

Université de Lyon 21.01.2011

## **Essaim: Incubateur de la Chambre genevoise de l'ESS**

Un projet novateur en Suisse, inspiré des  
bonnes pratiques internationales, en lien  
étroit avec les autres acteurs publics et privés  
de la promotion économique

**Christophe Dunand**

Membre du conseil de la Chambre de l'ESS

Chargé de cours Hes-SO

Directeur de Réalise, entreprise sociale



# Plan

- 1. De la création de la Chambre de l'ESS à la création d'Essaim, incubateur
- 2. Présentation d'Essaim
- 3. Enjeux d'avenir



# 1. Bref historique et naissance d'Après-Chambre de l'ESS

- L'ESS en Suisse: des **pratiques discrètes** mais aucune organisation
- Absence de débat sur l'ESS avant 2003
- Un pays libéral très **décentralisé** (système fédéraliste)
- Un clivage linguistique fort
- Un rôle central des cantons (23 !)
- Pas de **secteur organisé de l'économie sociale** (coopératives)
- Un **débat ES/ESS** inexistant
- Tissu associatif-fondation-etc. très dense
- Des **fédérations par secteur** quand elles existent (culture, sport, social, agriculture, etc.)



# Une mobilisation progressive

- Quelques acteurs de l'ESS sont en lien avec la France notamment
- Participation d'une délégation suisse au **Forum Social Mondial** à Porto Alegre (2002 et 2003)
- Participation au Forum Social Européen (Paris 2003)
- **Un constat simple:** sans organisation et sans reconnaissance, l'ESS ne pourra se développer en Suisse
- Mobilisation de **trois acteurs de réseaux différents** pour proposer de se fédérer



# APRÈS-GE, une aventure de 6 ans

- 2004 : **premières rencontres** de l'ESS
- Création d'Après - Genève
- 2006, Après devient **Après - Chambre genevoise de l'ESS**
- Croissance progressive du nombre de membres et des activités
- Une **stratégie pragmatique**:
  - Un positionnement de 3ème secteur
  - Une démarche partant de la base, très **participative** et très **locale**
  - Une **indépendance** forte vis-à-vis des partis politiques
  - Une approche orientée sur les prestations
  - Une approche basée sur une **charte des valeurs** et non sur des statuts juridiques



# APRÈS-GE, une aventure de 6 ans

- Les objectifs des 5 premières années:
  - **Fédérer** autour d'une charte de valeurs :
    - Les organisations de tous les secteurs économiques partageant ces valeurs
    - Les différents courants de l'ESS
  - **Sans se confronter**
    - Aux organisations patronales
    - Aux enjeux politiques
  - Etre reconnu comme un **acteur économique**
  - Intégrer les organes de **promotion économique** (Remino)



## Pour l'avenir...

- **Prendre la place** d'entreprises « irresponsables »
  - Croissance des membres (taille et nombre)
  - Croissance du « marché ESS »
  - Croissance des emplois ESS
  - Créer une Chambre par canton/région
- Soutenir **l'entrepreneuriat social et solidaire** et l'innovation
- S'articuler avec les autres **acteurs économiques et publics**
- Développer les **prestations** pour les membres



# Prestations actuelles et réalisations d'APRÈS-GE

- Publication du **Guide de l'entrepreneur ESS**
- Lauréat 2006 de la Bourse du DD (GE)
- Une **permanence d'appui - conseil**
- Le **Café des bonnes pratiques**
- Un **Portail** internet ([www.apres-ge.ch](http://www.apres-ge.ch))
- Une **Newsletter** numérique mensuelle
- Un programme de **formation**
- Un projet de **placement de jeunes chômeurs** diplômés au sein des organisations de l'ESS (PPE+)
- Essaimage dans d'autres cantons (**APRES-VD**)
- Lancement d'un **incubateur** pour entrepreneurs et organisations de l'ESS (Essaim)





# Fin 2010: 250 membres et des champs d'activité multiples



## 2. Présentation d'Essaim, l'incubateur d'APRÈS-GE

- **2006:** APRÈS-GE est sollicitée par ses membres pour la création d'un « incubateur » au sein de la Chambre
- **Avril 2008:** Conclusion d'une étude de faisabilité présentée à la Ville de Genève
- **Juin 2009:** Accord de la Ville de Genève au soutien d'un projet pilote
- **Septembre 2009:** Démarrage du projet pilote
- Avec la mise en place de la première « **entreprise collective partagée** » de Suisse en 2010



