

## **Procès-verbal - assemblée générale ordinaire APRÈS-GE – 22 mai 2012**

Maison des Associations, Genève, de 19h à 22h

Présences : 35 organisations et 15 particuliers.

Personnes excusées : 9 organisations et 6 membres particuliers excusées

Président d'AG : Michel Pluss

PV: Muriel Besse, Mathieu Jacquesson

---

### **Ordre du jour**

1. Introduction du Président
  2. Acceptation du PV de l'AGO du 5 mai 2011
  3. Rapport d'activité 2011
  4. Comptes 2011, rapport de la fiduciaire et approbation
  5. Approbation et décharge du comité pour le rapport d'activités et les comptes
  6. Modification des statuts
  7. Activités et plan d'action 2012
  8. Divers et propositions individuelles
- 

### **1. Introduction du Président**

Michel Pluss donne le départ de cette Assemblée Générale à 19h15 en commençant par rappeler le prochain évènement festif majeur organisé par la Chambre à savoir la Fête de l'ESS qui se déroulera le vendredi 29 juin 2012 à partir de 18h00 sur le Bateau Genève.

Ce rendez-vous sera également l'occasion de saluer le départ de Thierry Pellet, secrétaire général actuel et de Helena de Freitas, membre du comité. Ils sont d'ailleurs à l'occasion de cette annonce, chaudement remerciés par le Président qui leur remet à chacun une composition de fleurs sous les applaudissements de la salle.

Par ailleurs, Michel Pluss invite vivement les personnes présentes à rester pendant la seconde partie pendant laquelle nous aurons d'une part le plaisir d'accueillir Madame la conseillère administrative Sandrine Salerno, et d'autre part de travailler et réfléchir collectivement sur les axes stratégiques 2012-2015.

Il procède enfin à la validation de l'ordre du jour qui est validé à l'unanimité.

### **2. Acceptation du PV de l'AGO du 5 mai 2011**

⇒ **Le procès-verbal est accepté à l'unanimité.**

### **3. Rapport d'activité 2011**

Thierry Pellet présente le rapport d'activités 2011, également consultable sur le site internet [www.apres-ge.ch](http://www.apres-ge.ch)

Il en profite également pour présenter et remercier les membres du Comité.

Le comité : Mathilde Captyn (trésorière), Helena De Freitas, Christophe Dunand (secrétaire), Jérôme Laederach, Quentin Mathieu, Eric Rossiaud, Michel Pluss (président), Virginie Studemann Wathier, Carole Zraggen Linser.

Se sont tenues en 2011 :

- 9 réunions du comité
  - 1 journée au vert sur les priorités stratégiques
  - 1 assemblée Générale Ordinaire le 05 mai
  - 1 Forum des membres le 15 octobre.
-

Ensuite les membres du staff sont présentés à l'Assemblée. L'équipe se composait en 2011 de 10 employés salariés, représentant 7.5 postes plein temps et 4 stagiaires, pour des durées de 6 mois.

Concernant le nombre de membres de la Chambre, nous assistons à une phase de stagnation à tendance malgré tout haussière depuis quelques années, le nombre de membres se stabilisant autour de 250.

Pour la suite de la présentation de ce rapport d'activité, il a été décidé de mettre en lumière 4 prestations proposées par la Chambre :

- L'incubateur Essaim
  - PPE+
  - Le Café des bonnes pratiques
  - Le programme de formation ESS
- **La parole est tout d'abord donnée à Claude Michaud pour présenter les résultats d'Essaim :**

*Concernant les résultats qualitatifs :*

- renouvellement de la convention avec la Ville de Genève pour la période 2012-2015 ;
- contrat d'ES validé par la caisse de compensation, la caisse de chômage, l'OCIRT, l'OCE et le SECO ;
- fil rouge amélioré pour déceler plus rapidement les compétences entrepreneuriales des candidats ;
- Wikijob : la plate-forme permet désormais de monter son modèle d'affaires de A à Z ;
- partenariat avec l'Hospice Général a pris fin en raison de la modification de la LACI ;
- partenariat en cours sur l'entrepreneuriat féminin avec F-Information

*Concernant les résultats quantitatifs.*

Globalement, les chiffres sont assez stables avec une légère tendance haussière. Un chiffre est néanmoins à noter : on assiste en 2011 à un doublement du nombre d'entrepreneurs salariés.

