



**Chambre de l'économie  
sociale et solidaire**  
APRÈS-GE

**RAPPORT D'ACTIVITÉ 2010**

## SOMMAIRE

LA CHAMBRE GENEVOISE DE L'ESS EN BREF	3
LE MOT DU PRÉSIDENT	4
LES INSTANCES	6
Les membres	
Le comité	
L'assemblée générale	
Le secrétariat de la Chambre	
LES PRESTATIONS	9
PPE+	
Essaim (La Ruche, 1 <sup>e</sup> entrepreneuse salariée)	
SEIE Culture	
La permanence de soutien - conseils	
Le Café des bonnes pratiques	
Le site Internet <a href="http://www.apres-ge.ch">www.apres-ge.ch</a>	
La Newsletter	
ACTIVITÉS DE LA CHAMBRE EN 2010	13
Promotion économique	
Etude statistique de l'ESS à Genève	
Etude sur la Barje	
Remmino	
Réseau ESS	
Débat et lobby	
LIAF	
La Consituante	
Formation ESS	
Communication et événements	
LES PERSPECTIVES ET PROJETS 2011	17
Nouveau site Internet	
Guide, 3 <sup>e</sup> édition	
Et encore...	
LES RÉSULTATS FINANCIERS 2010	18
Bilan 2010	
Pertes et profits 2010	
LISTE DES MEMBRES D'APRÈS-GE	20
REMERCIEMENTS	23

### IMPRESSUM

Publié par la Chambre de l'économie sociale et solidaire, APRÈS-GE  
5, Rue Liotard  
1202 Genève  
Tél.: 022 807 27 97  
Fax: 022 807 27 99  
[info@apres-ge.ch](mailto:info@apres-ge.ch)  
[www.apres-ge.ch](http://www.apres-ge.ch)  
[www.essaim.ch](http://www.essaim.ch)

Banque Raiffeisen Salève  
1227 Carouge  
CH17 8018 7000 0223 9274 3  
CCP: 12-10362-0

Photos: jkphoto  
et APRÈS-GE  
Graphisme: Gael Pache  
Impression: ?  
Tirage: ? Exemplaires  
Papier: ?  
Mai 2011

## LA CHAMBRE GENEVOISE DE L'ESS, APRÈS-GE EN BREF

**Fin 2010, la Chambre de l'économie sociale et solidaire, APRÈS-GE comptait 250 entreprises et organisations membres. Une progression qui continue de se confirmer depuis son lancement il y a six ans.**

APRÈS-GE a développé de nombreuses activités et prestations afin de promouvoir l'économie sociale et solidaire (ESS) dans le canton de Genève, telles que:

- son incubateur Essaim, structure d'appui et d'accompagnement à la création d'activités économiques pour individus et organisations de l'ESS, qui a fêté ses un an à l'automne;
- le Programme d'expériences professionnelles dans l'ESS (PPE+), qui permet à des demandeurs d'emploi d'effectuer des stages à haute valeur ajoutée parmi les organisations membres de la Chambre;
- le site [www.apres-ge.ch](http://www.apres-ge.ch), lauréat de la Bourse cantonale du développement durable en 2006, outil pour la consommation responsable, regroupant des offres de biens et services des structures de l'ESS.

APRÈS-GE continue de se développer selon trois axes principaux:

- animer un réseau de 250 acteurs de l'économie sociale et solidaire pour faciliter les réflexions communes, les synergies et favoriser une consommation responsable;
- faire connaître et reconnaître l'économie sociale et solidaire et démontrer qu'une autre économie existe;
- développer des services et des prestations pour ses membres.

