

**APRES-GE - Chambre de l'économie sociale et solidaire**  
**Bilan**

**Pour l'exercice clos au 31 décembre 2017**

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

|   | <i>Note</i> | <b>Au 31.12.2017</b> | <b>Au 31.12.2016</b> |
|---|-------------|----------------------|----------------------|
| <b>Actifs</b>   |             |                      |                      |
| <b>Actifs circulants</b>  |             |                      |                      |
| Liquidités  | 4           | 86'555.91            | 51'979.43            |
| Débiteurs   | 5           | 3'153.75             | 26'597.30            |
| Charges payées d'avance   | 6           | 16'490.48            | 11'322.60            |
| Produits à recevoir   | 6           | 118'785.87           | 98'547.70            |
| <b>Total actifs circulants</b>                                    |             | <b>224'986.01</b>    | <b>188'447.03</b>    |
| <b>Actifs immobilisés</b>   |             |                      |                      |
| Garanties et cautions (y compris entrepreneurs salariés)          | 7, 9        | 12'281.90            | 11'060.20            |
| Participation coopératives  |             | 1'000.00             | 500.00               |
| <b>Total actifs immobilisés</b>                                   |             | <b>13'281.90</b>     | <b>11'560.20</b>     |
| <b>Total des actifs</b>   |             | <b>238'267.91</b>    | <b>200'007.23</b>    |
| <b>Passifs</b>  |             |                      |                      |
| <b>Fonds étrangers</b>  |             |                      |                      |
| <u>Fonds étrangers à court terme</u>                              |             |                      |                      |
| Créanciers divers   |             | 15'311.60            | 5'906.05             |
| Créanciers charges sociales                                       |             | 348.40               | 9'019.20             |
| Salaires à payer entrepreneurs salariés                           |             | -                    | 11'601.40            |
| TVA due   |             | 1'805.50             | 1'751.60             |
| Charges à payer   | 8           | 30'611.95            | 23'397.00            |
| Produits reçus d'avance   | 8           | 329.62               | 1'618.00             |
| <b>Total fonds étrangers à court terme</b>                        |             | <b>48'407.07</b>     | <b>53'293.25</b>     |
| <b>Total fonds étrangers</b>                                      |             | <b>48'407.07</b>     | <b>53'293.25</b>     |
| <b>Fonds affectés par donateurs ou recettes propres aux fonds</b> |             |                      |                      |
| Fonds affecté projet Visibilité et renforcement de l'ESS          |             | 30'000.00            | 30'000.00            |
| Fonds affecté Café des Bonnes Pratiques                           |             | 25'000.00            | -                    |
| <b>Total fonds affectés</b>                                       |             | <b>55'000.00</b>     | <b>30'000.00</b>     |
| <b>Fonds propres</b>  |             |                      |                      |
| Résultats reportés  |             | 116'713.98           | 123'827.64           |
| Résultat de l'exercice  |             | 18'146.86            | -7'113.66            |
| <b>Total fonds propres</b>  |             | <b>134'860.84</b>    | <b>116'713.98</b>    |
| <b>Total des passifs</b>  |             | <b>238'267.91</b>    | <b>200'007.23</b>    |

**APRES-GE - Chambre de l'économie sociale et solidaire**  
**Compte de résultat**  
**pour l'exercice clos le 31 décembre 2017**  
(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

