



**Chambre de l'économie
sociale et solidaire**
APRÈS-GE

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2010

SOMMAIRE

LA CHAMBRE GENEVOISE DE L'ESS EN BREF	3
LE MOT DU PRÉSIDENT	4
LES INSTANCES	6
Les membres	
Le comité	
L'assemblée générale	
Le secrétariat de la Chambre	
LES PRESTATIONS	9
PPE+	
Essaim (La Ruche, 1 ^e entrepreneuse salariée)	
SEIE Culture	
La permanence de soutien - conseils	
Le Café des bonnes pratiques	
Le site Internet www.apres-ge.ch	
La Newsletter	
ACTIVITÉS DE LA CHAMBRE EN 2010	13
Promotion économique	
Etude statistique de l'ESS à Genève	
Etude sur la Barje	
Remmino	
Réseau ESS	
Débat et lobby	
LIAF	
La Consituante	
Formation ESS	
Communication et événements	
LES PERSPECTIVES ET PROJETS 2011	17
Nouveau site Internet	
Guide, 3 ^e édition	
Et encore...	
LES RÉSULTATS FINANCIERS 2010	18
Bilan 2010	
Pertes et profits 2010	
LISTE DES MEMBRES D'APRÈS-GE	20
REMERCIEMENTS	23

IMPRESSUM

Publié par la Chambre de l'économie sociale et solidaire, APRÈS-GE
5, Rue Liotard
1202 Genève
Tél.: 022 807 27 97
Fax: 022 807 27 99
info@apres-ge.ch
www.apres-ge.ch
www.essaim.ch

Banque Raiffeisen Salève
1227 Carouge
CH17 8018 7000 0223 9274 3
CCP: 12-10362-0

Photos: jkphoto
et APRÈS-GE
Graphisme: Gael Pache
Impression: ?
Tirage: ? Exemplaires
Papier: ?
Mai 2011

LA CHAMBRE GENEVOISE DE L'ESS, APRÈS-GE EN BREF

Fin 2010, la Chambre de l'économie sociale et solidaire, APRÈS-GE comptait 250 entreprises et organisations membres. Une progression qui continue de se confirmer depuis son lancement il y a six ans.

APRÈS-GE a développé de nombreuses activités et prestations afin de promouvoir l'économie sociale et solidaire (ESS) dans le canton de Genève, telles que:

- son incubateur Essaim, structure d'appui et d'accompagnement à la création d'activités économiques pour individus et organisations de l'ESS, qui a fêté ses un an à l'automne;
- le Programme d'expériences professionnelles dans l'ESS (PPE+), qui permet à des demandeurs d'emploi d'effectuer des stages à haute valeur ajoutée parmi les organisations membres de la Chambre;
- le site www.apres-ge.ch, lauréat de la Bourse cantonale du développement durable en 2006, outil pour la consommation responsable, regroupant des offres de biens et services des structures de l'ESS.

APRÈS-GE continue de se développer selon trois axes principaux:

- animer un réseau de 250 acteurs de l'économie sociale et solidaire pour faciliter les réflexions communes, les synergies et favoriser une consommation responsable;
- faire connaître et reconnaître l'économie sociale et solidaire et démontrer qu'une autre économie existe;
- développer des services et des prestations pour ses membres.

APRÈS-GE en 2010 c'est ...

3 lieux de travail différents
10 collaboratrices et collaborateurs
7,7 postes (à plein temps)
9 membres de comité
250 entreprises et organisations
50 formations délivrées
12 conférences données à plus de 300 personnes
1 cycle de 3 conférences sur l'ESS à l'Université de Genève
2 conférenciers renommés invités qui ont attiré 700 personnes

5 stands publics
4 conférences de presse
5 Cafés des bonnes pratiques
367 participants aux infos collectives d'Essaim
2 AG
28 nouvelles organisations membres
10 Newsletters
65 kilos de café
(Max Havelaar bien entendu)

L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE EN MARCHÉ!

En 2011, le monde va toujours mieux et l'économie, qui en est le moteur, n'a jamais produit plus de biens et de services, plus de richesses! Les statistiques le montrent à loisir: « En 1991, 25 milliardaires contrôlaient un total de 166,5 milliards de dollars, soit une moyenne de 6,6 milliards. En 2011, le monde compte 1'140 milliardaires qui se partagent plus de 4'500 milliards de dollars »¹.

Le problème n'est donc ostensiblement pas la création de richesses, mais leur répartition au profit de l'ensemble de la population de notre planète. Le directeur de l'OMC, Pascal Lamy, le disait récemment dans une conférence, « il faut changer les bases de l'économie », faisant ainsi écho aux voix qui, au Forum Social Mondial de Porto Alegre, clamaient que « une autre économie est possible ».

Une autre économie existe! C'est celle de l'économie sociale et solidaire, combinant les racines historiques du mouvement coopératif issu du XIX^e siècle et le dynamisme des nouveaux mouvements sociaux apparus dans les années 70 et 80, comme le commerce équitable. Mais c'est aussi celle des entreprises « classiques » socialement et écologiquement responsables, dont l'activité est essentiellement la production de biens ou de services et non la maximisation des dividendes à servir à un actionariat anonyme.

L'économie sociale et solidaire n'est en cela ni de droite ni de gauche. Elle met dos à dos les entreprises qui exercent leur activité économique en visant principalement des retombées « collectives » et celles qui visent principalement des retombées « individualistes ».

La Chambre de l'économie sociale et solidaire, APRÈS-GE s'est attelée durant l'année 2010 à la lourde tâche de tenter de poser des « critères » permettant de faire le partage entre ces deux types d'activités économiques. Ce travail, qui sera un chantier continu, a déjà été discuté en assemblée générale, puis repris sur le forum Internet afin d'en affiner les concepts.