### APRÈS-GE en 2010 c'est ...

3 lieux de travail différents  
10 collaboratrices et collaborateurs  
7,7 postes (à plein temps)  
9 membres de comité  
250 entreprises et organisations  
50 formations délivrées  
12 conférences données à plus de 300 personnes  
1 cycle de 3 conférences sur l'ESS à l'Université de Genève  
2 conférenciers renommés invités qui ont attiré 700 personnes

5 stands publics  
4 conférences de presse  
5 Cafés des bonnes pratiques  
367 participants aux infos collectives d'Essaim  
2 AG  
28 nouvelles organisations membres  
10 Newsletters  
65 kilos de café  
(Max Havelaar bien entendu)

### L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE EN MARCHÉ!

En 2011, le monde va toujours mieux et l'économie, qui en est le moteur, n'a jamais produit plus de biens et de services, plus de richesses! Les statistiques le montrent à loisir: « En 1991, 25 milliardaires contrôlaient un total de 166,5 milliards de dollars, soit une moyenne de 6,6 milliards. En 2011, le monde compte 1'140 milliardaires qui se partagent plus de 4'500 milliards de dollars »<sup>1</sup>.

Le problème n'est donc ostensiblement pas la création de richesses, mais leur répartition au profit de l'ensemble de la population de notre planète. Le directeur de l'OMC, Pascal Lamy, le disait récemment dans une conférence, « il faut changer les bases de l'économie », faisant ainsi écho aux voix qui, au Forum Social Mondial de Porto Alegre, clamaient que « une autre économie est possible ».

**Une autre économie existe!** C'est celle de l'économie sociale et solidaire, combinant les racines historiques du mouvement coopératif issu du XIX<sup>e</sup> siècle et le dynamisme des nouveaux mouvements sociaux apparus dans les années 70 et 80, comme le commerce équitable. Mais c'est aussi celle des entreprises « classiques » socialement et écologiquement responsables, dont l'activité est essentiellement la production de biens ou de services et non la maximisation des dividendes à servir à un actionariat anonyme.

L'économie sociale et solidaire n'est en cela ni de droite ni de gauche. Elle met dos à dos les entreprises qui exercent leur activité économique en visant principalement des retombées « collectives » et celles qui visent principalement des retombées « individualistes ».

La Chambre de l'économie sociale et solidaire, APRÈS-GE s'est attelée durant l'année 2010 à la lourde tâche de tenter de poser des « critères » permettant de faire le partage entre ces deux types d'activités économiques. Ce travail, qui sera un chantier continu, a déjà été discuté en assemblée générale, puis repris sur le forum Internet afin d'en affiner les concepts.

Une étude statistique a également été publiée par APRÈS-GE en 2010. Elle montre notamment que les salaires servis par les entreprises de l'ESS sont légèrement supérieurs en moyenne que ceux servis dans l'économie genevoise. Posons encore la barre plus haute. Les salaires dans l'ESS devraient être plus élevés (disons 10%) afin de confirmer que c'est le capital humain qui est essentiel à la société et que, pour cela, il doit être bien rémunéré. Les entreprises de l'ESS attireraient ainsi les esprits les mieux formés et les savoirs-faires nécessaires afin de développer l'ESS dans une recherche de qualité des produits et des services.

Pour ce faire, les collectivités publiques ont une responsabilité primordiale. Elles doivent affirmer la plus-value sociétale des entreprises de l'ESS comme critère prioritaire de l'attribution des marchés publics et cesser de traiter de façon égale des entreprises dont les retombées collectives ne sont pas comparables.

Bonne continuation à toutes et à tous dans vos entreprises et au sein de la Chambre!

*Eric Rossiaud*  
Président d'APRÈS-GE 2010

1. (Magazine Forbes 2011).



## LES MEMBRES

Fin 2010, la Chambre comptait 246 organisations et 127 membres particuliers, pour un total de 373 membres. Cette année, APRÈS-GE a amélioré la gestion de ses adhérents grâce à l'acquisition d'une nouvelle base de données.

Cela a été l'occasion d'une mise à jour importante: 14 organisations ont cessé leurs activités ou ont disparu, tandis que 8 autres ont malheureusement décidé de ne plus faire partie de la Chambre. Motifs principaux évoqués: ressources insuffisantes ou autres priorités. En 2010, APRÈS-GE a ainsi perdu 22 organisations mais a eu le plaisir d'en accueillir 28 nouvelles. De plus, 97 organisations ont exprimé le souhait d'adhérer mais doivent encore réunir les documents nécessaires.

