

Bienvenue !

Assemblée générale ordinaire d'APRÈS-GE

Exercice 2012

Maison des Associations,
29 mai 2013, 19h00-22h00



Ordre du jour

Assemblée générale ordinaire

- **Introduction de Michel Pluss, président**
- *Nomination de 2 scrutateurs*
- **1. Partie statutaire**
 - approbation du PV de l'AG 2012 ([sur notre site web](#))
 - approbation du rapport d'activité 2012 ([sur notre site web](#))
 - approbation des comptes 2012 ([sur notre site web](#))
 - approbation du rapport de la fiduciaire ([sur notre site web](#))
 - élection du Comité
- **2. Les projets**
 - projet du groupe de travail « monnaies complémentaires »
 - 5 nouveaux projets présentés par des membres
 - projets en cours de la Chambre
- **3. Divers - propositions individuelles**



Procès-verbal - assemblée générale ordinaire APRÈS-GE – 22 mai 2012

Maison des Associations, Genève, de 19h à 22h

Présences : 35 organisations et 15 particuliers.

Personnes excusées : 9 organisations et 6 membres particuliers excusées

Président d'AG : Michel Pluss

PV: Muriel Besse, Mathieu Jacquesson

Ordre du jour

1. Introduction du Président
2. Acceptation du PV de l'AGO du 5 mai 2011
3. Rapport d'activité 2011
4. Comptes 2011, rapport de la fiduciaire et approbation
5. Approbation et décharge du comité pour le rapport d'activités et les comptes
6. Modification des statuts
7. Activités et plan d'action 2012
8. Divers et propositions individuelles

1. Introduction du Président

Michel Pluss donne le départ de cette Assemblée Générale à 19h15 en commençant par rappeler le prochain événement festif majeur organisé par la Chambre à savoir la Fête de l'ESS qui se déroulera le vendredi 29 juin 2012 à partir de 18h00 sur le Bateau Genève.

Ce rendez-vous sera également l'occasion de saluer le départ de Thierry Pellet, secrétaire général actuel et de Helena de Freitas, membre du comité. Ils sont d'ailleurs à l'occasion de cette annonce, chaudement remerciés par le Président qui leur remet à chacun une composition de fleurs sous les applaudissements de la salle.

Par ailleurs, Michel Pluss invite vivement les personnes présentes à rester pendant la seconde partie pendant laquelle nous aurons d'une part le plaisir d'accueillir Madame la conseillère administrative Sandrine Salerno, et d'autre part de travailler et réfléchir collectivement sur les axes stratégiques 2012-2015.

Il procède enfin à la validation de l'ordre du jour qui est validé à l'unanimité.

2. Acceptation du PV de l'AGO du 5 mai 2011

⇒ **Le procès-verbal est accepté à l'unanimité.**

3. Rapport d'activité 2011

Thierry Pellet présente le rapport d'activités 2011, également consultable sur le site internet www.apres-ge.ch

Il en profite également pour présenter et remercier les membres du Comité.

Le comité : Mathilde Captyn (trésorière), Helena De Freitas, Christophe Dunand (secrétaire), Jérôme Laederach, Quentin Mathieu, Eric Rossiaud, Michel Pluss (président), Virginie Studemann Wathier, Carole Zraggen Linser.

Se sont tenues en 2011 :

- 9 réunions du comité
- 1 journée au vert sur les priorités stratégiques
- 1 assemblée Générale Ordinaire le 05 mai
- 1 Forum des membres le 15 octobre.



Ensuite les membres du staff sont présentés à l'Assemblée. L'équipe se composait en 2011 de 10 employés salariés, représentant 7.5 postes plein temps et 4 stagiaires, pour des durées de 6 mois.

Concernant le nombre de membres de la Chambre, nous assistons à une phase de stagnation à tendance malgré tout haussière depuis quelques années, le nombre de membres se stabilisant autour de 250.

Pour la suite de la présentation de ce rapport d'activité, il a été décidé de mettre en lumière 4 prestations proposées par la Chambre :

- L'incubateur Essaim
- PPE+
- Le Café des bonnes pratiques
- Le programme de formation ESS

➤ **La parole est tout d'abord donnée à Claude Michaud pour présenter les résultats d'Essaim :**

Concernant les résultats qualitatifs :

- renouvellement de la convention avec la Ville de Genève pour la période 2012-2015 ;
- contrat d'ES validé par la caisse de compensation, la caisse de chômage, l'OCIRT, l'OCE et le SECO ;
- fil rouge amélioré pour déceler plus rapidement les compétences entrepreneuriales des candidats ;
- Wikijob : la plate-forme permet désormais de monter son modèle d'affaires de A à Z ;
- partenariat avec l'Hospice Général a pris fin en raison de la modification de la LACI ;
- partenariat en cours sur l'entrepreneuriat féminin avec F-Information

Concernant les résultats quantitatifs.

Globalement, les chiffres sont assez stables avec une légère tendance haussière

Un chiffre est néanmoins à noter : on assiste en 2011 à un doublement du nombre d'entrepreneurs salariés.