Une étude statistique a également été publiée par APRÈS-GE en 2010. Elle montre notamment que les salaires servis par les entreprises de l'ESS sont légèrement supérieurs en moyenne que ceux servis dans l'économie genevoise. Posons encore la barre plus haute. Les salaires dans l'ESS devraient être plus élevés (disons 10%) afin de confirmer que c'est le capital humain qui est essentiel à la société et que, pour cela, il doit être bien rémunéré. Les entreprises de l'ESS attireraient ainsi les esprits les mieux formés et les savoirs-faires nécessaires afin de développer l'ESS dans une recherche de qualité des produits et des services.

Pour ce faire, les collectivités publiques ont une responsabilité primordiale. Elles doivent affirmer la plus-value sociale des entreprises de l'ESS comme critère prioritaire de l'attribution des marchés publics et cesser de traiter de façon égale des entreprises dont les retombées collectives ne sont pas comparables.

Bonne continuation à toutes et à tous dans vos entreprises et au sein de la Chambre!

Eric Rossiaud
Président d'APRÈS-GE 2010

1. (Magazine Forbes 2011).



LES MEMBRES

Fin 2010, la Chambre comptait 246 organisations et 127 membres particuliers, pour un total de 373 membres. Cette année, APRÈS-GE a amélioré la gestion de ses adhérents grâce à l'acquisition d'une nouvelle base de données.

Cela a été l'occasion d'une mise à jour importante: 14 organisations ont cessé leurs activités ou ont disparu, tandis que 8 autres ont malheureusement décidé de ne plus faire partie de la Chambre. Motifs principaux évoqués: ressources insuffisantes ou autres priorités. En 2010, APRÈS-GE a ainsi perdu 22 organisations mais a eu le plaisir d'en accueillir 28 nouvelles. De plus, 97 organisations ont exprimé le souhait d'adhérer mais doivent encore réunir les documents nécessaires.

LE COMITÉ

En 2010, le comité a tenu huit séances et deux journées au vert. Les principaux dossiers traités ont porté sur:

- les nouveaux critères ESS;
- le développement des prestations aux membres;
- en particulier les formations pour l'ESS;
- le développement de partenariats pour des tarifs préférentiels à nos membres et l'accès à notre réseau;
- la gestion de la croissance d'APRÈS-GE;
- l'analyse de dossiers, notamment celui des emplois de solidarité;
- le nouveau site d'APRÈS-GE.

Les membres du comité:

Mathilde Captyn (Trésorière), Christophe Dunand (Secrétaire), Eric Rossiaud (Président), Jérôme Laederach et Michel Pluss.

L'AG a élu deux nouveaux membres en 2010: Helena de Freitas et Quentin Mathieu.

Les démissions: Tanja Guggenbühl (août 2010), Chiara Barberis (décembre 2010).

Les nouveaux membres 2010

Actifs
Apprendre à apprendre
Apprentissage sans frontières
Association des familles monoparentales
Association pour le bien des aveugles et malvoyants
Association romande Akouo
BarryResearch
Bureau suisse Human Rights House Foundation

Cinematou
découvrir
Domaine de la Mermière
écoquartiers-geneve
Fédération genevoise pour la prévention de l'alcoolisme
Friends of Humanity
Genève pour les Droits de l'Homme
Gloriamundi
Iwith.org
Lectures Partagées

Lemoine créations;
Les créAteliers;
Librairie Fahrenheit 451;
Libreria Albatros;
Moulin à danses - MAD;
Païdos;
Perceuse Productions
Scènes;
Pré en bulle;
Service International pour les Droits de l'Homme;
SOS FEMMES.

L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'Assemblée générale (AG) ordinaire d'APRÈS-GE s'est tenue le 18 mai 2010. Les quelque 50 membres présents ont validé le rapport d'activité et les comptes 2009 et ont pu découvrir les nouveautés de la Chambre et le plan d'action 2010 avec notamment le programme de formation pour acteurs de l'ESS, l'incubateur Essaim, la mise en œuvre de l'Entreprise collective partagée (ECP) et du statut d'entrepreneur-salarié (le projet européen Artenréel (ECP et culture), la publication de l'étude statistique sur l'ESS.

Une AG extraordinaire s'est tenue le 13 octobre 2010 pour présenter les critères ESS proposés par le comité d'APRÈS-GE. Cette soirée a été l'occasion pour les membres de mieux les découvrir et de débattre ensemble de la future procédure d'adhésion.

LE SECRÉTARIAT DE LA CHAMBRE

Fin 2010, la Chambre compte 10 employés salariés, représentant 7,5 postes plein temps. 5 stagiaires, pour des durées de 3 à 12 mois, ont par ailleurs épaulé le secrétariat, permettant ainsi de réaliser d'importantes tâches.

Employés:

- Thierry Pellet, Secrétaire général, 80 %
- Lara Baranzini, Responsable des relations avec les membres et recherche de missions pour le projet PPE+, 60%
- Simone Martins, Assistante administrative, 80%
- Helena Casazza, Conseillère en insertion professionnelle, jusqu'au 31 jan. 2010, 80%
- Christelle Schmidt, Conseillère en insertion professionnelle, dès le 15 fév. 2010, 80%



- Gaëlle Senebier-Giouse, Coordinatrice du programme PPE+, 80%
- Claude Michaud, Responsable de l'incubateur Essaim, 80%
- Jérôme Saugy, Assistant administratif, 50% depuis le 1^{er} nov.
- Corinne Taddeo, Responsable administrative Essaim, 80%
- Muriel Besse, Conseillère en développement d'activité économique Essaim, 80% depuis le 15 oct.
- Thao Isabelle Bui, Chargé de communication Essaim, 80% (dès déc. 2009)

Stagiaires :

- Maël Yasha Blumenthal, du 1^{er} mars au 31 août 2010
- Mathieu Jacquesson, du 5 juil. au 31 déc. 2010
- Jamieson Myles, du 14 sept. au 31 déc. 2010

Autres statuts :

- Robert Kuster, appui bénévole à Essaim, expert en développement d'entreprise
- Mónica Haefeli, participante PPE+, dès le 16 sept. 2010 (durée 6 mois)
- Bénédicte Kippes, mandatée pour le site d'APRÈS-GE, août à oct. 2010

LA PROCÉDURE D'ADHÉSION ET LES CRITÈRES ESS

APRÈS-GE réfléchit depuis plusieurs années à des critères pour définir les contours de l'ESS, notamment pour valider les nouveaux membres. Ces critères ESS et la future procédure d'adhésion ont été présentés pour la première fois aux membres lors de l'Assemblée générale (AG) du 13 octobre 2010 fort fréquentée.