### Les nouveaux membres 2010

Actifs	Cinematou	Lemoine créations;
Apprendre à apprendre	découvrir	Les créAteliers;
Apprentissage sans frontières	Domaine de la Mermière	Librairie Fahrenheit 451;
Association des familles monoparentales	écoquartiers-geneve	Libreria Albatros;
Association pour le bien des aveugles et malvoyants	Fédération genevoise pour la prévention de l'alcoolisme	Moulin à danses - MAD;
Association romande Akouo	Friends of Humanity	Païdos;
BarryResearch	Genève pour les Droits de l'Homme	Perceuse Productions
Bureau suisse Human Rights House Foundation	Gloriamundi	Scènes;
	lwth.org	Pré en bulle;
	Lectures Partagées	Service International pour les Droits de l'Homme;
		SOS FEMMES.

## LE COMITÉ

En 2010, le comité a tenu huit séances et deux journées au vert. Les principaux dossiers traités ont porté sur:

- les nouveaux critères ESS;
- le développement des prestations aux membres;
- en particulier les formations pour l'ESS;
- le développement de partenariats pour des tarifs préférentiels à nos membres et l'accès à notre réseau;
- la gestion de la croissance d'APRÈS-GE;
- l'analyse de dossiers, notamment celui des emplois de solidarité;
- le nouveau site d'APRÈS-GE.

Les membres du comité:

Mathilde Captyn (Trésorière), Christophe Dunand (Secrétaire), Eric Rossiaud (Président), Jérôme Laederach et Michel Pluss.

L'AG a élu deux nouveaux membres en 2010: Helena de Freitas et Quentin Mathieu.

Les démissions: Tanja Guggenbühl (août 2010), Chiara Barberis (décembre 2010).

## L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'Assemblée générale (AG) ordinaire d'APRÈS-GE s'est tenue le 18 mai 2010. Les quelque 50 membres présents ont validé le rapport d'activité et les comptes 2009 et ont pu découvrir les nouveautés de la Chambre et le plan d'action 2010 avec notamment le programme de formation pour acteurs de l'ESS, l'incubateur Essaim, la mise en œuvre de l'Entreprise collective partagée (ECP) et du statut d'entrepreneur-salarié (le projet européen Artenréel (ECP et culture), la publication de l'étude statistique sur l'ESS.

Une AG extraordinaire s'est tenue le 13 octobre 2010 pour présenter les critères ESS proposés par le comité d'APRÈS-GE. Cette soirée a été l'occasion pour les membres de mieux les découvrir et de débattre ensemble de la future procédure d'adhésion.

## LE SECRÉTARIAT DE LA CHAMBRE

Fin 2010, la Chambre compte 10 employés salariés, représentant 7,5 postes plein temps. 5 stagiaires, pour des durées de 3 à 12 mois, ont par ailleurs épaulé le secrétariat, permettant ainsi de réaliser d'importantes tâches.

### Employés:

- Thierry Pellet, Secrétaire général, 80 %
- Lara Baranzini, Responsable des relations avec les membres et recherche de missions pour le projet PPE+, 60%
- Simone Martins, Assistante administrative, 80%
- Helena Casazza, Conseillère en insertion professionnelle, jusqu'au 31 jan. 2010, 80%
- Christelle Schmidt, Conseillère en insertion professionnelle, dès le 15 fév. 2010, 80%



- Gaëlle Senebier-Giouse, Coordinatrice du programme PPE+, 80%
- Claude Michaud, Responsable de l'incubateur Essaim, 80%
- Jérôme Saugy, Assistant administratif, 50% depuis le 1<sup>er</sup> nov.
- Corinne Taddeo, Responsable administrative Essaim, 80%
- Muriel Besse, Conseillère en développement d'activité économique Essaim, 80% depuis le 15 oct.
- Thao Isabelle Bui, Chargé de communication Essaim, 80% (dès déc. 2009)