- **Gaëlle Senebier Giouse enchaîne avec la présentation du dispositif PPE+.**

Ce dispositif a désormais 5 années d'existence. Cette année 2011 a été une année plutôt calme, mais animée, en lien avec la révision des lois sur le chômage et sur l'aide sociale.

Pour rappel, PPE + est né d'un partenariat avec l'OCE qui permet à des demandeurs d'emploi d'acquérir une expérience professionnelle pour accéder à un emploi durable. Ce n'est pas qu'un stage mais une collaboration gagnant – gagnant qui permet également aux structures membres d'APRÈS-GE d'avoir l'opportunité d'accueillir des personnes de qualité et motivées en renfort de leurs effectifs habituels.

- En 2011, 70 personnes ont suivi une mission PPE +
- 60 organisations membres ont pu bénéficier d'un renfort
- 60% des personnes ayant suivi un PPE+ ont pu retrouver un emploi par la suite, la plupart dans une structure de l'ESS
- Aujourd'hui, 3 conseillères en PPE+ sont à disposition des organisations pour les aider dans leurs recrutements.

- **Thierry Pellet poursuit avec la présentation du Café des Bonnes Pratiques.**

5 réunions ont eu lieu en 2011, toujours animées par Jean Noël Dupasquier qui est chaleureusement remercié pour son implication. Les thématiques abordées cette année passée ont été les suivantes : concurrence, assurance, handicap, mesure de la performance et bien-être au travail en parallèle avec la réalité de terrain dans les structures de l'ESS.

➤ **Puis T. Pellet conclut avec la présentation du programme de formation ESS**

Ce programme se déroulait pour la seconde année consécutive  
Il se compose de 8 cours et 4 modules, avec en 2011 l'introduction d'une formation sur le management participatif  
La 3<sup>ème</sup> saison de ces formations est en cours d'élaboration

Après avoir présenté les activités 2011, T.Pellet donne quelques illustrations des projets en cours de lancement ou à venir :

➤ **Le projet Interreg/ESSpace**

En partenariat avec avec la Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire (CRESS) Rhône Alpes, la CRESS Franche Comté, APRES-VD et APRES-GE. L'objectif de ce programme qui va se dérouler sur 3 ans étant de dynamiser l'ESS dans ce grand ensemble. Parmi les productions/ évènements prévus dans le cadre de ce programme on trouve :

- Un observatoire de l'ESS,
- Une cartographie de l'ESS,
- Des échanges, connaissances, mutualisation,
- Les rencontres transfrontalières de l'ESS le 17 novembre à Uni Mail.

➤ **Réseautage européen et international => la parole est donnée à Christophe Dunand**

Christophe Dunand rappelle qu'APRÈS-GE a été créé, entre autres, à la suite du Forum social mondial Porto Allegre en 2003.

Plus récemment, APRES-GE a été cofondateur du RIPESS Europe (Réseau Intercontinental de Promotion de l'Economie Sociale et Solidaire) lors d'un congrès à Barcelone en sept 2011.

La Chambre a également participé au Forum International de l'ESS à Montréal, qui a rassemblé plus de 1500 personnes.

Enfin, Christophe Dunand est intervenu au Forum Régional de l'ESS à Toulouse pour présenter l'expérience de la Chambre. A noter que l'approche ESS en Suisse qui se base plus sur les pratiques écologiques, sociales et politiques que sur les statuts juridiques les a beaucoup intéressés et commence à être reconnue à l'international.

➤ **Ecopôle des Charmilles.**

Il s'agit d'un projet conjoint avec la Fondetec et la Ville de Genève. L'idée étant de permettre dans un même lieu une double mixité, d'une part entre entrepreneurs ESS et entrepreneurs classiques et d'autre part entre entrepreneurs débutants et confirmés.

Le pari : créer des synergies et une exemplarité qui potentialiseront la création d'entreprises et la création d'emplois.

A l'évocation de l'Ecopôle, T.Pellet en profite pour remercier Robert Kuster, bénévole chez Essaim, pour son implication et son aide précieuse dans l'accompagnement des projets.

➤ **Constituante**

Les débats sont arrivés à leur terme, le texte est définitif et devra être validé à l'Assemblée constituante avant présentation au Conseil d'Etat et votation par le peuple en octobre.

Dans la 2<sup>ème</sup> lecture, l'ESS apparaissait dans la Constituante mais cela n'a malheureusement pas résisté à la 3<sup>ème</sup> lecture et elle n'apparaîtra donc pas dans la version finale. Ce retrait résulte notamment de l'opposition entre la vision de la droite classique qui considère que ESS consiste en des structures d'insertion et des associations subventionnées et celle plus à gauche et moins restrictive sur le champ d'action de l'ESS.