Une consultation publique a ensuite été ouverte en incitant les membres, les amis de l'ESS et quelques experts à y participer. Elle a rencontré un succès modeste en termes de nombre de retours, mais avec des commentaires qualitativement très bons. APRÈS-GE s'attendait néanmoins à une meilleure participation, notamment des organisations en cours d'adhésion.

Les commentaires postés lors de la consultation seront discutés et analysés par le comité afin de les intégrer dans ses réflexions sur la nouvelle procédure d'adhésion qui sera présentée pour validation à l'AG 2011.

PPE+

Lancé en 2007 en partenariat avec l'Office cantonal de l'emploi (OCE), le PPE+ (Programme d'expériences professionnelles dans l'Economie Sociale et Solidaire) est une mesure du marché du travail pour des personnes en recherche d'un premier emploi, en reprise d'activité ou en mobilité professionnelle (basée sur des compétences transférables).

Cette prestation proposée par APRÈS-GE a pour buts de faciliter la recherche d'emploi des candidats en leur offrant une expérience professionnelle valorisante et valorisable, et de soutenir l'activité des organisations membres d'APRÈS-GE. Ceci en leur proposant une opportunité, sans aucun engagement financier, de développer un projet, de lancer une enquête ou même de bénéficier d'un renfort ponctuel pour leurs services généraux. En aucun cas le PPE+ ne peut se substituer à un poste salarié ou qui pourrait l'être.

Les participants sont placés pour des missions de 6 mois au sein des organisations membres d'APRÈS-GE dans des activités

liées à la communication, la gestion de projet, l'administration, la réalisation d'études, le travail social, etc.

Depuis le début du programme, plus de 300 missions ont été ouvertes (dont 99 créées en 2010) dans 96 organisations. Ces chiffres ne cessent de progresser, ce qui permet aujourd'hui de proposer une grande diversité de missions et de pouvoir ainsi adapter au mieux les besoins et souhaits des demandeurs d'emploi.

En 2010, les conseillères en insertion professionnelle du PPE+ ont reçu 211 demandeurs d'emploi orientés, pour la plupart, par leur conseiller de l'OCE. Un certain nombre ne répondait pas au public-cible du PPE+ (être diplômé ou avoir une expérience professionnelle de plus de 3 ans dans son domaine), d'autres ont trouvé un emploi entre-temps ou se sont engagés dans une autre mesure.

Pour les 72 personnes qui ont effectué une mission en 2010, les objectifs étaient d'acquérir une expérience pratique de terrain valorisable, de reprendre confiance, d'affiner

TÉMOIGNAGE D'UNE PARTICIPANTE PPE+

« Je voulais vous remercier pour votre soutien durant ces 6 mois passés en PPE+ ainsi que pour tous vos conseils. Je pense que l'expérience que j'ai pu acquérir en PPE+ a été le tremplin qui m'a permis de rebondir sur une nouvelle voie professionnelle et de trouver un emploi qui me corresponde. Vous faites un super travail ! Je pense avoir eu de la chance de passer par l'ESS pendant une période qui m'était pour le moins difficile ».

Alessandra CATALANI

LES PRESTATIONS

leur projet professionnel, d'améliorer leurs outils de recherche d'emploi et/ou de développer un réseau solide.

Un **suivi individuel** ainsi que six jours de formation collective (« *Projet professionnel et Réseau* », « *Connaissance de l'ESS* ») sont proposés aux participants du PPE+.

Des **visites mensuelles** de structures membres de la Chambre sont également organisées pour leur permettre de découvrir des organisations de l'ESS, développer leur réseau et profiter du « regard » d'un recruteur.

En 2010, le PPE+ a obtenu un **taux de retour en emploi de près de 50%** : 34% des participants ont en effet trouvé un contrat à durée indéterminée et 15% un mandat à durée déterminée. Le niveau de satisfaction des participants était élevé, avec une moyenne de 8,3 sur 10.

ESSAIM

L'incubateur Essaim est fier de fêter en 2010 sa première année d'activité. Le bilan est prometteur : 367 personnes rencontrées lors d'informations collectives et conférences, 92 premiers entretiens, 21 conventions d'accompagnement signées et 3 entrepreneurs salariés lancés. Ce nouveau statut est une première en Suisse, qui permet à des personnes de développer leur activité économique d'une manière autonome, tout en étant salariées. Elles peuvent ainsi tester leur activité économique en taille réelle tout en étant soutenues par l'entreprise collective partagée, intégrée dans Essaim.

LANCEMENT DE LA RUCHE, ESPACE DE CO-WORKING D'APRÈS-GE

Essaim a inauguré en 2010 son nouvel espace de *co-working* et d'hébergement « la Ruche », situé dans le quartier des Grottes. Les locaux abritent déjà la fiduciaire Comptabilis, tandis que le reste de l'espace est dédié au *co-working*, avec ses 8 places de travail à la carte et sa salle de réunion. Les tarifs sont de 20.– la journée et de 300.– le mois pour une place de travail.