### Stagiaires :

- Maël Yasha Blumenthal, du 1<sup>er</sup> mars au 31 août 2010
- Mathieu Jacquesson, du 5 juil. au 31 déc. 2010
- Jamieson Myles, du 14 sept. au 31 déc. 2010

### Autres statuts :

- Robert Kuster, appui bénévole à Essaim, expert en développement d'entreprise
- Mónica Haefeli, participante PPE+, dès le 16 sept. 2010 (durée 6 mois)
- Bénédicte Kippes, mandatée pour le site d'APRÈS-GE, août à oct. 2010

## LA PROCÉDURE D'ADHÉSION ET LES CRITÈRES ESS

APRÈS-GE réfléchit depuis plusieurs années à des critères pour définir les contours de l'ESS, notamment pour valider les nouveaux membres. Ces critères ESS et la future procédure d'adhésion ont été présentés pour la première fois aux membres lors de l'Assemblée générale (AG) du 13 octobre 2010 fort fréquentée.

Une consultation publique a ensuite été ouverte en incitant les membres, les amis de l'ESS et quelques experts à y participer. Elle a rencontré un succès modeste en termes de nombre de retours, mais avec des commentaires qualitativement très bons. APRÈS-GE s'attendait néanmoins à une meilleure participation, notamment des organisations en cours d'adhésion.

Les commentaires postés lors de la consultation seront discutés et analysés par le comité afin de les intégrer dans ses réflexions sur la nouvelle procédure d'adhésion qui sera présentée pour validation à l'AG 2011.

### PPE+

Lancé en 2007 en partenariat avec l'Office cantonal de l'emploi (OCE), le PPE+ (Programme d'expériences professionnelles dans l'Economie Sociale et Solidaire) est une mesure du marché du travail pour des personnes en recherche d'un premier emploi, en reprise d'activité ou en mobilité professionnelle (basée sur des compétences transférables).

Cette prestation proposée par APRÈS-GE a pour buts de faciliter la recherche d'emploi des candidats en leur offrant une expérience professionnelle valorisante et valorisable, et de soutenir l'activité des organisations membres d'APRÈS-GE. Ceci en leur proposant une opportunité, sans aucun engagement financier, de développer un projet, de lancer une enquête ou même de bénéficier d'un renfort ponctuel pour leurs services généraux. En aucun cas le PPE+ ne peut se substituer à un poste salarié ou qui pourrait l'être.

Les participants sont placés pour des missions de 6 mois au sein des organisations membres d'APRÈS-GE dans des activités

liées à la communication, la gestion de projet, l'administration, la réalisation d'études, le travail social, etc.

Depuis le début du programme, plus de 300 missions ont été ouvertes (dont 99 créées en 2010) dans 96 organisations. Ces chiffres ne cessent de progresser, ce qui permet aujourd'hui de proposer une grande diversité de missions et de pouvoir ainsi adapter au mieux les besoins et souhaits des demandeurs d'emploi.

En 2010, les conseillères en insertion professionnelle du PPE+ ont reçu 211 demandeurs d'emploi orientés, pour la plupart, par leur conseiller de l'OCE. Un certain nombre ne répondait pas au public-cible du PPE+ (être diplômé ou avoir une expérience professionnelle de plus de 3 ans dans son domaine), d'autres ont trouvé un emploi entre-temps ou se sont engagés dans une autre mesure.

Pour les 72 personnes qui ont effectué une mission en 2010, les objectifs étaient d'acquérir une expérience pratique de terrain valorisable, de reprendre confiance, d'affiner

### TÉMOIGNAGE D'UNE PARTICIPANTE PPE+

« Je voulais vous remercier pour votre soutien durant ces 6 mois passés en PPE+ ainsi que pour tous vos conseils. Je pense que l'expérience que j'ai pu acquérir en PPE+ a été le tremplin qui m'a permis de rebondir sur une nouvelle voie professionnelle et de trouver un emploi qui me corresponde. Vous faites un super travail ! Je pense avoir eu de la chance de passer par l'ESS pendant une période qui m'était pour le moins difficile ».