|  | <i>Note</i> | <b>Comptes 2017</b> | <b>Comptes 2016</b> |
|--|-------------|---------------------|---------------------|
| <b><u>Produits</u></b>                                 |             |                     |                     |
| <u>Contributions des collectivités publiques</u>       |             |                     |                     |
| Etat de Genève   |             | 583'921.78          | 585'365.80          |
| Ville de Genève  |             | –                   | 77'216.00           |
| Subvention Loterie Romande                             |             | 25'000.00           | –                   |
| <b>Total contributions des collectivités publiques</b> |             | <b>608'921.78</b>   | <b>662'581.80</b>   |
| <u>Dons et contributions privées</u>                   |             |                     |                     |
| Dons privés  |             | –                   | 175.00              |
| <b>Total dons fondations</b>                           |             | <b>–</b>            | <b>175.00</b>       |
| <u>Autres produits</u>                                 |             |                     |                     |
| Cotisations membres                                    |             | 56'812.56           | 55'897.31           |
| Revenus de ventes et prestations                       |             | 119'606.34          | 74'702.08           |
| Revenus des entrepreneurs salariés                     |             | –                   | 287'234.95          |
| Produits et recettes diverses                          |             | 1'952.85            | 4'915.76            |
| Revenus financiers                                     |             | 154.60              | 567.77              |
| <b>Total autres produits</b>                           |             | <b>178'526.35</b>   | <b>423'317.87</b>   |
| <b>Total produits</b>                                  |             | <b>787'448.13</b>   | <b>1'086'074.67</b> |
| <b><u>Charges</u></b>                                  |             |                     |                     |
| <u>Charges de personnel</u>                            |             |                     |                     |
| Salaires   |             | 425'370.00          | 795'651.26          |
| Charges sociales                                       |             | 62'884.58           | 105'842.50          |
| Autres charges de personnel                            |             | 9'116.04            | 5'663.00            |
| Remboursements des assurances                          |             | -24'891.40          | -65'906.35          |
| <b>Total charges de personnel</b>                      |             | <b>472'479.22</b>   | <b>841'250.41</b>   |
| <u>Frais généraux</u>                                  |             |                     |                     |
| Achats entrepreneurs salariés                          |             | –                   | 55'990.71           |
| Honoraires   |             | 101'755.33          | 124'106.90          |
| Frais de locaux  |             | 84'644.76           | 93'651.28           |
| Frais administratifs                                   |             | 65'035.93           | 58'678.47           |
| Frais d'événements                                     |             | 12'329.15           | 3'618.45            |
| Frais de promotion et de représentation                |             | 7'173.15            | 5'458.30            |
| Constitution de provision ou correction d'actifs       |             | –                   | 480.00              |
| Comptes courants avec les entrepreneurs salariés       |             | –                   | -93'567.50          |
| Amortissements entrepreneurs salariés                  |             | –                   | 2'234.00            |
| Charges financières                                    |             | 883.73              | 1'287.31            |
| <b>Total frais généraux</b>                            |             | <b>271'822.05</b>   | <b>251'937.92</b>   |
| <b>Total charges</b>                                   |             | <b>744'301.27</b>   | <b>1'093'188.33</b> |
| <b>Résultat net, avant résultat des fonds</b>          |             | <b>43'146.86</b>    | <b>-7'113.66</b>    |
| Attributions aux fonds                                 |             | -25'000.00          | –                   |
| Utilisation des fonds                                  |             | –                   | –                   |
| <b>Résultat net</b>                                    |             | <b>18'146.86</b>    | <b>-7'113.66</b>    |