➤ **Gaëlle Senebier Giouse enchaîne avec la présentation du dispositif PPE+.**

Ce dispositif a désormais 5 années d'existence. Cette année 2011 a été une année plutôt calme, mais animée, en lien avec la révision des lois sur le chômage et sur l'aide sociale.

Pour rappel, PPE + est né d'un partenariat avec l'OCE qui permet à des demandeurs d'emploi d'acquérir une expérience professionnelle pour accéder à un emploi durable. Ce n'est pas qu'un stage mais une collaboration gagnant – gagnant qui permet également aux structures membres d'APRÈS-GE d'avoir l'opportunité d'accueillir des personnes de qualité et motivées en renfort de leurs effectifs habituels.

- En 2011, 70 personnes ont suivi une mission PPE +
- 60 organisations membres ont pu bénéficier d'un renfort
- 60% des personnes ayant suivi un PPE+ ont pu retrouver un emploi par la suite, la plupart dans une structure de l'ESS
- Aujourd'hui, 3 conseillères en PPE+ sont à disposition des organisations pour les aider dans leurs recrutements.

➤ **Thierry Pellet poursuit avec la présentation du Café des Bonnes Pratiques.**

5 réunions ont eu lieu en 2011, toujours animées par Jean Noël Dupasquier qui est chaleureusement remercié pour son implication. Les thématiques abordées cette année passée ont été les suivantes : concurrence, assurance, handicap, mesure de la performance et bien-être au travail en parallèle avec la réalité de terrain dans les structures de l'ESS.



➤ **Puis T. Pellet conclut avec la présentation du programme de formation ESS**

Ce programme se déroulait pour la seconde année consécutive
Il se compose de 8 cours et 4 modules, avec en 2011 l'introduction d'une formation sur le management participatif
La 3^{ème} saison de ces formations est en cours d'élaboration

Après avoir présenté les activités 2011, T. Pellet donne quelques illustrations des projets en cours de lancement ou à venir :

➤ **Le projet Interreg/ESSpace**

En partenariat avec avec la Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire (CRESS) Rhône Alpes, la CRESS Franche Comté, APRES-VD et APRES-GE. L'objectif de ce programme qui va se dérouler sur 3 ans étant de dynamiser l'ESS dans ce grand ensemble. Parmi les productions/événements prévus dans le cadre de ce programme on trouve :

- Un observatoire de l'ESS,
- Une cartographie de l'ESS,
- Des échanges, connaissances, mutualisation,
- Les rencontres transfrontalières de l'ESS le 17 novembre à Uni Mail.

➤ **Réseautage européen et international => la parole est donnée à Christophe Dunand**

Christophe Dunand rappelle qu'APRÈS-GE a été créé, entre autres, à la suite du Forum social mondial Porto Allegre en 2003.

Plus récemment, APRES-GE a été cofondateur du RIPESS Europe (Réseau Intercontinental de Promotion de l'Economie Sociale et Solidaire) lors d'un congrès à Barcelone en sept 2011.

La Chambre a également participé au Forum International de l'ESS à Montréal, qui a rassemblé plus de 1500 personnes.

Enfin, Christophe Dunand est intervenu au Forum Régional de l'ESS à Toulouse pour présenter l'expérience de la Chambre. A noter que l'approche ESS en Suisse qui se base plus sur les pratiques écologiques, sociales et politiques que sur les statuts juridiques les a beaucoup intéressés et commence à être reconnue à l'international.

➤ **Ecopôle des Charmilles.**

Il s'agit d'un projet conjoint avec la Fondetec et la Ville de Genève. L'idée étant de permettre dans un même lieu une double mixité, d'une part entre entrepreneurs ESS et entrepreneurs classiques et d'autre part entre entrepreneurs débutants et confirmés.

Le pari : créer des synergies et une exemplarité qui potentialiseront la création d'entreprises et la création d'emplois.

A l'évocation de l'Ecopôle, T. Pellet en profite pour remercier Robert Kuster, bénévole chez Essaim, pour son implication et son aide précieuse dans l'accompagnement des projets.

➤ **Constituante**

Les débats sont arrivés à leur terme, le texte est définitif et devra être validé à l'Assemblée constituante avant présentation au Conseil d'Etat et votation par le peuple en octobre.

Dans la 2^{ème} lecture, l'ESS apparaissait dans la Constituante mais cela n'a malheureusement pas résisté à la 3^{ème} lecture et elle n'apparaîtra donc pas dans la version finale. Ce retrait résulte notamment de l'opposition entre la vision de la droite classique qui considère que ESS consiste en des structures d'insertion et des associations subventionnées et celle plus à gauche et moins restrictive sur le champ d'action de l'ESS.

Quoi qu'il en soit, l'ESS poursuit son chemin dans ces domaines.