*Alessandra CATALANI*

## LES PRESTATIONS

leur projet professionnel, d'améliorer leurs outils de recherche d'emploi et/ou de développer un réseau solide.

Un **suivi individuel** ainsi que six jours de formation collective (« *Projet professionnel et Réseau* », « *Connaissance de l'ESS* ») sont proposés aux participants du PPE+.

Des **visites mensuelles** de structures membres de la Chambre sont également organisées pour leur permettre de découvrir des organisations de l'ESS, développer leur réseau et profiter du « regard » d'un recruteur.

En 2010, le PPE+ a obtenu un **taux de retour en emploi de près de 50%** : 34% des participants ont en effet trouvé un contrat à durée indéterminée et 15% un mandat à durée déterminée. Le niveau de satisfaction des participants était élevé, avec une moyenne de 8,3 sur 10.

### ESSAIM

L'incubateur Essaim est fier de fêter en 2010 sa première année d'activité. Le bilan est prometteur : 367 personnes rencontrées lors d'informations collectives et conférences, 92 premiers entretiens, 21 conventions d'accompagnement signées et 3 entrepreneurs salariés lancés. Ce nouveau statut est une première en Suisse, qui permet à des personnes de développer leur activité économique d'une manière autonome, tout en étant salariées. Elles peuvent ainsi tester leur activité économique en taille réelle tout en étant soutenues par l'entreprise collective partagée, intégrée dans Essaim.

### LANCEMENT DE LA RUCHE, ESPACE DE CO-WORKING D'APRÈS-GE

Essaim a inauguré en 2010 son nouvel espace de *co-working* et d'hébergement « la Ruche », situé dans le quartier des Grottes. Les locaux abritent déjà la fiduciaire Comptabilis, tandis que le reste de l'espace est dédié au *co-working*, avec ses 8 places de travail à la carte et sa salle de réunion. Les tarifs sont de 20.– la journée et de 300.– le mois pour une place de travail.

Cet espace doit permettre à des entrepreneurs en lancement de travailler dans un lieu favorisant les échanges et synergies. Ils pourront y accueillir de futurs clients ou partenaires, et aussi partager leurs expériences et questions avec d'autres *co-workers* ou conseillers d'Essaim.

### PROJET EUROPÉEN SEIE

APRÈS-GE via Essaim a été invité à participer au second volet du projet européen *Shared Enterprise Initiative in Europe* dès février 2010. Le chef de file de ce projet est l'organisation strasbourgeoise Artenréel, coopérative d'activités et d'emplois dans le domaine culturel. La participation d'Essaim a permis de rencontrer divers acteurs culturels à Avignon et à Berlin. En 2011, d'autres rencontres sont prévues dans le cadre de manifestations européennes, comme à Bilbao.

Une étude de faisabilité a permis d'étudier l'implantation d'une Entreprise collective partagée culturelle sur Genève et de révéler sa pertinence. Un sondage a été lancé pour vérifier l'intérêt des acteurs des milieux

### PORTRAITS D'ENTREPRENEURS SALARIÉS

#### Les Délices d'isa - Isabelle Grognoz

A l'automne 2009, après des années à régaler son entourage de ses savoureuses créations, Isa décide de faire profiter tous les gourmands de Genève de sa passion pour la pâtisserie. Elle rejoint Essaim en juin 2010 en tant que fondatrice des « Délices d'isa » et offre toute une gamme de muffins salés et sucrés, brownies et gâteaux.

Pour en savoir plus :  
[www.lesdelicesdisa.ch](http://www.lesdelicesdisa.ch)

#### Webcoachonline - Mariela Cao

Passionnée du web depuis 1997 et riche d'une expérience de dix ans en communication électronique, Mariela Cao s'est lancée en juin 2010 avec Essaim. Elle est spécialisée dans les conseils et la formation en communication web.

Pour en savoir plus :  
[www.webcoachonline.ch](http://www.webcoachonline.ch)

#### Ecotransferts - Fernando Terry

Très engagé dans la coopération internationale pour le climat, Fernando Terry lance en 2010 un nouveau bureau d'études spécialisé dans le montage de projets dans les métiers verts. Ecotransferts propose plusieurs services tels que conception & réalisation de projets, appui-conseil dans la recherche de financement, préparation de dossiers pour les appels d'offre, organisation de partenariats institutionnels et études et diagnostics dans le domaine des métiers verts.