**APRES-GE - Chambre de l'économie sociale et solidaire**  
Résultats sectoriels

|  | 2017 | Après général  | Programme PPE + | Essaim         | Maison de IESS | Saules       | Entrepre-neurs salariés | Café des Bonnes Pratiques | Elimination ch./prod.int. | Total            |
|--|------|----------------|-----------------|----------------|----------------|--------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------|
| <b>Produits</b>                              |      |                |                 |                |                |              |                         |                           |                           |                  |
| Contributions des collectivités publiques    |      | 0              | 583'922         | 0              | 0              | 0            | 0                       | 0                         | 0                         | 608'922          |
| Autres produits                              |      | 137'943        | 750             | 7'629          | 25'731         | 6'473        | 0                       | 25'000                    | 0                         | 178'526          |
| Produits internes                            |      | 0              | 0               | 0              | 0              | 0            | 0                       | 0                         | 0                         | 0                |
| <b>Total produits</b>                        |      | <b>137'943</b> | <b>584'672</b>  | <b>7'629</b>   | <b>25'731</b>  | <b>6'473</b> | <b>0</b>                | <b>25'000</b>             | <b>0</b>                  | <b>787'448</b>   |
| <b>Charges</b>                               |      |                |                 |                |                |              |                         |                           |                           |                  |
| Achats et frais de tiers                     |      | 51'995         | 62'750          | 7'400          | 0              | 0            | 0                       | 0                         | 0                         | 122'145          |
| Charges de personnel                         |      | 41'276         | 430'754         | 0              | 0              | 449          | 0                       | 0                         | 0                         | 472'479          |
| Frais généraux                               |      | 23'615         | 90'995          | 0              | 28'590         | 5'593        | 0                       | 0                         | 0                         | 148'793          |
| Autres charges                               |      | 711            | 173             | 0              | 0              | 0            | 0                       | 0                         | 0                         | 884              |
| Charges internes                             |      | 0              | 0               | 0              | 0              | 0            | 0                       | 0                         | 0                         | 0                |
| <b>Total charges</b>                         |      | <b>117'597</b> | <b>584'672</b>  | <b>7'400</b>   | <b>28'590</b>  | <b>6'042</b> | <b>0</b>                | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>744'301</b>   |
| <b>Résultat net avant résultat des fonds</b> |      | <b>20'346</b>  | <b>0</b>        | <b>229</b>     | <b>-2'859</b>  | <b>431</b>   | <b>0</b>                | <b>25'000</b>             | <b>0</b>                  | <b>43'147</b>    |
| Attributions aux fonds                       |      | 0              | 0               | 0              | 0              | 0            | 0                       | -25'000                   | 0                         | -25'000          |
| Utilisation des fonds                        |      | 0              | 0               | 0              | 0              | 0            | 0                       | 0                         | 0                         | 0                |
| <b>Résultat net</b>                          |      | <b>20'346</b>  | <b>0</b>        | <b>229</b>     | <b>-2'859</b>  | <b>431</b>   | <b>0</b>                | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>18'147</b>    |
| <b>2016</b>                                  |      |                |                 |                |                |              |                         |                           |                           |                  |
| <b>Produits</b>                              |      |                |                 |                |                |              |                         |                           |                           |                  |
| Contributions des collectivités publiques    |      | 0              | 585'366         | 77'216         | 0              | 0            | 0                       | 0                         | 0                         | 662'582          |
| Autres produits                              |      | 101'562        | 0               | 8'500          | 22'084         | 0            | 291'347                 | 0                         | 0                         | 423'493          |
| Produits internes                            |      | 0              | 0               | 31'155         | 0              | 0            | 2'859                   | 0                         | -34'014                   | 0                |
| <b>Total produits</b>                        |      | <b>101'562</b> | <b>585'366</b>  | <b>116'871</b> | <b>22'084</b>  | <b>0</b>     | <b>294'206</b>          | <b>0</b>                  | <b>-34'014</b>            | <b>1'086'075</b> |
| <b>Charges</b>                               |      |                |                 |                |                |              |                         |                           |                           |                  |
| Achats et frais de tiers                     |      | 34'836         | 56'106          | 33'152         | 13             | 0            | 55'991                  | 0                         | 0                         | 180'098          |
| Charges de personnel                         |      | 39'542         | 456'095         | 72'715         | 0              | 0            | 2'72'898                | 0                         | 0                         | 841'250          |
| Frais généraux                               |      | 17'052         | 72'397          | 20'418         | 25'195         | 0            | 26'345                  | 0                         | 0                         | 161'407          |
| Autres charges                               |      | 578            | 401             | 224            | 0              | 0            | 2'798                   | 0                         | 0                         | 4'001            |
| Charges internes                             |      | 58             | 367             | 2'434          | 0              | 0            | -62'413                 | 0                         | -34'014                   | -93'568          |
| <b>Total charges</b>                         |      | <b>92'066</b>  | <b>585'366</b>  | <b>128'943</b> | <b>25'208</b>  | <b>0</b>     | <b>295'620</b>          | <b>0</b>                  | <b>-34'014</b>            | <b>1'093'189</b> |
| <b>Résultat net avant résultat des fonds</b> |      | <b>9'496</b>   | <b>0</b>        | <b>-12'072</b> | <b>-3'124</b>  | <b>0</b>     | <b>-1'414</b>           | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>-7'114</b>    |
| Attributions aux fonds                       |      | 0              | 0               | 0              | 0              | 0            | 0                       | 0                         | 0                         | 0                |
| Utilisation des fonds                        |      | 0              | 0               | 0              | 0              | 0            | 0                       | 0                         | 0                         | 0                |
| <b>Résultat net</b>                          |      | <b>9'496</b>   | <b>0</b>        | <b>-12'072</b> | <b>-3'124</b>  | <b>0</b>     | <b>-1'414</b>           | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>-7'114</b>    |

