Annexe : comptes annuels

APRÈS-GE - Le réseau de l'économie sociale et solidaire (ESS)



**Bilan
pour l'exercice clos au 31 décembre 2025**

en francs suisses

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

ACTIFS	<i>Note</i>	Au 31.12.2025	Au 31.12.2024
Actifs circulants			
Liquidités	5	825 590	477 701
Débiteurs	6	146 795	35 518
Comptes de régularisation actifs	7	139 505	102 475
Total actifs circulants		1 111 890	615 694
Actifs immobilisés			
Participations	8	1 300	1 300
Immobilisations financières		24 171	24 023
Immobilisations corporelles meubles	4c, 4d, 9	27 048	9 088
Immobilisations corporelles locaux MUE	4c, 4d, 10	305 800	366 755
Total actifs immobilisés		358 319	401 166
TOTAL DES ACTIFS		1 470 209	1 016 860
PASSIFS			
Fonds étrangers à court terme			
Créanciers divers	11	39 107	22 684
Créanciers sociaux et fiscaux	12	92 697	73 286
Comptes de régularisation passifs	13	851 358	396 524
Total fonds étrangers à court terme		983 162	492 493
Fonds affectés			
Fonds affecté Visibilité et renforcement de l'ESS	14	32 285	18 000
Fonds différés La Mue	14	305 800	366 754
Total fonds affectés		338 085	384 754
Fonds propres			
Résultats reportés		139 613	129 697
Résultat de l'exercice		9 348	9 916
Total fonds propres		148 961	139 613
TOTAL DES PASSIFS		1 470 209	1 016 860

Compte de résultat
pour l'exercice du 1er janvier au 31 décembre 2025
 en francs suisses
 (avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

PRODUITS	<i>Note</i>	2025	2024
Revenus de collectivités publiques			
Etat de Genève, OCE, prestations		610 823	664 225
Etat de Genève, autres subventions		19 000	–
Ville de Genève, DFEL, subventions		101 000	108 500
Commune de Plan les Ouates, prestations		–	44 419
Subvention Loterie Romande		–	20 000
Total revenus de collectivités publiques		730 823	837 144
Revenus des ventes et prestations			
Migros Fonds Pionnier - Rez Actifs		101 341	225 909
Autres revenus de prestations Rez Actifs		266 694	35 898
Revenus de locations		93 465	106 470
Revenus de ventes et prestations		142 178	77 217
Total revenus des ventes et prestations		603 678	445 494
Autres produits			
Cotisations membres		115 762	86 178
Autres dons		132 409	118 884
Revenus financiers		934	2 907
Total autres produits		249 104	207 969
TOTAL PRODUITS		1 583 605	1 490 607
CHARGES			
Charges directes			
Achats et frais de tiers		212 979	176 133
Total charges directes		212 979	176 133
Charges de personnel			
Salaires		959 561	875 281
Charges sociales		141 787	133 183
Autres charges de personnel		9 493	17 294
Remboursement charges sociales		-20 954	-9 137
Total charges de personnel		1 089 887	1 016 620
Frais généraux			
Frais de locaux		122 963	121 213
Frais administratifs		91 693	132 474
Frais de promotion, de communication et de déplacements		29 409	78 264
Amortissements	<i>4d, 9, 10</i>	73 995	69 776
Total frais généraux		318 060	401 727
TOTAL CHARGES		1 620 926	1 594 480
RÉSULTAT NET, avant résultat des fonds		-37 320	-103 874
Attributions aux fonds	<i>14</i>	-14 285	–
Utilisations des fonds	<i>14</i>	60 954	113 790
RÉSULTAT NET		9 348	9 916