Cet espace doit permettre à des entrepreneurs en lancement de travailler dans un lieu favorisant les échanges et synergies. Ils pourront y accueillir de futurs clients ou partenaires, et aussi partager leurs expériences et questions avec d'autres *co-workers* ou conseillers d'Essaim.

PROJET EUROPÉEN SEIE

APRÈS-GE via Essaim a été invité à participer au second volet du projet européen *Shared Enterprise Initiative in Europe* dès février 2010. Le chef de file de ce projet est l'organisation strasbourgeoise Artenréel, coopérative d'activités et d'emplois dans le domaine culturel. La participation d'Essaim a permis de rencontrer divers acteurs culturels à Avignon et à Berlin. En 2011, d'autres rencontres sont prévues dans le cadre de manifestations européennes, comme à Bilbao.

Une étude de faisabilité a permis d'étudier l'implantation d'une Entreprise collective partagée culturelle sur Genève et de révéler sa pertinence. Un sondage a été lancé pour vérifier l'intérêt des acteurs des milieux

PORTRAITS D'ENTREPRENEURS SALARIÉS

Les Délices d'isa - Isabelle Grognoz

A l'automne 2009, après des années à régaler son entourage de ses savoureuses créations, Isa décide de faire profiter tous les gourmands de Genève de sa passion pour la pâtisserie. Elle rejoint Essaim en juin 2010 en tant que fondatrice des « Délices d'isa » et offre toute une gamme de muffins salés et sucrés, brownies et gâteaux.

Pour en savoir plus :
www.lesdelicesdisa.ch

Webcoachonline - Mariela Cao

Passionnée du web depuis 1997 et riche d'une expérience de dix ans en communication électronique, Mariela Cao s'est lancée en juin 2010 avec Essaim. Elle est spécialisée dans les conseils et la formation en communication web.

Pour en savoir plus :
www.webcoachonline.ch

Ecotransferts - Fernando Terry

Très engagé dans la coopération internationale pour le climat, Fernando Terry lance en 2010 un nouveau bureau d'études spécialisé dans le montage de projets dans les métiers verts. Ecotransferts propose plusieurs services tels que conception & réalisation de projets, appui-conseil dans la recherche de financement, préparation de dossiers pour les appels d'offre, organisation de partenariats institutionnels et études et diagnostics dans le domaine des métiers verts.

Pour en savoir plus :
fernando.terry@bluewin.ch

culturels genevois. Il sera traité courant du 1^{er} trimestre 2011. Une réflexion plus large sur la gouvernance ainsi que l'organisation d'une mission d'appui avec nos différents partenaires européens sera menée d'ici septembre 2011.

PERMANENCE DE SOUTIEN-CONSEILS

Régulièrement, des personnes souhaitant lancer leur association contactent la permanence d'Essaim pour des questions portant sur la constitution d'une structure, sur les statuts, ou encore sur les mécanismes de gouvernance de leur future association. Il arrive aussi que des membres d'APRÈS-GE aient des questions sur l'évolution de leur structure ou sur les ressources humaines. Ces divers rendez-vous ont représenté une quinzaine d'heures de travail. Avec le développement des activités de l'incubateur et selon les questions des personnes, le soutien n'est plus seulement sur la mise en place de leur structure ou le choix d'un statut juridique, mais porte souvent sur l'ensemble de leur projet. Ces cas sont repris dans les statistiques d'Essaim.

LE CAFÉ DES BONNES PRATIQUES

Ce rendez-vous bimestriel d'échanges de bonnes pratiques et de débats entre les membres sur une thématique spécifique a eu lieu à cinq reprises. Autant d'occasions pour les membres de la Chambre de partager leurs manières de faire, leurs expériences et leurs difficultés. Pour la quatrième année, ce moment de rencontres

a été un succès, réunissant entre 10 et 20 membres à chaque édition. Les thématiques abordées ont été « *La problématique genre (hommes - femmes) au sein de l'ESS* », « *Entreprises de l'ESS : coupables de concurrence déloyale envers le marché ?* », « *Conventions collectives de travail et ESS : état des lieux* », « *Le revenu de base, un nouveau contrat social ?* », « *Les systèmes de contrôle interne : pour qui, pour quoi, comment ?* ». Les comptes-rendus des Cafés des bonnes pratiques se trouvent en ligne sur le site www.apres-ge.ch.

LE SITE INTERNET WWW.APRES-GE.CH

En 2010, les travaux d'amélioration du site actuel ont été suspendus. Les ressources disponibles ont été en effet consacrées à la conception du futur nouveau site de la Chambre. Le site actuel a désormais atteint ses limites compte tenu de l'agrandissement de la Chambre et de ses activités. Néanmoins, il est largement consulté : nous comptons en effet une moyenne de 22'000 visites et de 80'000 pages consultées chaque mois.

LA NEWSLETTER

En 2010, APRÈS-GE a envoyé dix Newsletters. Le système d'envoi de la Newsletter a été changé courant 2010, ce qui explique les modifications de mise en page et les petits problèmes que nous avons rencontrés lors de certains envois. Durant cette année, le nombre de contacts abonnés a considérablement augmenté, pour atteindre aujourd'hui presque 4'000 adresses.

PROMOTION ÉCONOMIQUE

Etude statistique de l'ESS à Genève

APRÈS-GE a publié à l'automne son « *Etude statistique, photographie de l'ESS à Genève* ». Cette recherche se base sur un échantillon statistique de 195 membres qui ont répondu à un questionnaire détaillé. L'étude démontre ainsi que l'ESS représente 10 % des emplois à Genève, que les écarts salariaux y sont très réduits et que le niveau des salaires est en dessus de la moyenne genevoise.

Un tiers des membres ne touche aucune subvention publique. Cette étude, qui constitue une première en Suisse, a connu un très bon écho tant au sein des médias que du monde politique et économique genevois. Cette étude a été souvent citée et reprise. APRÈS-GE a posé un jalon important dans la connaissance de l'ESS à Genève et en Suisse.