La présentation du rapport d'activité se poursuit par deux focus :

➤ **FOCUS 1 : De nouveaux critères ESS => Caroline Piffaretti**

Caroline Piffaretti rappelle d'où est née cette **volonté de se doter de nouveaux critères ESS** :

- pour donner une identité claire à l'ESS,
- pour donner une direction claire pour l'évolution des structures intéressées et proches de l'ESS
- pour mesurer et rendre visible le poids de l'ESS
- pour développer des politiques publiques en faveur des entreprises ESS – procédure d'achats publics
- pour éviter que le concept d'ESS soit récupéré
- pour développer une première base d'indicateurs en lien avec les principes de la charte d'APRÈS-GE

La définition de ces critères résulte de **plusieurs années de réflexion, journées au vert etc.**

Ils ont été présentés à l'AGE d'octobre 2010 et approuvés le 5 mai 2011.

Actuellement, un chantier a été lancé pour la **création d'un outil pour l'évaluation de ces critères, sous la forme d'un questionnaire en ligne développé sur un logiciel libre.**

Il existe 2 types de critères :

- Critères contraignants : déterminants pour l'adhésion tels que le but non lucratif ou la lucrativité limitée, la transparence etc.
- Critères indicatifs : plutôt les bonnes pratiques telles que le respect de l'environnement, la gestion participative etc.

Ce questionnaire sera utilisé pour l'adhésion des nouveaux membres ainsi que pour l'auto-évaluation des membres existants. Suivant la décision de l'AG, **l'évaluation des critères à travers le questionnaire sera rétroactive et re-proposée tous les 2 ans.** Ce qui veut dire que **tous les membres actuels devront faire l'exercice.** Cet outil permettra également de **générer des données statistiques sur l'ESS à Genève.**

Invitation à faire un diagnostic au niveau des pratiques à la réception du questionnaire.

➤ **FOCUS 2 : nouveau site internet => Laura Belda et France Ménétreay**

Laura Belda rappelle que le site est un outil de communication à la disposition des membres. A ce titre, ils peuvent eux même y diffuser leurs infos, ce qu'ils sont vivement invités à faire étant donné que les ressources humaines actuelles à la Chambre ne permettent pas de garantir une diffusion exhaustive et systématique de toutes les informations reçues.

Par ailleurs, il est rappelé que chaque organisation doit avoir sa propre fiche antenne pour apparaître sur le portail

Si des difficultés sont rencontrées pour rentrer les infos, des didacticiels seront bientôt en ligne sur le site et il est prévu d'organiser des ateliers pratiques entre 12h et 14h où les gens pourront venir avec leurs machines et pratiquer la marche à suivre.

5.Comptes 2011, rapport de la fiduciaire et approbation

➤ **Evolution des résultats sur 7 ans :**

15 personnes composent actuellement l'équipe de la chambre dont 2 en stage. + 50% au niveau des effectifs en quelques mois.

CA qui augmente notamment grâce à l'activité des ES

Exercice 2011 bénéficiaire.

➤ **Pertes et profits.**

- **Produits** : doublement du poste cotisations et dons en grande partie grâce à l'augmentation des cotisations en 2011.



- *Charges* : Augmentation de la ligne salariale (intégration des ES)
- *Bilan* : Modeste avec 400 000 CHF. 3 fonds affectés : SEIE, ESSAIM, Guide de l'entrepreneur social et solidaire

Valorisation du travail bénévole : 700 h de bénévolat sur l'année. Bénévolat très conséquent et pourtant la Chambre « utilise » très peu de bénévoles par rapport à d'autres organisations de l'ESS.

Election scrutateurs => Caroline Piffaretti et France Menetrey

Lecture par Michel Pluss du rapport de contrôle effectué par la fiduciaire Pedrisat.

⇒ **Les comptes 2011 sont approuvés à l'unanimité**

L'équipe de Comptabilis qui s'occupe des comptes de la Chambre est également remerciée.

6. Approbation et décharge du comité pour le rapport d'activités et les comptes

⇒ **Les deux rapports (d'activité et de révision des comptes) sont acceptés à l'unanimité.**

7. Modifications des statuts

Suite à la demande d'inscription au registre du commerce, une incohérence a été relevée et nécessite donc une modification des statuts (cf article en gras ci-dessous)

Article 9, ajout (nouveau):

Le comité exécutif comprend les membres prenant une part active à la réalisation des buts de l'association. Les membres du comité exécutif sont notamment: le président, le secrétaire, le trésorier.

Le comité exécutif prend ses décisions à la majorité des membres présents. Le comité exécutif peut statuer par correspondance et constituer des groupes de travail.

(ancien) Les membres du comité exécutif engagent l'association envers les tiers.

(nouveau) **Le comité exécutif désigne parmi ses membres les personnes autorisées à engager l'association envers les tiers par leur signature collective à deux. Le droit de signature peut être accordé à des personnes qui ne sont pas membres du comité exécutif. Il peut dans ce cas être limité à certains champs d'activité déterminés. La liste des titulaires est tenue à jour dans le registre des signatures autorisées.**

Le comité exécutif décide de l'admission et de l'exclusion des membres. L'exclusion d'un membre pour justes motifs peut être décidée par le comité exécutif. Une organisation dont l'adhésion a été refusée par le comité a le droit de recourir devant l'AG.