Quoi qu'il en soit, l'ESS poursuit son chemin dans ces domaines.

La présentation du rapport d'activité se poursuit par deux focus :

➤ **FOCUS 1 : De nouveaux critères ESS => Caroline Piffaretti**

Caroline Piffaretti rappelle d'où est née cette **volonté de se doter de nouveaux critères ESS** :

- pour donner une identité claire à l'ESS,
- pour donner une direction claire pour l'évolution des structures intéressées et proches de l'ESS
- pour mesurer et rendre visible le poids de l'ESS
- pour développer des politiques publiques en faveur des entreprises ESS – procédure d'achats publics
- pour éviter que le concept d'ESS soit récupéré
- pour développer une première base d'indicateurs en lien avec les principes de la charte d'APRÈS-GE

La définition de ces critères résulte de **plusieurs années de réflexion, journées au vert etc.**

Ils ont été présentés à l'AGE d'octobre 2010 et approuvés le 5 mai 2011.

Actuellement, un chantier a été lancé pour la **création d'un outil pour l'évaluation de ces critères, sous la forme d'un questionnaire en ligne développé sur un logiciel libre.**

Il existe 2 types de critères :

- Critères contraignants : déterminants pour l'adhésion tels que le but non lucratif ou la lucrativité limitée, la transparence etc.
- Critères indicatifs : plutôt les bonnes pratiques telles que le respect de l'environnement, la gestion participative etc.

Ce questionnaire sera utilisé pour l'adhésion des nouveaux membres ainsi que pour l'auto-évaluation des membres existants. Suivant la décision de l'AG, **l'évaluation des critères à travers le questionnaire sera rétroactive et re-proposé tous les 2 ans.** Ce qui veut dire que **tous les membres actuels devront faire l'exercice.** Cet outil permettra également de **générer des données statistiques sur l'ESS à Genève.**

Invitation à faire un diagnostic au niveau des pratiques à la réception du questionnaire.

➤ **FOCUS 2 : nouveau site internet => Laura Belda et France Ménétreay**

Laura Belda rappelle que le site est un outil de communication à la disposition des membres. A ce titre, ils peuvent eux même y diffuser leurs infos, ce qu'ils sont vivement invités à faire étant donné que les ressources humaines actuelles à la Chambre ne permettent pas de garantir une diffusion exhaustive et systématique de toutes les informations reçues.

Par ailleurs, il est rappelé que chaque organisation doit avoir sa propre fiche antenne pour apparaître sur le portail

Si des difficultés sont rencontrées pour rentrer les infos, des didacticiels seront bientôt en ligne sur le site et il est prévu d'organiser des ateliers pratiques entre 12h et 14h où les gens pourront venir avec leurs machines et pratiquer la marche à suivre.

## **5.Comptes 2011, rapport de la fiduciaire et approbation**

➤ **Evolution des résultats sur 7 ans :**

15 personnes composent actuellement l'équipe de la chambre dont 2 en stage. + 50% au niveau des effectifs en quelques mois.

CA qui augmente notamment grâce à l'activité des ES

Exercice 2011 bénéficiaire.

➤ **Pertes et profits.**

- *Produits* : doublement du poste cotisations et dons en grande partie grâce à l'augmentation des cotisations en 2011.

- *Charges* : Augmentation de la ligne salariale (intégration des ES)
- *Bilan* : Modeste avec 400 000 CHF. 3 fonds affectés : SEIE, ESSAIM, Guide de l'entrepreneur social et solidaire

Valorisation du travail bénévole : 700 h de bénévolat sur l'année. Bénévolat très conséquent et pourtant la Chambre « utilise » très peu de bénévoles par rapport à d'autres organisations de l'ESS.

**Election scrutateurs =>** Caroline Piffaretti et France Menetrey

Lecture par Michel Pluss du rapport de contrôle effectué par la fiduciaire Pedrisat.

⇒ **Les comptes 2011 sont approuvés à l'unanimité**

L'équipe de Comptabilis qui s'occupe des comptes de la Chambre est également remerciée.

## **6. Approbation et décharge du comité pour le rapport d'activités et les comptes**

⇒ **Les deux rapports (d'activité et de révision des comptes) sont acceptés à l'unanimité.**

## **7. Modifications des statuts**

Suite à la demande d'inscription au registre du commerce, une incohérence a été relevée et nécessite donc une modification des statuts (cf article en gras ci-dessous)

### **Article 9, ajout (nouveau):**

Le comité exécutif comprend les membres prenant une part active à la réalisation des buts de l'association. Les membres du comité exécutif sont notamment: le président, le secrétaire, le trésorier.