Etude sur la Barje, Pour la Solidarité

APRÈS-GE a rendu public cet automne un rapport réalisé par le *think tank* européen « *Pour la Solidarité* ». Cette étude coéditée avec la Barje étudie le modèle économique et le concept de cette buvette associative. Elle démontre les plus-values sociétales de ce projet, qui a des impacts très positifs en matière environnementale, sociale, culturelle et territoriale.

Cette étude a obtenu un très bon écho médiatique et public et a permis de poser des jalons concrets pour modéliser les retombées positives de tels projets rattachés à l'ESS.

L'ESS en chiffres

- emploi : 10 % des emplois à Genève
- écart salarial : écart moyen entre 1,3 et 2,3
- niveaux des salaires : salaire mensuel moyen équivalent plein temps de 6'345.- Fr.
- taux de travail : le temps partiel est largement répandu
- formes juridiques : l'association reste la forme juridique la plus répandue (68 %)
- secteurs d'activité : le plus important est « services et commerces alimentaires » avec 25 %. Le secteur « social - santé » ne représente que 17 % des organisations membres.

Remmino

APRÈS-GE a poursuivi sa participation au réseau REMINNO (Réseau Multiple d'Innovation) en 2010. Ce réseau animé par le Service de la promotion économique du canton de Genève réunit les principaux acteurs de l'aide au démarrage économique d'entreprises à Genève. La Chambre est ainsi en contact avec les acteurs clé du canton autour du soutien et de la promotion des entreprises.

RÉSEAU ESS

APRÈS-GE a entretenu des relations avec l'ESS en Europe et dans la région Rhône-Alpes (RA). Elle entretient ainsi des contacts avec la Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire RA (CRESS) à Lyon et différents acteurs de Haute-Savoie dont la Maison de l'Économie et du Développement à Annemasse et l'organisation « *Et Faits Planète* », qui coordonne dans la région divers projets. APRÈS-GE a également participé au quatrième Salon du commerce équitable et de l'ESS (ACCESS) à Annemasse en mai en participant à une table ronde et en y tenant un stand. Après le lancement en 2009 d'APRÈS-VD, différentes rencontres avec nos collègues vaudois ont eu lieu. Les comités se sont rencontrés à deux occasions, tandis qu'une décision d'harmoniser les logos, les noms (Chambre de l'ESS) et la ligne graphique a été prise. Des échanges autour de collaboration sur les Cafés des bonnes pratiques ou la réédition du Guide du créateur ESS devraient se matérialiser en 2011.

DÉBATS ET LOBBY

LIAF

Le groupe de travail constitué fin 2009 pour effectuer une analyse de la mise en œuvre de la Loi sur les indemnités et les allocations financières (LIAF) deux ans après son entrée en vigueur a poursuivi son action en 2010 en se réunissant à trois occasions.

Une délégation du groupe de travail a été auditionnée par la Commission des finances au mois de mai pour lui présenter l'analyse et les préoccupations du groupe. Cette séance a été difficile, les membres de la délégation, leur organisation et l'ESS en général étant sérieusement pris à parti. Au-delà de cette séance, il a été établi que les députés allaient conduire un certain nombre d'aménagements allant dans le sens des souhaits du groupe de travail. Parmi ceux-ci, on peut citer le relèvement du montant d'une subvention obligeant le passage d'une révision simplifiée à une révision ordinaire à 1 million de francs.

Face à ces réformes en cours, le groupe de travail a décidé de suspendre son activité, constatant que l'opportunité de rédiger un rapport s'était fortement réduite.

La Constituante

APRÈS-GE est membre fondateur de la Fédération associative genevoise (FAGE), qui compte trois élus au sein de l'Assemblée constituante depuis 2008. Après avoir déposé une proposition collective à la Constituante fin 2009, APRÈS-GE a suivi les débats en commissions début 2010 puis en séance plénière dès l'automne.

APRÈS-GE a collaboré avec les représentants de la FAGE et des élus d'autres partis pour appuyer sa proposition demandant d'inscrire dans la nouvelle constitution genevoise le principe d'assurer des conditions favorables à l'ESS.

Divers

En 2010, APRÈS-GE a continué de suivre le dossier des buvettes associatives dans l'espace public. Outre la publication de l'étude sur la Barje rédigée par le *think tank* européen « Pour la Solidarité », APRÈS-GE a soutenu une pétition du Parti socialiste genevois regrettant que la soumission publique pour les pavillons autour de la Rade excluait *de facto* les acteurs de l'ESS en exigeant le statut de SA, SÀRL ou indépendants pour pouvoir déposer une offre. Cette pétition a permis d'ouvrir le débat au niveau municipal sur les acteurs de l'ESS et leurs plus-values sociétales.

FORMATION ESS

APRÈS-GE a eu le grand plaisir de lancer son programme de formation pour acteurs de l'ESS à l'automne 2010, en collaboration avec le Centre d'entraînement aux méthodes d'éducation active (Cemea) et l'Université ouvrière de Genève (UOG). Ce projet, en gestation depuis 2007, a débouché sur un programme de sept cours (144 heures). Si l'offre est relativement classique (RH, gestion d'équipe, gestion de projet, finances), l'originalité du programme de formation tient plutôt à son attachement à une approche à la pointe de la pédagogie en matière de formation d'adultes et conforme aux valeurs de l'ESS.

Cette formation a été reconnue par le chèque formation et a obtenu le soutien du Fonds Cantonal en faveur de la Formation et du Perfectionnement. Tous les cours ont connu une bonne fréquentation, voire même un afflux massif d'inscriptions générant des listes d'attente, à l'exception du cours « Gestion des bénévoles » qui a dû être annulé faute d'un nombre suffisant de participants.