Mise à jour du nom de la Chambre : Cf sur le site internet docs en ligne

⇒ **La modification des statuts est approuvée à l'unanimité.**

8. Activités et plan d'action 2012

➤ Rencontres transfrontalières de l'ESS

Le sujet a été abordé précédemment.

➤ Projet interreg ESSpace

Idem

➤ Priorités stratégiques 2012-2015

Cf seconde partie de l'Assemblée Générale



➤ **Remplacement du Secrétaire général et organisation institutionnelle**

Michel Pluss explique que la Chambre connaît une crise de croissance due à sa progression très rapide ces dernières années. Une dynamique différente doit être mise en place. Le staff et le comité s'y sont attelés et feront part aux membres de leurs avancées au fur et à mesure de la réflexion. Rappel sur la procédure de recrutement du nouveau secrétaire général. Monsieur Marc Bieler a finalement été choisi comme successeur de Thierry Pellet. Il est invité à dire quelques mots à la tribune et à présenter son parcours. Le président, au nom d'APRÈS-GE, lui souhaite une chaleureuse bienvenue.

➤ **Projet d'Entreprise Culturelle Partagée** (présenté par Corinne Taddeo)

Le projet fait suite au projet SEIE dans le domaine de la culture. Il s'agit d'un projet européen prenant en compte les spécificités du milieu culturel. Il est intéressant car il répond à la précarisation grandissante des artistes et du milieu culturel (notamment suite à la modification de la loi sur le chômage) Transfert de savoir-faire depuis le modèle de l'Entreprise Collective Partagée (ECP) d'ESSAIM, les artistes signeraient un CDI dans cette ECP qui serait, elle, permanente. L'étude de faisabilité est actuellement approfondie et réalisée en co-construction avec les artistes. Les 1ers jalons de l'implantation devraient pouvoir être posés d'ici à la fin de l'année.

➤ **Consolider Essaim et tous les projets**

- Consolider l'incubateur et ses outils de maturation, d'accompagnement et de formation
- Renforcer la présence d'Essaim dans le contexte genevois
- Modéliser des formes juridiques alternatives
- Diffuser l'innovation apportée par l'incubateur Essaim

➤ **3^e saison formations ESS**

Vu dans la partie sur le rapport d'activité

➤ **Guide de l'entrepreneur social et solidaire**

Le tirage total :1500 exemplaires pour la précédente version. Il va être ré-édité avec des nouveautés et des ajouts. L'équipe de rédaction/relecture travaille dessus actuellement.

9. Divers et propositions individuelles

- Intervention de Christophe Dunand
=> Organisation de la Conférence débat Rio + 20 le 6 juin à 18h30. (Cf affiche)
=> lecture d'un message d'une membre absente qui interpelle APRÈS-GE sur les emplois de solidarité (EDS). Christophe Dunand se réjouit que l'on n'ait plus à parler des EDS à Genève, quand l'ESS permettra de donner un emploi à tous. Seuls 18% des membres d'APRÈS ont offert des places de travail à des EDS. La Chambre doit actualiser sa position par rapport aux EDS considérés aujourd'hui comme un pis-aller par rapport à l'aide sociale.

- Intervention de Boris Engelson pour l'association le CAR (Coordination Accueil Renseignements)
=> suggère que la Chambre aille plus vers les touristes étrangers qui viennent à Genève
=> il souhaite renforcer les synergies dans les domaines du tourisme et de l'évènementiel.

Madame Anne Emery-Torracinta, candidate PS au Conseil d'Etat est remerciée de sa présence à l'Assemblée Générale.

Dernier mot de Thierry qui rappelle le parcours de la Chambre depuis sa création qui est partie de rien et regroupe aujourd'hui 250 membres. Remercie tout le monde pour le chemin parcouru et dit son plaisir d'y avoir travaillé ces 5 années.



PAUSE – un apéritif dînatoire est offert aux membres par APRÈS-GE avec notamment un buffet salé et sucré réalisé par Clair-Bois en contre-prestation d'une partie de leur cotisation à la Chambre.

L'AG reprend à 21h10

Christophe Dunand prend la parole.
Remerciements à Mme Sandrine Salerno et exemple du développement de l'ESS avec l'exemple de Benoît Hamon, ministre chargé de l'Économie Sociale et Solidaire en France.
Validation des axes et des priorités stratégiques suite à la planification du comité et au forum 2011
Finalement enregistrement des idées pour le plan d'action.
Christophe Dunand propose de valider par blocs.

> **1^{er} axe A => 6 priorités**

REMARQUES :

- Communiquer avec les consommateurs qui ne sont pas forcément membres, allez vers le grand public.
- Jérôme Favoulet propose d'intégrer les entrepreneurs qui ne sont pas de l'ESS, il faut chercher à les rallier, à ce qu'ils se sentent « invités » par l'ESS.
- Élargir l'étude ESS GE sur le plan régional (VD,...)
- Se positionner clairement pour ne pas jouer les pages de l'image.
- Travailler la communication sur les opposants monolithiques à l'ESS, suite à de fortes critiques lors de la constituante.
- Sensibilisation envers les jeunes, c'est-à-dire « travailler sur les jeunes ».
- Travailler sur les réseaux avec les politiques
- Questions et remarques sur les secteurs de l'ESS.