# Pourquoi cet incubateur?

- Des facteurs très classiques
  - **Absence de soutien** à la création de TPE et d'entreprises ESS
  - Problème de **chômage croissant**, notamment à Genève
  - **Risques élevés** inhérents au statut d'indépendant
  - Besoin de **soutien** pour se lancer
- Des tendances nouvelles ?
  - Des projets collectifs affirmés (nouvelles coopératives notamment)
  - Devenir **indépendant** mais pas **solitaire**



# Valoriser les expériences internationales

- **ECP = structure inexistante** en Suisse : gros travail juridique et d'information à faire
- Participation à un **échange européen** d'expériences d'ECP avec Energies Alternatives (Marseille), le Portugal, l'Italie et la Suède
- **Echanges** au sein du réseau genevois avec les incubateurs technologiques et les autres structures d'appui à l'entrepreneuriat (Fondetec et Genilem notamment)

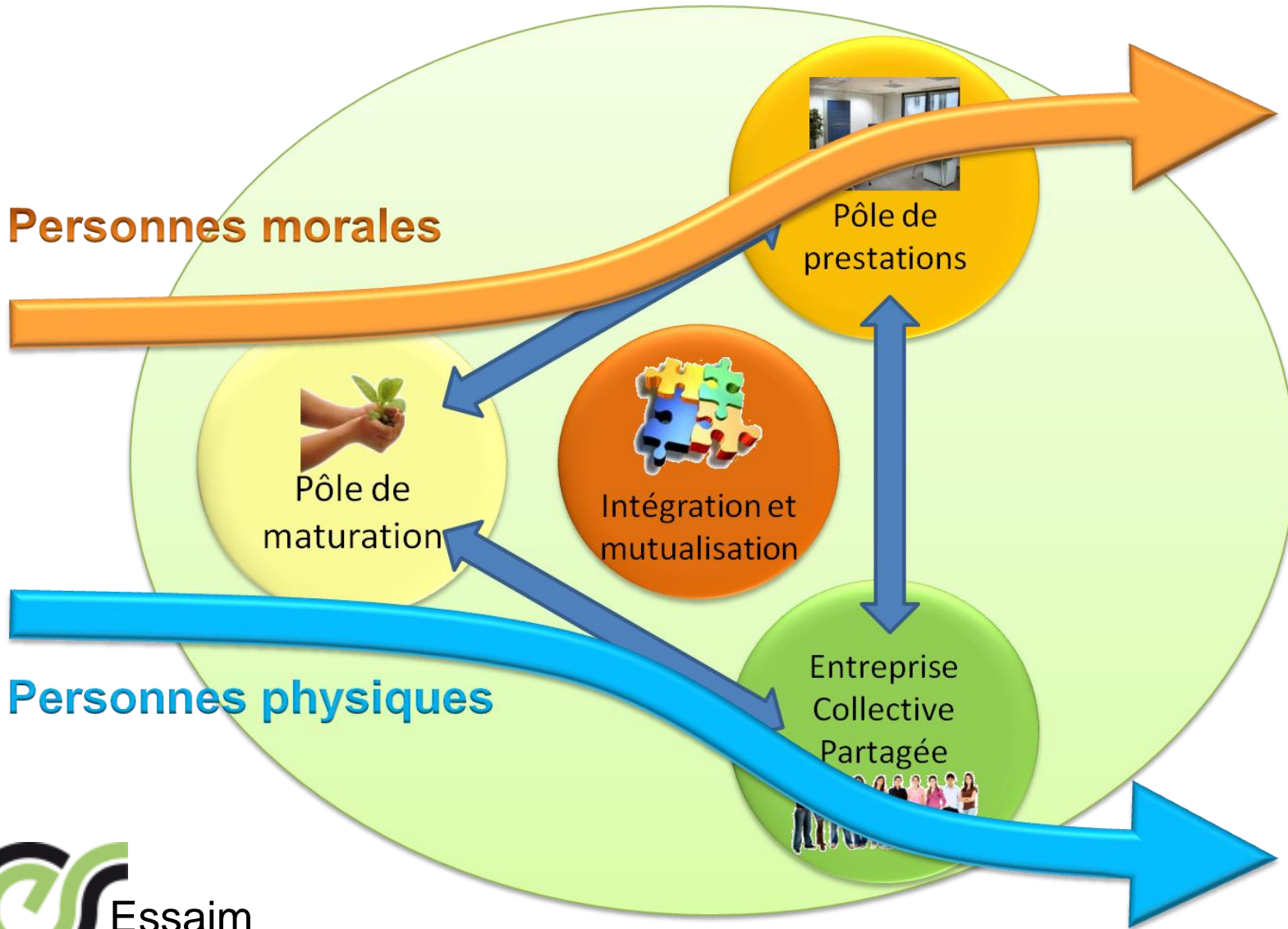


# Prestations d'Essaim

- **Bénéficiaires**
  - Personnes morales (entreprises existantes en développement)
  - Personnes physiques
- **Appui - conseil** durant tout le processus
  - Plan d'affaires
  - Plan communication - marketing
  - Montage financier
  - Conseils juridiques
  - Etc.
- **Espace de travail** (co-working)
- **Formations**
- **Mutualisation** des expériences
- **Assistance** administrative
  - Comptabilité
  - Facturation
  - Divers



# Essaim: vue d'ensemble



Essaim

Incubateur d'APRÈS-GE

# Projets en cours

## Quelques chiffres pour 2010 :

- 400 participants aux séances d'information
- 92 premiers entretiens individuels
- 15 personnes accompagnées dans le pôle de maturation
- Soutien de 6 organisations soutenues
- Entrée des 3 premiers entrepreneurs dans l'ECP (objectif = 30 dès 2012)

## Domaines d'activité:

Ateliers d'art visuel

Coaching

Pâtisserie artisanale

Fiduciaire

Informatique

Photographie

Distribution de bâtons  
de purée de manioc

Restauration

Recyclage

Agriculture

Formation