La première partie de cette saison est donc un succès, tant dans la fréquentation que dans la satisfaction des participants, tandis que la seconde partie sur 2011 s'annonce encore plus fréquentée.



COMMUNICATION ET ÉVÉNEMENTS

Le nouveau logo d'APRÈS-GE a été intégré dans les différents supports de communication et une nouvelle charte graphique est en préparation. Cette nouvelle identité visuelle a permis de gagner en crédibilité et en clarté, avec un logo aux lignes épurées, avec un vert vif, attrayant et fortement lié au développement durable. Toute la papeterie a ainsi été remaniée et réimprimée avec le nouveau logo, comme les cartes de visite ou les enveloppes. De nouvelles bannières pour la Chambre et Essaim ont aussi été produites.

Reste à finaliser en 2011 le nouveau site Internet ainsi que d'autres outils de communication comme le flyer de la Chambre. APRÈS-GE a organisé avec l'Institut de socioéconomie de l'Université de Genève

un cycle de trois conférences sur l'ESS. Quelque 125 personnes ont entendu une conférence sur l'économie solidaire en Amérique latine (Isabelle Hillenkampf), une autre sur les différents courants de l'ESS (Laurent Fraisse) et enfin une dernière sur les courants historiques (Laurence Fontaine). Ce cycle a été réalisé grâce au dynamisme de Lena Schiess, qui effectuait un stage chez APRÈS-GE.

Enfin, APRÈS-GE s'est associé à deux reprises avec Ecoattitude et d'autres partenaires pour inviter deux figures françaises de l'économie sociale et solidaire, les professeurs Serge Latouche et Patrick Viveret. Ces deux conférences ont connu un formidable succès, réunissant au total environ 700 personnes!

NOUVEAU SITE INTERNET

Un grand chantier de refonte du site www.apres-ge.ch a été lancé en 2010. Son architecture, son design, son contenu ainsi que son portail de consommation seront revus et améliorés. APRÈS-GE souhaite offrir en 2011 un nouveau site plus convivial et ergonomique qui permettra ainsi de favoriser au mieux la consommation entre les membres et les internautes. A noter que le projet a pu prendre un réel envol grâce à l'aide de deux renforts, Bénédicte Kippes ainsi que Monica Haefeli.

ET ENCORE...

La deuxième saison du programme de formation pour acteurs de l'ESS, la poursuite de nos contacts et nos collaborations dans l'agglomération franco-valdo-genevoise, soutenir le lancement d'autres Chambres de l'ESS dans des cantons comme Neuchâtel ou Fribourg, étudier la possibilité de lancer une centrale d'achats pour nos membres et d'autres acteurs économiques.

GUIDE DU CRÉATEUR DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Ce guide édité par APRÈS-GE décrit les formes juridiques typiques de l'économie sociale et solidaire pour entreprendre autrement: l'association, la fondation et la coopérative. Avec ses exemples concrets, il est un véritable outil pour les porteurs de projets qui désirent se lancer conformément aux valeurs de l'ESS. La seconde édition, épuisée, mérite une refonte complète. C'est pourquoi une troisième édition est en projet pour une version mise à jour et augmentée de chapitres devenus nécessaires, comme la description du statut d'entrepreneur salarié.



BILAN

Actifs	Au 31.12.2010	Au 31.12.2009
Actifs circulants		
Liquidités	194'061.65	80'846.00
Débiteurs	4'436.85	-
Débiteurs des entrepreneurs salariés	8'331.49	-
Charges payées d'avance	1'545.00	18'037.70
Produits à recevoir	52'463.96	75'864.86
Total actifs circulants	260'838.95	174'748.56
Actifs immobilisés		
Garanties et cautions	26'524.65	20'980.05
Immobilisations corporelles des entrepreneurs salariés	42'418.30	20'980.05
Total actifs immobilisés	42'418.30	20'980.05
Total des actifs	303'257.25	195'728.61
Passifs		
Fonds étrangers		
Fonds étrangers à court terme		
Créanciers divers	21'474.90	460.00
Créances envers entrepreneurs salariés	22'905.50	-
Créanciers charges sociales	57'852.54	70'186.15
Charges à payer	13'200.00	45'275.25
Produits reçus d'avance	30.00	1'408.00
Provisions pour salaires à payer	7'710.37	6'263.60
Total fonds étrangers à court terme	123'173.31	123'593.00
Fonds étrangers à long terme		
Provision pour risques ECP	20'000.00	-
Total fonds étrangers à long terme	20'000.00	-
Total fonds étrangers	143'173.31	123'593.00
Fonds affectés par donateurs ou recettes propres aux fonds		
Fonds affecté projet SEIEC 7	43'667.90	-
Fonds affecté projet Essaim 8	47'646.12	-
Fonds affecté projet Formation 9	2'529.15	-
Fonds affecté projet Statistiques	-	10'582.80
Total fonds affectés	93'843.17	10'582.80
Fonds propres		
Résultats reportés	61'552.81	14'207.20
Résultat de l'exercice	4'687.96	47'345.61
Total fonds propres	66'240.77	61'552.81
Total des passifs	303'257.25	195'728.61

Commentaires

- L'année 2010 se solde par un bénéfice de 4'687.96 frs constitué de diverses prestations et honoraires facturés par la Chambre dans le cadre de ses projets, notamment par l'incubateur Essaim.
- Les membres de l'organe directeur (comité) travaillent à titre bénévole et ne reçoivent aucune rémunération.
- L'estimation du travail bénévole fourni par les 8 membres du comité (420h), le groupe de travail LIAF (60h) et les autres personnes qui offrent bénévolement de leur temps (20h) se monte au total à 500h et peut être valorisé (60.-/h) à Fr. 30'000.-.
- Le personnel salarié est engagé à un taux maximal de 80 %. L'écart entre le plus haut et le plus bas salaire est de 1,8.