> **2^{ème} axe B => 4 priorités**

REMARQUES :

- Travailler sur les mesures des résultats
- Consolidation de la Chambre (Julien Reinhard)
- Caroline Piffaretti dit ne pas oublier les plus petits et les plus alternatifs (Indignés,...).
- Réponse de Christophe Dunand qui dit qu'il faut effectivement réunir tous les acteurs.
- Claude Michaud propose des services collectifs, plus ponctuels et à la carte destinés aux membres
- Christophe Dunand reprend le point 3 sur l'importance de consommer ESS
- Remarque de Thierry Pellet sur la contre-prestation de Clair-Bois pour la préparation du buffet.
- Etienne Dolfuss propose une question sur les mesures de résultats et Christophe Dunand parle de l'impact social.

> **3^{ème} axe C => 5 priorités**

REMARQUES :

Christophe Dunand propose une amélioration du point 4 en intégrant un supplément sur le type de secteur d'activité ainsi que tous les courants de pensées et visions qui se rattachent à l'ESS.

> **4^{ème} axe D => 3 priorités**

REMARQUES :

Sandrine Salerno suggère d'intégrer les filières de formation académique, y compris les filières avant



les hautes écoles (collèges et cycles). Pour cela il faut approcher le DIP. Christophe Dunand rappelle que nous sommes déjà en relation avec l'uni en socio économie.
Jerôme Favoulet propose des jours de formations pour les associations d'étudiants.
Claude Michaud propose que l'on soit un laboratoire d'étude d'innovation sociale et d'expérimentation de terrain.
Sandrine Salerno questionne nos relations avec les milieux syndicaux.
Thierry Pellet dit qu'il faut que l'on soit plus pro actifs.

> 5^{ème} axe E => 3 priorités

Validation :
Approbation de l'assemblée générale.
Remerciements du comité.

L'Assemblée Générale est levée à 22h20.

Fait à Genève, le 30.05.2012

Annexes:

- Liste excusés :
- Présentation AG ppt:
- Rapport d'activité et compte 2011 validés par l'AG
- Rapport de la fiduciaire
- PV de l'AG du 5 mai 2011 validé par l'AG
- Affiche Conférence Rio+20
- Liste des axes stratégiques et plan d'action provisoire (2012-2015)



B. Rapport d'activité 2012

les instances

- **L'AG:**

- AG ordinaire 22.05.2012
- Forum des membres (AGE) 15.10.2011 sur les orientations stratégiques 2012-2015

- **Le comité :**

- Mathilde Captyn (trésorière), Helena De Freitas (jusqu'à mai 2012), Christophe Dunand (secrétaire), Jérôme Laederach, Quentin Mathieu, Eric Rossiaud, Michel Pluss (président), Virginie Studemann Wathier, Carole Zraggen Linser.
- 9 séances et 1 journée au vert

- **Le secrétariat**

12 employés salariés, représentant 7.6 postes (équivalent plein temps). Des stagiaires, pour des durées de 3 à 6 mois



L'équipe des collaborateurs

Secrétariat général

Thierry Pellet, secrétaire général (->fin août à 80 %)

Marc Bieler, secrétaire général (dès le 1^{er} septembre à 80%)

France Ménétreay, administratrice RH et TI (50%)

Simone Martins, assistante administrative (80%)

Relations membres

Lara Baranzini, responsable des relations avec les membres et la recherche de missions pour le PPE+ (60%)

PPE+

Gaëlle Senebier-Giouse, coordonatrice du programme PPE+ (80%)

Pasacel de Senarclens, conseillère en insertion professionnelle (dès mars 40%)

Sandra Vazquez, conseillère en insertion professionnelle (dès mars 50%)

Christelle Schmidt, conseillère en insertion professionnelle (fin avril 100%)

Essaim

Muriel Besse (60%), conseillère en développement d'activité économique

Mathieu Jacquesson (30%), conseiller en développement d'activité économique

Caroline Piffaretti, conseillère en développement d'activité économique et responsable communication (70%)

Corinne Taddéo, chargée d'administration (80%)