# Financements d'Essaim

- Budget 2011 : 450'000 CHF
- **Ville de Genève**, dans le cadre de sa stratégie de promotion économique
- Fondation **Arcas** (privée)
- Autofinancement
  - Prestations d'appui facturées aux entreprises
  - 10% du CA des entrepreneurs salariés

Objectif: 50% d'autofinancement à 5 ans





## Premiers constats

- Grand intérêt et **complémentarité** confirmée avec les autres incubateurs
- **Concept novateur** d'ECP, difficile à expliquer
- Processus de **maturation plus long** qu'en France
  - Hypothèse: moins de candidats au chômage, donc moins de temps pour leur projet entrepreneurial
  - Lenteur helvétique ???
- Réservoir d'entrepreneurs-euses ESS limité
- Probable besoin de créer à terme des ECP pour un « hébergement » durable, après incubation



## 3. Enjeux d'avenir pour le développement d'entreprises ESS

- **Motiver** des entrepreneurs-euses
- Construire et lancer **l'Écopôle** (4'000 m<sup>2</sup>)
  - Services généraux
  - Incubateur
  - Surfaces commerciales à bon marché
- Développer le **marché** des biens et des services ESS
  - Construction d'éco - quartiers (ex)
  - **Critères** ESS dans les AIMP
  - Des achats intra - ESS
    - consomm'action citoyenne
    - achats ESS des entreprises ESS



## Enjeux d'avenir suite

- **Consolider** la place de l'ESS dans les stratégies de promotion économique
  - Montrer le **potentiel** de création d'entreprises et d'emplois
  - Développer les liens avec les PME et **l'économie réelle** en général
- Développer les **recherches** et les **formations**
  - Continues
  - De base sur l'ESS et l'entrepreneuriat social
- Développer les liens avec les acteurs de l'ESS de la **région franco - valdo - genevoise**

\*\*\*\*\*



# Merci de votre attention!

Chambre de l'économie sociale et solidaire  
APRÈS-GE

5 rue Liotard, 1202 Genève

Tél. 022 807 27 97

info@apres-ge.ch -- [www.apres-ge.ch](http://www.apres-ge.ch)

Essaim

[www.essaim.ch](http://www.essaim.ch)