Résultats sectoriels

pour l'exercice du 1er janvier au 31 décembre 2025

en francs suisses

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

2025	Autres prest.	Réseau	Progr. PPE+	Espace	Rez Actifs (NTF)	TOTAL
Produits						
Revenus de collectivités publiques	19 000	51 000	610 823		50 000	730 823
Revenus des ventes et prestations	63 399	9 436		93 465	437 378	603 678
Autres produits		249 105				249 105
Total produits	82 399	309 541	610 823	93 465	487 378	1 583 605
Charges						
Charges directes activité	46 899	19 792	23 888	375	122 025	212 979
Charges de personnel	33 888	174 486	498 926	77 536	305 051	1 089 887
Frais généraux	1 085	56 033	88 009	112 630	60 302	318 060
Total charges	81 872	250 311	610 823	190 542	487 378	1 620 926
RÉSULTAT NET, avant résultat des fonds	527	59 230	-	-97 077	-	-37 320
Attributions aux fonds	-	-14 285	-	-	-	-14 285
Utilisations des fonds	-	-	-	60 954	-	60 954
RÉSULTAT NET	527	44 945	-	-36 123	-	9 348
2024						
Produits						
Revenus de collectivités publiques	78 752	91 000	585 473	-	81 919	837 144
Revenus des ventes et prestations	34 857	6 463		106 470	297 704	445 494
Autres produits	490	207 422	-	57	-	207 969
Total produits	114 099	304 885	585 473	106 527	379 623	1 490 607
Charges						
Charges directes activité	78 584	35 355	20 799	13 153	28 241	176 133
Charges de personnel	31 531	157 626	482 216	82 515	262 732	1 016 620
Frais généraux	139 515	38 318	11 268	27 208	36 278	252 586
Autres charges	-137 036	81 496	71 189	81 120	52 372	149 141
Total charges	112 593	312 795	585 473	203 997	379 623	1 594 480
RÉSULTAT NET, avant résultat des fonds	1 506	-7 910	-	-97 470	-0	103 874
Attributions aux fonds	-	-	-	-	-	-
Utilisations des fonds	-	20 000	-	93 790	-	113 790
RÉSULTAT NET	1 506	12 090	-	-3 680	-0	9 916

Variation des fonds

pour l'exercice du 1er janvier au 31 décembre 2025

en francs suisses

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

2025	Au 1.1.	Attributions	Utilisations	Transferts	Au 31.12
Fonds affectés					
Visibilité et renforcement de l'ESS	18 000	14 285	–	–	32 285
La Mue - Fonds différés d'investissement	366 754	–	-60 954	–	305 800
Total fonds affectés	384 754	14 285	-60 954	–	338 085
Fonds propres					
Résultat reporté	129 696	–	–	9 916	139 613
Résultat de l'exercice	9 916	9 348	–	-9 916	9 348
Total fonds propres	139 613	9 348	–	–	148 961

2024	Au 1.1.	Attributions	Utilisations	Transferts	Au 31.12
Fonds affectés					
Visibilité et renforcement de l'ESS	38 000	–	-20 000	–	18 000
La Mue - Aménagement et communication	27 162	–	-27 162	–	–
La Mue - Fonds différés d'investissement	433 382	–	-66 628	–	366 754
Total fonds affectés	498 544	–	-113 790	–	384 754
Fonds propres					
Résultat reporté	115 750	–	–	13 947	129 696
Résultat de l'exercice	13 947	9 916	–	-13 947	9 916
Total fonds propres	129 696	9 916	–	–	139 613

**Tableau de flux de trésorerie
pour l'exercice clos au 31 décembre 2025**

en francs suisses

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

FLUX DE TRÉSORERIE	2025	2024
Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation		
Résultat net de l'exercice	9 348	9 916
Amortissement d'immobilisations meubles	13 040	8 822
Amortissement d'immobilisations immeubles	60 954	60 954
Diminution/(Augmentation) créances d'exploitation	-111 277	3 632
Diminution/(Augmentation) comptes de régularisation actif	-37 029	8 124
Augmentation/(Diminution) dettes à court terme	35 834	-1 011
Augmentation/(Diminution) comptes de régularisation passifs	454 834	109 447
Total flux financiers provenant de l'activité d'exploitation	425 706	199 885
Flux financier provenant de l'activité d'investissement		
(Investissements)/désinvestissements en immobilisations financières	-147	-300
(Investissements)/désinvestissements en immobilisations meubles	-31 000	-
(Investissements)/désinvestissements en immobilisations immeubles	-	-
Total flux financier provenant de l'activité d'investissement	-31 147	-300
Flux financier provenant de l'activité de financement		
Augmentation/(Utilisation) fonds affecté Visibilité ESS	14 285	-
Augmentation/(Utilisation) fonds affectés La Mue	-60 954	-113 790
Total flux financier provenant de l'activité de financement	-46 669	-113 790
TOTAL VARIATION DES LIQUIDITÉS	347 889	85 795
LIQUIDITÉS AU DÉBUT D'EXERCICE	477 701	391 906
LIQUIDITÉS EN FIN D'EXERCICE	825 590	477 701

**Annexe aux états financiers
pour l'exercice du 1er janvier au 31 décembre 2025**

Valeurs en francs suisses

1. Présentation

APRÈS, le réseau de l'économie sociale et solidaire (ESS), est une association à but non lucratif basée à Genève et régie par les dispositions des articles 60 et suivants du code civil suisse.