Pour en savoir plus :  
[fernando.terry@bluewin.ch](mailto:fernando.terry@bluewin.ch)

culturels genevois. Il sera traité courant du 1<sup>er</sup> trimestre 2011. Une réflexion plus large sur la gouvernance ainsi que l'organisation d'une mission d'appui avec nos différents partenaires européens sera menée d'ici septembre 2011.

### PERMANENCE DE SOUTIEN-CONSEILS

Régulièrement, des personnes souhaitant lancer leur association contactent la permanence d'Essaim pour des questions portant sur la constitution d'une structure, sur les statuts, ou encore sur les mécanismes de gouvernance de leur future association. Il arrive aussi que des membres d'APRÈS-GE aient des questions sur l'évolution de leur structure ou sur les ressources humaines. Ces divers rendez-vous ont représenté une quinzaine d'heures de travail. Avec le développement des activités de l'incubateur et selon les questions des personnes, le soutien n'est plus seulement sur la mise en place de leur structure ou le choix d'un statut juridique, mais porte souvent sur l'ensemble de leur projet. Ces cas sont repris dans les statistiques d'Essaim.

### LE CAFÉ DES BONNES PRATIQUES

Ce rendez-vous bimestriel d'échanges de bonnes pratiques et de débats entre les membres sur une thématique spécifique a eu lieu à cinq reprises. Autant d'occasions pour les membres de la Chambre de partager leurs manières de faire, leurs expériences et leurs difficultés. Pour la quatrième année, ce moment de rencontres

a été un succès, réunissant entre 10 et 20 membres à chaque édition. Les thématiques abordées ont été « *La problématique genre (hommes - femmes) au sein de l'ESS* », « *Entreprises de l'ESS : coupables de concurrence déloyale envers le marché ?* », « *Conventions collectives de travail et ESS : état des lieux* », « *Le revenu de base, un nouveau contrat social ?* », « *Les systèmes de contrôle interne : pour qui, pour quoi, comment ?* ». Les comptes-rendus des Cafés des bonnes pratiques se trouvent en ligne sur le site [www.apres-ge.ch](http://www.apres-ge.ch).

### LE SITE INTERNET WWW.APRES-GE.CH

En 2010, les travaux d'amélioration du site actuel ont été suspendus. Les ressources disponibles ont été en effet consacrées à la conception du futur nouveau site de la Chambre. Le site actuel a désormais atteint ses limites compte tenu de l'agrandissement de la Chambre et de ses activités. Néanmoins, il est largement consulté : nous comptons en effet une moyenne de 22'000 visites et de 80'000 pages consultées chaque mois.

### LA NEWSLETTER

En 2010, APRÈS-GE a envoyé dix Newsletters. Le système d'envoi de la Newsletter a été changé courant 2010, ce qui explique les modifications de mise en page et les petits problèmes que nous avons rencontrés lors de certains envois. Durant cette année, le nombre de contacts abonnés a considérablement augmenté, pour atteindre aujourd'hui presque 4'000 adresses.

### PROMOTION ÉCONOMIQUE

#### Etude statistique de l'ESS à Genève

APRÈS-GE a publié à l'automne son « *Etude statistique, photographie de l'ESS à Genève* ». Cette recherche se base sur un échantillon statistique de 195 membres qui ont répondu à un questionnaire détaillé. L'étude démontre ainsi que l'ESS représente 10 % des emplois à Genève, que les écarts salariaux y sont très réduits et que le niveau des salaires est en dessus de la moyenne genevoise.

Un tiers des membres ne touche aucune subvention publique. Cette étude, qui constitue une première en Suisse, a connu un très bon écho tant au sein des médias que du monde politique et économique genevois. Cette étude a été souvent citée et reprise. APRÈS-GE a posé un jalon important dans la connaissance de l'ESS à Genève et en Suisse.