COMPTE DE RÉSULTAT POUR L'EXERCICE CLOS LE 31.12.2010

Produits	Comptes 2010	Budget 2010	Comptes 2009
Contributions des collectivités publiques			
Etat de Genève - OCE programme PPE+	512'378.15	566'843.24	538'187.76
Ville de Genève	350'000.00	361'582.80	215'000.00
Confédération	78'596.00	90'000.00	17'504.15
Total contributions des collectivités publiques	940'974.00	1'018'426.04	770'691.91
Dons fondations			
Loterie romande	-	-	21773.30
Fondation Arcas	70'000.00	-	-
Total dons fondations	70'000.00	0.00	21'773.30
Autres produits			
Cotisations membres	19'848.00	16'000.00	20'360.00
Revenus de ventes et prestations	34'817.60	100.00	1'162.60
Revenus des entrepreneurs salariés	12'214.50	-	-
Produits et recettes diverses	-	11'000.00	16'603.04
Dissolution de provision	-	-	21'550.00
Revenus financiers	565.45	-	260.00
Total autres produits	67'445.55	27'100.00	852'400.85
Total produits	1'078'419.70	1'045'526.04	852'400.85
Charges			
Charges de personnel			
Salaires	635'745.47	625'758.63	472'275.07
Charges sociales	90'868.41	133'471.73	64'472.80
Autres charges de personnel	7'831.50	25'175.00	12'818.04
Total charges de personnel	734'445.38	784'405.36	549'565.91
Frais généraux			
Honoraires	105'269.85	98'398.60	124'659.99
Frais de locaux	65'996.52	62'759.28	58'315.82
Frais administratifs	30'294.17	59'125.00	28'369.20
Frais de promotion et de représentation	26'453.60	33'850.00	27'297.92
Charges entrepreneurs salariés	8'011.85	-	-
Constitution de provision	20'000.00	4'950.00	6'263.60
Total frais généraux	256'025.99	259'082.88	244'906.53
Total charges	990'471.37	1'043'488.24	794'472.44
Résultat net, avant résultat des fonds	87'948.33	2'037.80	57'928.41
Attributions aux fonds	-93'843.17	-	-10'582.80
Utilisation des fonds	10'582.80	-	-
Résultat net	4'687.96	00.00	47'345.61

A

A PARTÉ
 A-brûle-pour-point
 Actifs
 Actionariat pour une économie durable
 Aide Sanitaire Suisse aux Palestiniens
 Amicale du Rock et du Reggae Lancéen
 Andine de Genève
 Apéro'sfair
 Appartenances Genève
 Apprendre à apprendre
 Apprentissage sans frontières
 Arcade Shiatsu
 Arcade84
 Armée du Salut
 Artisans aux Pieds Nus
 Voyages
 Ashoka
 Aspasia
 Association 360
 Association Brico-Jeunes
 Association Convive
 Association des familles monoparentales
 Association des usagers des Bains des Pâquis
 Association du Scoutisme Genevois
 Association Genevoise d'Intégration Sociale
 Association Genevoise des Amis du Salève
 Association genevoise des Magasins du Monde
 Association Genevoise des Malentendants
 Association lire et écrire
 Association mondiale pour l'école instrument de paix
 Association pour l'Appartement de Jour

Association pour le bien des aveugles et malvoyants
 Association pour le Développement des Aires Protégées
 Association pour le Patrimoine Industriel
 Association romande Akouo
 Association romande des Magasins du Monde
 Association Thaïs
 Association Transports et Environnement Genève
 Assurethic
 atelier X

B

Banque Alternative Suisse
 Baraka Compagnie
 BarryResearch
 Bateau Genève
 Bénévoles Suisse-Russie
 BIEN - Suisse
 bleu-vert communication
 Boujol Formation & Conseil
 Bureau Arts de la Scène des Indépendants Suisses
 Bureau suisse Human Rights House Foundation

C

Caddie Service
 Camarada
 Caritas Genève
 Casa Alianza Suisse
 Centre Africain de Développement Socioculturel
 Centre d'Art Contemporain
 Centre de conseils et d'appui pour les jeunes en matière de droits de l'homme
 Centre de Contact Suisses-Immigrés
 Centre Europe-Tiers Monde
 Centre pour les Droits Civils

et Politiques
 Centre Social Protestant
 Centres d'entraînement aux méthodes d'éducation active
 Cerebral Genève
 Cinematou
 Clair Bois
 CODHA
 Communauté des chiffonniers d'Emmaüs
 Comptabilis
 Concertation
 Conservatoires des savoirs médicaux traditionnels et populaires
 Contesdegrimm.com
 Coopérative d'habitation
 Equilibre
 Coopérative de Soins
 Infirmiers
 Coordination Accueil
 Renseignement
 Copyrart
 Croix-Rouge Genevoise
 Cycloservices

D

daniela liengme architectes
 Danse Habile
 DATAS
 Déclaration de Berne découvrir
 Djivayatra
 Domaine de la Mermière

E

E-CHANGER
 EcoAttitude
 Écocycle
 ecoink
 Ecole Active de Malagnou
 Ecole des musiques actuelles et des technologies musicales

Ecole des Parents
 Ecole Rudolf Steiner de Genève
 Economie Domestique
 écoquartiers-geneve
 Ecoservices SA
 Element21
 Enfants du Monde
 Entreprise Sociale
 l'Orangerie
 Equiterre
 Equiterre Musical
 Ethika
 Ethos
 Evaluanda SA