L'association a pour but :

- 1) d'organiser les Rencontres de l'économie sociale et solidaire, manifestation publique à l'intention des organisations de l'économie sociale et solidaire, des pouvoirs publics et de toutes les personnes ou organisations intéressées par l'économie sociale et solidaire;
- 2) de mettre sur pied toute autre activité liée au développement de l'économie sociale et solidaire.

2. Organisation

L'assemblée générale est le pouvoir suprême de l'association.

L'assemblée générale ordinaire élit les membres du comité exécutif pour une période indéterminée, ainsi que deux contrôleurs aux comptes ou/et une fiduciaire pour la révision des comptes.

Le comité exécutif est composé de

	2025	2024
	Daphné Bengoa	Aude Vermeil
	Aymeric Jung	Aymeric Jung
	Caroline Dommen	Caroline Dommen
	Christine Serdaly Morgan	Christine Serdaly Morgan
	Christophe Dunand	Christophe Dunand
	Eric Rossiaud	Eric Rossiaud
	Grégory Chollet	Grégory Chollet
	Jérôme Laederach	Jérôme Laederach
	Jérôme Strobel	Jérôme Strobel
	Julien Frei	Marie Brault
	Maude Friat	Maude Massard Friat
	Quentin Mathieu	Quentin Mathieu
	Romain Oeggerli	Romain Oeggerli
	Sandrine Meyer-Chanson	Sandrine Meyer-Chanson
	Céline Zinguinian	

Les membres du comité sont rééligibles. Ils ne sont pas rémunérés.

Le comité exécutif désigne les personnes autorisées à engager l'association envers des tiers par leur signature collective à deux.

L'organe de révision est la Fiduciaire GAS Global Audit Services SA dès l'exercice 2024.

3. Statut fiscal

L'association est soumise à l'impôt ordinaire dans le canton de Genève.

**Annexe aux états financiers
pour l'exercice du 1er janvier au 31 décembre 2025**

Valeurs en francs suisses

4. Principes comptables

Les principes comptables appliqués sont ceux définis par le Code des obligations (titre 32 : de la comptabilité commerciale).

4a. Postes du bilan

Les liquidités sont portées au bilan à leur valeur nominale.

Les débiteurs et créanciers sont portés au bilan à leur valeur nominale sur la base des factures émises/reçues par l'association pour des prestations réalisées à la date de bouclage.

Les comptes de régularisation (transitoires) sont déterminés selon le principe de la délimitation des charges et des produits sur l'exercice concerné.

4b. Revenus et charges

Les revenus et les charges sont enregistrés selon le principe de la délimitation périodique, à savoir lorsque les opérations ou événements générateurs surviennent, et non pas en fonction des flux financiers.

Les dons et subventions collectés sont reconnus dans le compte de résultat lorsqu'ils sont dans le pouvoir de disposition de l'association.

4c. Fonds affectés

Les fonds affectés sont des dons ou subventions reçus pour un but déterminé par des tiers et soumis à une restriction d'utilisation. Ils sont comptabilisés en revenus puis affectés au passif dans la rubrique "fonds affectés" par la comptabilisation d'une "charge d'attribution aux fonds affectés". Ils sont reconnus en revenus l'année où sont encourues les dépenses ainsi financées par la comptabilisation d'une "utilisation de fonds affectés".

Les fonds affectés reçus pour l'achat d'immobilisations corporelles sont comptabilisés au passif dans des fonds affectés de produits différés.

4d. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles détenues par APRES-Genève figurent à l'actif du bilan à leur valeur nette. Le seuil d'activation est fixé à 3'000 francs, exception faite de montants moins élevés faisant partie d'un ensemble d'achats dépassant le seuil.

Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire, et répartis sur la durée d'utilisation de l'immobilisation, en l'occurrence :

Agencement	11.11%	(soit 9 ans)
Immobilisations locaux MUE	10.00%	(soit 10 ans)
Matériel informatique	33.33%	(soit 3 ans)
Mobilier	25.00%	(soit 4 ans)

**Annexe aux états financiers
pour l'exercice du 1er janvier au 31 décembre 2025**

Valeurs en francs suisses

5. Liquidités	2025	2024
Caisse principale	10	105
Caisse (LEM)	656	3 156
Compte Postfinance (Locali)	6 021	5 274
Compte en Lémans (LEM)	7 302	942
Banque Raiffeisen - compte courant	441 455	310 139
Banque Raiffeisen - compte société	370 146	158 083
Total liquidités	825 590	477 701

6. Débiteurs	2025	2024
Commune de Plan-les-Ouates	24 481	21 911
Cogerim	60 812	–
Autres débiteurs	61 502	13 608
Total débiteurs	146 795	35 518