Bénévoles et stagiaires

Robert Kuste, expert en développement d'entreprise

Jean-Noël Dupasquier, journaliste

Laura Belda, mission PPE+ puis remplacement

Noémie Bullat, stagiaire

Nelson Matute, chargé de projet en PPE+

Mathieu Jacquesson, chargé de projet

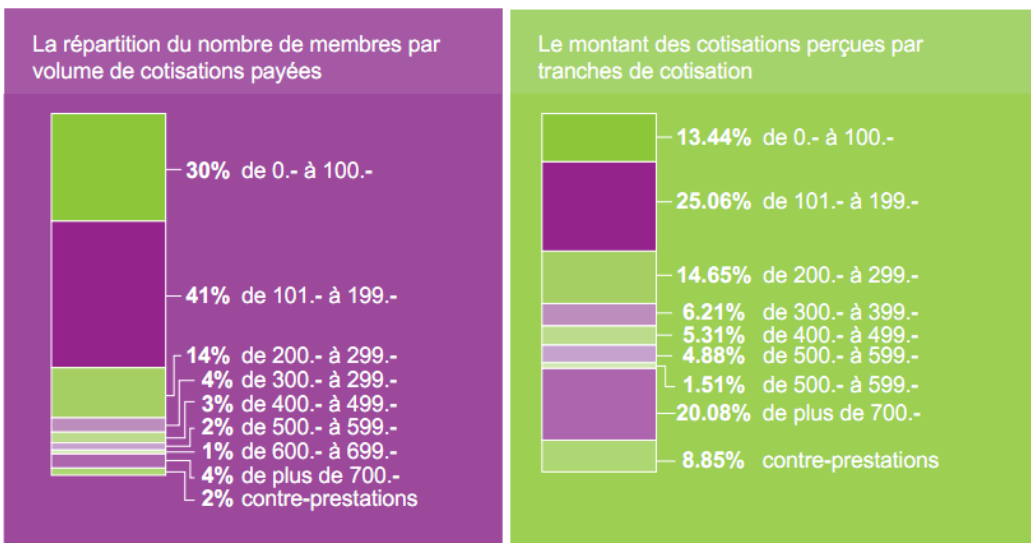


Les membres

265 (+16) organisations membres et 191 (+44) membres particuliers, pour un total de 456 membres.

COTISATIONS

- 85% des structures payent une cotisation annuelle comprise entre 100.- et 299.- .
- 15% des organisations membres payent une cotisation allant de 300.- à 2'246.-.
- Le montant des cotisations de ces dernières représente 47% du volume total des cotisations perçues. Avec images de la page 6 du RA



Grille d'évaluation des membres (automne 2012)

B. Rapport d'activité 2012

Les Prestations

- PPE+
- Incubateur Essaim
- La Permanence soutien-conseil
- Le Café des bonnes pratiques
- Formations ESS
- La « Maison ESS » au 5 rue Liotard
- Entreprise culturelle partagée



Programme d'expériences Professionnelles dans l'Économie Sociale et Solidaire

Des personnes en recherche
d'emploi ou en reconversion

Des organisations de l'ESS,
membres d'APRÈS-GE



Les missions PPE+

- Pour mettre en place un projet, une activité ou soutenir le fonctionnement de l'organisation
- Pour faciliter l'accès à un emploi durable pour les personnes très proches de l'emploi

Gaëlle Senebier Giouse, Sandra Vazquez,
Pascale de Senarclens



Le PPE+ en 2012

- Une équipe renforcée
- Des liens resserrés avec les organisations
- Un catalogue



«Une vraie collaboration avec une structure dont je partage les valeurs» (Chrystil V. / CAPAS)

Le PPE+ en 2012

- 66 participants chez 41 organisations membres d'APRÈS-GE
- 60% des participants ont trouvé un emploi durable
- 55% au sein de l'ESS dont 44% dans leur structure d'accueil



«J'ai investi un formidable projet novateur qui, à mon grand bonheur, a débouché sur un poste que j'occupe aujourd'hui» (Jonas B. / L'Orangerie)

Essaim, l'incubateur d'APRÈS-GE

- Plus de 20 organisations de l'économie sociale et solidaire accompagnées
- 15 porteurs de projet accompagnés en permanence dans la phase de maturation
- 30 conventions d'accompagnement signées et plus de 170 entretiens préalables de présentation de projet en 2012
- 13 entrepreneurs salariés à fin 2012
- Plus de 40 emplois créés en 3 ans
- 250 participants aux informations collectives



Les spécificités de l'incubateur Essaim

- Soutien à des projets individuels et à des projets d'entreprise
- Une forme innovante d'entrepreneuriat: l'entreprise collective partagée
 - Possibilité de minimiser les risques au lancement et de tester son activité (entrepreneur salarié)
 - Prise en charge comptable et administrative (entrepreneur salarié)
- Expertise dans la création d'entreprises de l'économie sociale et solidaire
- Expertise dans la création d'activités dans les services, l'artisanat, le social et le petit commerce
- Accompagnement de projets dès leur phase embryonnaire
- Accessible aux personnes devant encore renforcer leurs compétences entrepreneuriales
- Mutualisation et partage
- Un réseau, notamment dans l'économie sociale et solidaire genevoise



Quelques chiffres

- CA cumulés des entrepreneurs salariés de 275'000.- annuel
- CA moyen 25'000.- annuel
Une progression de 70% entre 2011 et 2012
- 9 « after miel »
- 7 structures soutenues et lancées
- Quasi parité hommes/femmes
- Majorité d'activités de services
- Perspective de développement d'ECPP dans le secteur secondaire