Note 6

**APRES-GE - Chambre de l'économie sociale et solidaire**  
**Variations des Fonds**

**2017**

|  | <b>Au 1.1.</b>    | <b>Attributions</b> | <b>Utilisations</b> | <b>Transferts</b> | <b>Au 31.12</b>   |
|--|-------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Fonds affectés</b>                      |                   |                     |                     |                   |                   |
| Projet Visibilité et renforcement de l'ESS | 30'000.00         | -                   | -                   | -                 | <b>30'000.00</b>  |
| Café des Bonnes Pratiques                  | -                 | 25'000.00           | -                   | -                 | <b>25'000.00</b>  |
| <b>Total fonds affectés</b>                | <b>30'000.00</b>  | <b>25'000.00</b>    | -                   | -                 | <b>55'000.00</b>  |
| <b>Fonds propres</b>                       |                   |                     |                     |                   |                   |
| Résultat reporté                           | 123'827.64        | -                   | -                   | -7'113.66         | <b>116'713.98</b> |
| Résultat de l'exercice                     | -7'113.66         | 18'146.86           | -                   | 7'113.66          | <b>18'146.86</b>  |
| <b>Total fonds propres</b>                 | <b>116'713.98</b> | <b>18'146.86</b>    | -                   | -                 | <b>134'860.84</b> |

**2016**

|  | <b>Au 1.1.</b>    | <b>Attributions</b> | <b>Utilisations</b> | <b>Transferts</b> | <b>Au 31.12</b>   |
|--|-------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Fonds affectés</b>                      |                   |                     |                     |                   |                   |
| Projet Visibilité et renforcement de l'ESS | 30'000.00         | -                   | -                   | -                 | <b>30'000.00</b>  |
| <b>Total fonds affectés</b>                | <b>30'000.00</b>  | -                   | -                   | -                 | <b>30'000.00</b>  |
| <b>Fonds propres</b>                       |                   |                     |                     |                   |                   |
| Résultat reporté                           | 174'046.17        | -                   | -                   | -50'218.53        | <b>123'827.64</b> |
| Résultat de l'exercice                     | -50'218.53        | -7'113.66           | -                   | 50'218.53         | <b>-7'113.66</b>  |
| <b>Total fonds propres</b>                 | <b>123'827.64</b> | <b>-7'113.66</b>    | -                   | -                 | <b>116'713.98</b> |

**APRES-GE - Chambre de l'économie sociale et solidaire  
GENEVE**

**Tableau de flux de trésorerie**

**Pour l'exercice clos au 31 décembre 2017**

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

|   | <b>2017</b>      | <b>2016</b>       |
|---|------------------|-------------------|
| <b><u>Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation</u></b>  |                  |                   |
| Résultat net de l'exercice  | 18'146.86        | -7'113.66         |
| Amortissement d'immobilisations corporelles                           | -                | 2'234.00          |
| Diminution/(Augmentation) créances d'exploitation                     | 23'443.55        | 45'011.55         |
| Diminution/(Augmentation) comptes de régularisation actif             | -25'406.05       | 17'166.86         |
| Augmentation/(Diminution) dettes à court terme                        | -10'812.75       | -44'519.52        |
| Augmentation/(Diminution) comptes de régularisation passifs           | 5'926.57         | -88'351.64        |
| <b>Total flux financiers provenant de l'activité d'exploitation</b>   | <b>11'298.18</b> | <b>-75'572.41</b> |
| <b><u>Flux financier provenant de l'activité d'investissement</u></b> |                  |                   |
| (Investissements)/désinvestissements en immobilisations financières   | -1'721.70        | 9'952.15          |
| (Investissements)/désinvestissements en immobilisations corporelles   | -                | -                 |
| <b>Total flux financier provenant de l'activité d'investissement</b>  | <b>-1'721.70</b> | <b>9'952.15</b>   |
| <b><u>Flux financier provenant de l'activité de financement</u></b>   |                  |                   |
| Augmentation /(diminution) des dettes à long terme                    | -                | -                 |
| Augmentation/(Utilisation) des fonds affectés                         | 25'000.00        | -                 |
| <b>Total flux financier provenant de l'activité de financement</b>    | <b>25'000.00</b> | <b>-</b>          |
| <b>Total variation des liquidités</b>                                 | <b>34'576.48</b> | <b>-65'620.26</b> |
| Liquidités au début d'exercice  | 51'979.43        | 117'599.69        |
| Liquidités en fin d'exercice  | 86'555.91        | 51'979.43         |