7. Comptes de régularisation actifs	2025	2024
Charges payées d'avance		
Charges payées d'avance, assurances	16 597	18 293
Charges payées d'avance, autres	12 792	6 400
Total charges payées d'avances	29 390	24 693
Produits à recevoir		
Etat de Genève, OCE solde prestations à recevoir	99 278	77 783
Autres produits à recevoir	10 836	–
Total produits à recevoir	110 115	77 783
Total des comptes de régularisation actifs	139 505	102 475

8. Participations	2025	2024
Coopérative Neonomia	500	500
Coopérative Itopie	500	500
Coopérative Comete	300	300
Total participations	1 300	1 300

**Annexe aux états financiers
pour l'exercice du 1er janvier au 31 décembre 2025**

Valeurs en francs suisses

9. Immobilisations corporelles meubles	2025	2024
Mobilier		
Au 01.01.	3 947	11 593
Acquisitions	–	–
Amortissements	-1 973	-7 646
Valeur nette mobilier au 31.12.	1 973	3 947
Informatique		
Au 01.01.	–	441
Acquisitions	31 000	–
Amortissements	-10 332	-441
Valeur nette informatique au 31.12.	20 668	–
Agencement		
Au 01.01.	5 141	5 876
Acquisitions	–	–
Amortissements	-734	-734
Valeur nette informatique au 31.12.	4 407	5 141
Valeur nette Immobilisations corporelles meubles au 31.12.	27 048	9 088
10. Immobilisations corporelles locaux MUE		
Au 01.01.	366 755	427 709
Acquisitions	–	–
Amortissements	-60 954	-60 954
Valeur nette immobilisations corporelles locaux MUE	305 800	366 755
11. Créanciers divers		
Loyco	–	8 108
Autres fournisseurs	39 107	14 577
Total créanciers divers	39 107	22 684
12. Créanciers sociaux et fiscaux		
TVA 3e et 4e trimestre et concordance	15 407	29 808
Caisse AVS solde	44 732	25 761
Assurance collective indemnité journalière maladie	880	3 816
Caisse de prévoyance professionnelle	23 794	–
Autres créanciers sociaux et fiscaux	7 884	13 901
Total créanciers sociaux et fiscaux	92 697	73 286

**Annexe aux états financiers
pour l'exercice du 1er janvier au 31 décembre 2025**

Valeurs en francs suisses

13. Comptes de régularisation passifs	2025	2024
Charges à payer		
Coopérative Ressources Urbaines	–	5 070
Honoraires de révision	4 600	4 200
Itopie	–	2 868
Commune de Plan les Ouates (trop perçu à rembourser)	24 384	–
Autres charges à payer	11 737	4 739
Total charges à payer	40 721	16 877
Produits constatés d'avance		
Migros Fonds Pionnier	516 853	328 193
Fondation Leenaards	43 568	20 000
Autres produits	250 216	31 453
Total produits constatés d'avance	810 637	379 646
Total des comptes de régularisation passifs	851 358	396 524

14. Fonds affectés

Un tableau séparé donnant le détails des mouvements des fonds affectés est inclus dans ces états financiers.

Fonds Visibilité et renforcement de l'ESS

Ce fonds a pour but de financer des actions spécifiques de communication de l'ESS afin de renforcer la visibilité ESS à Genève et en Suisse Romande.

Fonds La Mue

Ce fonds, financé par des dons reçus d'une fondation privée et de la Loterie romande, est destiné à l'aménagement des nouveaux locaux et au développement de l'outil de communication.

APRES-Genève a déménagé dans les nouveaux locaux fin 2021.

La part des fonds affectés reçus pour l'achat d'immobilisations corporelles est comptabilisée au passif dans des fonds affectés de produits différés. Le montant du passif est diminué chaque année de façon similaire à l'amortissement de l'immobilisation corporelle sous-jacente.

15. Autres informations	2025	2024
Engagements conditionnels	Néant	Néant
Dettes envers les institutions de prévoyances professionnelles, hors cotisations courantes	Néant	Néant
Cautionnements, garanties et constitutions de gages en faveur des tiers, ne figurant pas au bilan	Néant	Néant
Actifs mis en gage ou cédés, actifs sous réserve de propriété	24 171	24 023
Dettes (bail en cours jusqu'au 31.10.2031) découlant de contrats de leasing ou de baux non portés au bilan	448 000	524 800
Dissolution de réserves latentes	Néant	Néant
Objet et montants des réévaluations	Néant	Néant
Moyenne des emplois à plein temps	10	10