Le comité exécutif prend ses décisions à la majorité des membres présents. Le comité exécutif peut statuer par correspondance et constituer des groupes de travail.

### **(ancien) Les membres du comité exécutif engagent l'association envers les tiers.**

(nouveau) **Le comité exécutif désigne parmi ses membres les personnes autorisées à engager l'association envers les tiers par leur signature collective à deux. Le droit de signature peut être accordé à des personnes qui ne sont pas membres du comité exécutif. Il peut dans ce cas être limité à certains champs d'activité déterminés. La liste des titulaires est tenue à jour dans le registre des signatures autorisées.**

Le comité exécutif décide de l'admission et de l'exclusion des membres. L'exclusion d'un membre pour justes motifs peut être décidée par le comité exécutif. Une organisation dont l'adhésion a été refusée par le comité a le droit de recourir devant l'AG.

**Mise à jour du nom de la Chambre : Cf sur le site internet docs en ligne**

⇒ **La modification des statuts est approuvée à l'unanimité.**

## **8. Activités et plan d'action 2012**

### ➤ **Rencontres transfrontalières de l'ESS**

Le sujet a été abordé précédemment.

### ➤ **Projet interreg ESSpace**

Idem

### ➤ **Priorités stratégiques 2012-2015**

Cf seconde partie de l'Assemblée Générale

### ➤ **Remplacement du Secrétaire général et organisation institutionnelle**

Michel Pluss explique que la Chambre connaît une crise de croissance due à sa progression très rapide ces dernières années. Une dynamique différente doit être mise en place. Le staff et le comité s'y sont attelés et feront part aux membres de leurs avancées au fur et à mesure de la réflexion.

Rappel sur la procédure de recrutement du nouveau secrétaire général.

Monsieur Marc Bieler a finalement été choisi comme successeur de Thierry Pellet. Il est invité à dire quelques mots à la tribune et à présenter son parcours. Le président, au nom d'APRÈS-GE, lui souhaite une chaleureuse bienvenue.

### ➤ **Projet d'Entreprise Culturelle Partagée** (présenté par Corinne Taddeo)

Le projet fait suite au projet SEIE dans le domaine de la culture. Il s'agit d'un projet européen prenant en compte les spécificités du milieu culturel.

Il est intéressant car il répond à la précarisation grandissante des artistes et du milieu culturel (notamment suite à la modification de la loi sur le chômage) Transfert de savoir-faire depuis le modèle de l'Entreprise Collective Partagée (ECP) d'ESSAIM, les artistes signeraient un CDI dans cette ECP qui serait, elle, permanente.

L'étude de faisabilité est actuellement approfondie et réalisée en co-construction avec les artistes. Les 1ers jalons de l'implantation devraient pouvoir être posés d'ici à la fin de l'année.

### ➤ **Consolider Essaim et tous les projets**

- Consolider l'incubateur et ses outils de maturation, d'accompagnement et de formation
- Renforcer la présence d'Essaim dans le contexte genevois
- Modéliser des formes juridiques alternatives
- Diffuser l'innovation apportée par l'incubateur Essaim

### ➤ **3<sup>e</sup> saison formations ESS**

Vu dans la partie sur le rapport d'activité

### ➤ **Guide de l'entrepreneur social et solidaire**

Le tirage total : 1500 exemplaires pour la précédente version.

Il va être ré-édité avec des nouveautés et des ajouts. L'équipe de rédaction/relecture travaille dessus actuellement.

## **9. Divers et propositions individuelles**

- Intervention de Christophe Dunand

=> Organisation de la Conférence débat Rio + 20 le 6 juin à 18h30. (Cf affiche)

=> lecture d'un message d'une membre absente qui interpelle APRÈS-GE sur les emplois de solidarité (EDS). Christophe Dunand se réjouit que l'on n'ait plus à parler des EDS à Genève, quand l'ESS permettra de donner un emploi à tous. Seuls 18% des membres d'APRÈS ont offert des places de travail à des EDS. La Chambre doit actualiser sa position par rapport aux EDS considérés aujourd'hui comme un pis-aller par rapport à l'aide sociale.