F

F-Information
 Fédération genevoise des clubs des aînés & associations de seniors
 Fédération genevoise pour la prévention de l'alcoolisme
 Fondation AGIR
 Fondation au coeur des Grottes
 Fondation Ensemble
 Fondation Le Balafon
 Fondation pour l'Expression Associative / Maison des Associations
 Fondation pour le Développement de l'Éducation Permanente
 Fondation pour une Résidence universitaire internationale
 Fondation Sommet
 Mondial des Femmes
 Fondetec
 Foyer Arabelle
 Foyer-Handicap
 Friends of Humanity

G

Genève pour les Droits de l'Homme
 Genève Tiers-Monde
 Genève-Loisirs
 Genèveroule
 GENILEM du Monde
 Gloriamundi
 Graine de Baobab
 Graines de Paix
 Groupe de Liaison des Associations de Jeunesse
 Groupe VAISSEAU
 Groupe Volontaires
 Outre-Mer
 Groupement cantonal genevois des associations de parents d'élèves des écoles primaires et enfantines
 Groupement des Entrepreneurs et Indépendants
 Progressistes

H

Halte-garderie Zone-Bleue
 Heartical

I

I love burlesk
 ImagineR Software
 InfoSud
 Innovations et réseaux pour le développement
 inside.CO
 Insieme
 Institut Suisse de Brainworking
 intégration pour tous
 International Environmental
 Law Research Centre
 Isocèle
 itopie Informatique
 lwith.org

J

Jardins de Cocagne
 JATUR
 jkkphoto
 Jorgen Rasmussen
 communication visuelle

K

kprod

L

L&N productions / Compagnie 7273
 L'Affaire Tournerêve
 La Barje
 La Boîte à Boulots
 La Bulle d'Air
 La Carte Blanche
 La Ciguë
 La Libellule
 La Main Tendue
 La Maison Nature
 La Teuf
 Laundrenet
 Le Jardin des Charrotons
 Le Racard
 Le Triologue
 Le vent des Routes
 LECTURE ET COMPAGNIE
 Lectures Partagées
 Lemoine créations
 Les Ares et vous
 Les créAteliers
 Les Filmentropes
 LES IDEES
 Les Passeurs de Cols
 Les Vergers d'Épicure
 Librairie - Café
 Les Recyclables
 Librairie Au Chien Bleu / Association Histoire de Lire
 Librairie du Boulevard
 Librairie Fahrenheit 451
 Libreria Albatros
 Lo13To / L'autre resto

LudEco / Atelier giocasolida

M

MacWorks / Podspital
Magniny
Mamajah
Mandat International
maneco
Moulin à danses
Mouvement pour la Co-
opération Internationale
Mutual Sentimiento
Mutuelle d'étude secondaire
Mutuelle du savoir

N

Nest
NGO Group for
the Convention on
the Rights of the Child
NGO management
association
NiceFuture
NOE 21
Nouvelle Association
du Courrier

O

Observatoire romand du
droit d'asile et des étrangers
Œuvre suisse d'entraide
ouvrière
Oliomobile
Orah
OXFAM International

P

Païdos
Partage
Péclôt13
Perceuse Productions
Scènes
Pharmaciens sans frontières
Philiias
Pinacothèque des Eaux-
Vives
Pôle Sud
Pré en bulle
première ligne
Pro Juventute
Pro Senectute
PRO, Entreprise sociale
privée
Pro-Jet
Projets Waki / Boutique AYNI
ProLibre Sàrl

R

Réalise
Regroupement d'Asso-
ciations Privées
Reporters Sans Frontière -
Suisse
Réseau Delta

S

SEL du Lac
Service International pour
les Droits de l'Homme
Sillage
Sociétés coopératives de
construction et d'habitation

INTI et UV
Société Genevoise pour
l'Intégration Professionnelle
d'Adolescents et d'Adultes
SOFIES Sàrl
Solidaridad Graphisme
Solidarité Femmes
SOS FEMMES

T

TerrAgir
Terre des Hommes Suisse
Théâtre de l'Usine
Théâtre en Cavale
Tierra Incógnita
Tourism for Help
Trajets

U

Université Ouvrière
de Genève
Université Populaire
Albanaise
Université populaire
du canton de Genève
Urgens

V

Vacances Nouvelles
vocables.com
Voie F

REMERCIEMENTS

Nous remercions chaleureusement toutes celles et tous ceux qui participent au développement d'APRÈS-GE, et en particulier:

- tous nos membres, individuels ou collectifs, qui contribuent par leurs actions à renforcer le réseau de l'ESS à Genève;
- les membres du comité qui, par leur enthousiasme et leurs réflexions, contribuent significativement à renforcer APRÈS-GE et la visibilité de l'ESS;
- tous les bénévoles, en particulier Jean-Noël Dupasquier pour son engagement dans le cadre du Café des bonnes pratiques, Robert Kuster pour son aide à Essaim, Xavier De Stoppani pour nous avoir donné des conseils dans le cadre de la réflexion sur notre nouveau site Internet;
- les stagiaires, qui participent activement, avec leur fraîcheur et leur enthousiasme, à la vie de la Chambre;
- et enfin, les collaboratrices et les collaborateurs qui s'engagent sans compter pour la réalisation des projets d'APRÈS-GE.

Nous remercions également sincèrement la **Ville de Genève** pour son soutien financier important à notre incubateur Essaim, de même que la **fondation ARCAS**; la **Confédération** pour sa participation à travers le projet SEIE, ainsi que la **Fondetec** pour son stimulant partenariat autour de l'Ecopôle de même que l'organisation française **Energies Alternatives** pour son appui à la mise en œuvre du concept d'entreprise collective partagée.

Un autre projet important ne serait pas possible sans la confiance et le partenariat développé avec l'**Office cantonal de l'emploi** dans le cadre de la mesure du marché du travail PPE+.

Enfin, nous remercions toutes celles et ceux qui soutiennent également d'autres projets, comme la **Fondation en faveur de la formation professionnelle et continue FFPC** pour notre programme de formation ESS et l'**imprimerie Trajets**.