Essaim, à disposition des membres

- Besoins ponctuels: finances, nouvelles prestations, développement d'activités, révisions de dossiers, indicateur et reporting...
- Projets de nouvelles activités économiques
- Les 2 premiers entretiens sont offerts
- Tarif préférentiel

incubateur@apres-ge.ch

www.essaim.ch



La Permanence soutien-conseil

Après-Ge est régulièrement sollicité par les membres de la Chambre (structures constituées ou en cours de constitution)

18 demandes (= 70 heures de travail) sur la constitution d'une organisation, sur les statuts ou encore sur les mécanismes de gouvernance

10 demandes sur les principaux statuts juridiques avant de créer une structure

8 demandes sur des questions sur l'évolution de leur structure ou sur des modalités RH



B. Rapport d'activité 2012

Les principaux dossiers traités en 2012 ont portés sur :

- Développement de la stratégie d'APRÈS-GE 2012-2015 (votée en AG en 2012)
- 1 conférence d'APRÈS-GE sur les contributions de l'ESS à une économie verte et durable, dans le cadre de Rio+20
- Les Rencontres transfrontalières de l'ESS (novembre 2012) et, plus largement, la collaboration avec 3 régions (Vaud, Rhône-Alpes, Franche-Comté);
- la gestion de la croissance d'APRÈS-GE et la gouvernance des différents projets de la Chambre;
- nouvelle et 3^{ème} édition du Guide «Créer une entreprise sociale et solidaire»
- 1 déménagement et des nouveaux locaux
- 700 heures de bénévolat de la part du Comité
- 9 formations de plusieurs jours pour 63 participants
- 1 fête avec nos membres
- 4 cafés des Bonnes pratiques



Axes stratégiques 2012-2015

1. L'ESS bénéficie de soutiens politiques et institutionnels larges aux niveaux local et fédéral

2. L'ESS jouit d'avantages concrets sur les marchés

3. APRÈS-GE est ancrée dans tous les secteurs de l'économie locale

4. La stratégie de communication d'APRÈS-GE est développée et actualisée

5. APRÈS-GE est intégré au dialogue social et tripartite genevois

6. Des services pertinents aux membres sont en place

7. Les bases financières d'APRÈS-GE et l'équipe sont consolidées, nous avons les moyens d'assurer nos ambitions/projets

8. Les liens et les échanges (notamment économiques) entre membres et avec la Chambre sont renforcés



Axes stratégiques 2012-2015

9. **APRÈS-GE entretient un élan permanent de réflexions et d'échanges sur l'identité de l'ESS et sa place dans l'économie**
10. **APRÈS-GE à 500 membres collectifs en 2015**
11. **APRÈS-GE clarifie le statut des membres individuels et leur articulation avec les membres collectifs**
9. **APRÈS-GE veille à une représentation diversifiée de ses membres en termes de secteurs économiques**
10. **APRÈS-GE contribue à la construction d'un réseau régional et national de Chambres de l'ESS et développe les liens avec les réseaux internationaux**
11. **APRÈS-GE est un acteur de l'agglomération franco-valdo-genevois**



C. Comptes 2012

Evolution des résultats sur 8 ans

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Nb organisations membres	50	130	180	210	250	246	249	265
Nb salariés	0	1	3	5	8	10	10	12
Nb employés non salariés (3-6 mois)	0	0	5	5	5	5	4	5
Nb postes de travail salariés (EPT, =1)	0	0.80	1.8	3.8	6.2	7.5	7.5	7,6
CA (arrondi)	7'000.-	98'000.-	252'500.-	447500.-	916'000.-	1'078'419.-	1'330'778.-	1'480'263.-
Résultat	2'385.-	4'735.-	1'042.-	5'839.-	47'345.-	9'740.-	21'005.-	33'295.-
Fonds propres	2'385.-	7'326.-	8'368.-	14'207.-	61'552.-	71'293.-	92'298.-	125'594.-

C. Comptes 2012

P&P 2012 - produits

Description	2012 (Fr.)	2011 (Fr.)
Cotisations et dons	54'644.05	41'996.63
Prestations et recettes diverses	65'174.67	78'853.05
Revenus des ES	296'179.48	162'338.92
OCE – PPE+	568'584.17	568'412.59
VdG, fondation et SSI	376'622.00	401'000.00
Essaim (Arcas)	30'000.-	50'000.00
Confédération	69'445.67	8'177.-
Subv. Guide entrepr.	5'000.00	--
Dissolution de provisions	14'613.-	20'000.-
TOTAL	1'480'263.64	1'330'778.19



C. Comptes 2012

P&P 2012 - charges

Description	2012	2011
Salaires et charges personnel	1'083'756.58	934'233.36
Honoraires	120'067.71	115'816.35
Locaux	120'135.73	72'249.41
Frais administratifs	51'787.76	41'994.77
Promotion et représentation	38'685.08	55'049.22
Charges entrepreneurs salariés	27'333.43	65'315.18
Constitution de provision	5'958.11	21'882.64
Total des charges	1'481'488.07	1'289'388.88
Résultat net	33'295.42	21'005.10