- Intervention de Boris Engelson pour l'association le CAR (Coordination Accueil Renseignements)

=> suggère que la Chambre aille plus vers les touristes étrangers qui viennent à Genève

=> il souhaite renforcer les synergies dans les domaines du tourisme et de l'évènementiel.

Madame Anne Emery-Torracinta, candidate PS au Conseil d'Etat est remerciée de sa présence à l'Assemblée Générale.

Dernier mot de Thierry qui rappelle le parcours de la Chambre depuis sa création qui est partie de rien et regroupe aujourd'hui 250 membres. Remercie tout le monde pour le chemin parcouru et dit son plaisir d'y avoir travaillé ces 5 années.

**PAUSE** – un apéritif dinatoire est offert aux membres par APRÈS-GE avec notamment un buffet salé et sucré réalisé par Clair-Bois en contre-prestation d'une partie de leur cotisation à la Chambre.

## **L'AG reprend à 21h10**

Christophe Dunand prend la parole.

Remerciements à Mme Sandrine Salerno et exemple du développement de l'ESS avec l'exemple de Benoît Hamon, ministre chargé de l'Economie Sociale et Solidaire en France.

Validation des axes et des priorités stratégiques suite à la planification du comité et au forum 2011  
Finalement enregistrement des idées pour le plan d'action.

Christophe Dunand propose de valider par blocs.

### ➤ **1<sup>er</sup> axe A => 6 priorités**

#### REMARQUES :

- Communiquer avec les consommateurs qui ne sont pas forcément membres, allez vers le grand public.
- Jérôme Favoulet propose d'intégrer les entrepreneurs qui ne sont pas de l'ESS, il faut chercher à les rallier, afin qu'ils se sentent « invités » par l'ESS.
- Elargir l'étude ESS GE sur le plan régional (VD,...)
- Se positionner clairement pour déjouer les pièges de l'image.
- Travailler la communication sur les opposants monolithiques à l'ESS, suite à de fortes critiques lors de la constituante.
- Sensibilisation envers les jeunes, c'est-à-dire « travailler sur les jeunes ».
- Travailler sur les réseaux avec les politiques
- Questions et remarques sur les secteurs de l'ESS.

### ➤ **2<sup>ème</sup> axe B => 4 priorités**

#### REMARQUES :

- Travailler sur les mesures des résultats
- Consolidation de la Chambre (Julien Reinhard)
- Caroline Piffaretti dit ne pas oublier les plus petits et les plus alternatifs (Indignés,...). Réponse de Christophe Dunand qui dit qu'il faut effectivement réunir tous les acteurs.
- Claude Michaud propose des services collectifs, plus ponctuels et à la carte destinés aux membres
- Christophe Dunand reprend le point 3 sur l'importance de consommer ESS
- Remarque de Thierry Pellet sur la contre-prestation de Clair-Bois pour la préparation du buffet.
- Etienne Dolfuss propose une question sur les mesures de résultats et Christophe Dunand parle de l'impact sociétal.

### ➤ **3<sup>ème</sup> axe C => 5 priorités**

#### REMARQUES :

Christophe Dunand propose une amélioration du point 4 en intégrant un supplément sur le type de secteur d'activité ainsi que tous les courants de pensées et visions qui se rattachent à l'ESS.

### ➤ **4<sup>ème</sup> axe D => 3 priorités**

#### REMARQUES :

Sandrine Salerno suggère d'intégrer les filières de formation académique, y compris les filières avant

les hautes écoles (collèges et cycles). Pour cela il faut approcher le DIP. Christophe Dunand rappelle que nous sommes déjà en relation avec l'uni en socio économie.

Jerôme Favoulet propose des jours de formations pour les associations d'étudiants.

Claude Michaud propose que l'on soit un laboratoire d'étude d'innovation sociale et d'expérimentation de terrain.

Sandrine Salerno questionne nos relations avec les milieux syndicaux.

Thierry Pellet dit qu'il faut que l'on soit plus actifs.

➤ **5<sup>ème</sup> axe E => 3 priorités**

**Validation :**

Approbation de l'assemblée générale.

Remerciements du comité.

**L'Assemblée Générale est levée à 22h20.**

Fait à Genève, le 30.05.2012

Annexes:

- Liste excusés :
- Présentation AG ppt:
- Rapport d'activité et comptes 2011 validés par l'AG
- Rapport de la fiduciaire
- PV de l'AG du 5 mai 2011 validé par l'AG
- Affiche Conférence Rio+20
- Liste des axes stratégiques et plan d'action provisoire (2012-2015)