C. Comptes 2012

Bilan

Actifs		Passifs	
Actifs circulants		Fonds étr. à CT	
Liquidités	408'927.78	Créanciers divers	34'223.73
Débiteurs	8'357.60	Créanciers envers les ES	35'971.16
Débiteurs des ES	40'021.97	Créanciers charges sociales	52'550.60
Charges payées d'avance	4'392.00	Charges à payer	15'030.80
Produits à recevoir	124'945.00	Produits reçus d'avance	231'746.70
		Provi. pour salaires à payer	--
		Comptes courants ES	-17'628.95
		Fonds étr. à LT	
		Dette à LT des ES	38'000.00
Total actifs circulant	586'644.35	Total fonds étrangers	416'346.33
Actifs immobilisés		Fonds affectés	
Garantie & cautions	26'717.95	F. a. projet SEIE	--
Immob. corp. des ES	8'285.65	F. a. projet Essaim	27'524.44
		F. a. projet Guide	--
		Fonds propres	
		Résultat reporté	92'298.67
		Bénéfice exercice	33'295.42
Total actifs immob.	35'003.60	Total fonds propres	125'594.09
TOTAL ACTIF	621'647.95	TOTAL PASSIF	621'647.95

C. Comptes 2012

Commentaires

- Bénéfice 2012 = Fr. 33'295.42
→ prestations et honoraires facturés dans le cadre de nos projets, notamment Essaim.
- Valorisation du travail bénévole
→ 9 membres du comité et autres bénévoles
→ = 700h (à 60.-/h) = Fr. 42'000.-
- Le personnel salarié est engagé à un taux maximal de 80 %. L'écart entre le plus haut et le plus bas salaire est de 1.8.





**FIDUCIAIRE
ROLAND
PERDRISAT**

Association
APRÈS,
Chambre de l'Économie Sociale et Solidaire

**RAPPORT DE L'ORGANE DE CONTRÔLE
A L'ASSEMBLEE
POUR L'EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER 2012 AU 31 DECEMBRE 2012**

En notre qualité d'organe de contrôle, nous avons vérifié la comptabilité et les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexes) de

l'association APRÈS, Chambre de l'Économie Sociale et Solidaire
pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2012.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon les normes de la profession en Suisse. Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Nous avons contrôlé les postes des comptes annuels et les indications fournies dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation, ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que notre contrôle constitue une base suffisante pour former notre opinion.

Selon notre appréciation, la comptabilité et les comptes annuels (ainsi que la proposition relative à l'emploi du résultat au bilan) sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis présentant un bénéfice de **Chf 33'295.42** et un total du bilan de **Chf 621'647.95**.

FIDUCIAIRE PERDRISAT
Stéphane PERDRISAT



Annexes : comptes annuels

Genève, le 17 avril 2013

Tel. 022.798.93.77 - Fax 022.788.23.63 - E-Mail : fiduciare@perdrisat.ch - Internet : www.perdrisat.ch
14 chemin Auguste-Vilbert, case postale 123, CH-1218 Grand-Saconnex
UBS Genève, compte No. 240-286971.00 K TVA 312.591
Membre de l'Union Suisse des Fiduciaires STVUSF

F. Élection du Comité

Liste des candidats à l'élection au Comité 2013

- **Aurore Bui**
- **Noémie Bullat**
- **Shantala Dishon**
- **Christophe Dunand**
- **Alicja Kacprzak**
- **Jérôme Laederach**
- **René Longet**
- **Quentin Mathieu**
- **Sandrine Meyer-Chanson**
- **Véronique Piatti Bretton**
- **Michel Pluss**
- **Eric Rossiaud**
- **Virginie Studemann Wathier**
- **Carole Zraggen Linser**



2. Les Projets

Projet du groupe de travail

« Monnaies complémentaires »



Les nouveaux projets présentés par les membres



1. Yellowprint, Laurent Barcellini :
« Passer au solaire sans toit sur lequel installer des panneaux »
2. Projets Waki - Geatan Morel :
« Projet de Boutique Ayni, commerce équitable »
3. Bureau Poléthique, Sophie de Rivaz:
« Le 2ème pilier et sa transparence: « que fait ma caisse de pension ? »
4. Scop le viadu, Nadine Razgallah :
« Maison d'hôtes sociale »
5. Noémie Bullat:
« Création de l'association Geness »

Les projets en cours de la Chambre

Projets 2013

- **Projet interreg ESSpace**
- **Gouvernance**
- **Statut des membres individuels / membres collectifs**
- **Web TV**
- **ECP permanente (cuisine-construction, etc...)**



3. Divers propositions individuelles

- Coordination Accueil & Renseignement (CAR),
Ivar Pettersen

-
-
-



Merci de votre attention!

Chambre de l'économie sociale et solidaire
APRÈS-GE

15 rue des Savoises, 1205 Genève

Tél. 022 807 27 97

info@apres-ge.ch

www.apres-ge.ch – www.essaim.ch