#### Etude sur la Barje, Pour la Solidarité

APRÈS-GE a rendu public cet automne un rapport réalisé par le *think tank* européen « *Pour la Solidarité* ». Cette étude coéditée avec la Barje étudie le modèle économique et le concept de cette buvette associative. Elle démontre les plus-values sociétales de ce projet, qui a des impacts très positifs en matière environnementale, sociale, culturelle et territoriale.

Cette étude a obtenu un très bon écho médiatique et public et a permis de poser des jalons concrets pour modéliser les retombées positives de tels projets rattachés à l'ESS.

### L'ESS en chiffres

- emploi : 10 % des emplois à Genève
- écart salarial : écart moyen entre 1,3 et 2,3
- niveaux des salaires : salaire mensuel moyen équivalent plein temps de 6'345.- Fr.
- taux de travail : le temps partiel est largement répandu
- formes juridiques : l'association reste la forme juridique la plus répandue (68 %)
- secteurs d'activité : le plus important est « services et commerces alimentaires » avec 25 %. Le secteur « social - santé » ne représente que 17 % des organisations membres.

## Remmino

APRÈS-GE a poursuivi sa participation au réseau REMINNO (Réseau Multiple d'Innovation) en 2010. Ce réseau animé par le Service de la promotion économique du canton de Genève réunit les principaux acteurs de l'aide au démarrage économique d'entreprises à Genève. La Chambre est ainsi en contact avec les acteurs clé du canton autour du soutien et de la promotion des entreprises.

## RÉSEAU ESS

APRÈS-GE a entretenu des relations avec l'ESS en Europe et dans la région Rhône-Alpes (RA). Elle entretient ainsi des contacts avec la Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire RA (CRESS) à Lyon et différents acteurs de Haute-Savoie dont la Maison de l'Économie et du Développement à Annemasse et l'organisation « *Et Faits Planète* », qui coordonne dans la région divers projets. APRÈS-GE a également participé au quatrième Salon du commerce équitable et de l'ESS (ACCESS) à Annemasse en mai en participant à une table ronde et en y tenant un stand. Après le lancement en 2009 d'APRÈS-VD, différentes rencontres avec nos collègues vaudois ont eu lieu. Les comités se sont rencontrés à deux occasions, tandis qu'une décision d'harmoniser les logos, les noms (Chambre de l'ESS) et la ligne graphique a été prise. Des échanges autour de collaboration sur les Cafés des bonnes pratiques ou la réédition du Guide du créateur ESS devraient se matérialiser en 2011.

## DÉBATS ET LOBBY

### LIAF

Le groupe de travail constitué fin 2009 pour effectuer une analyse de la mise en œuvre de la Loi sur les indemnités et les allocations financières (LIAF) deux ans après son entrée en vigueur a poursuivi son action en 2010 en se réunissant à trois occasions.

Une délégation du groupe de travail a été auditionnée par la Commission des finances au mois de mai pour lui présenter l'analyse et les préoccupations du groupe. Cette séance a été difficile, les membres de la délégation, leur organisation et l'ESS en général étant sérieusement pris à parti. Au-delà de cette séance, il a été établi que les députés allaient conduire un certain nombre d'aménagements allant dans le sens des souhaits du groupe de travail. Parmi ceux-ci, on peut citer le relèvement du montant d'une subvention obligeant le passage d'une révision simplifiée à une révision ordinaire à 1 million de francs.

Face à ces réformes en cours, le groupe de travail a décidé de suspendre son activité, constatant que l'opportunité de rédiger un rapport s'était fortement réduite.

### La Constituante

APRÈS-GE est membre fondateur de la Fédération associative genevoise (FAGE), qui compte trois élus au sein de l'Assemblée constituante depuis 2008. Après avoir déposé une proposition collective à la Constituante fin 2009, APRÈS-GE a suivi les débats en commissions début 2010 puis en séance plénière dès l'automne.

APRÈS-GE a collaboré avec les représentants de la FAGE et des élus d'autres partis pour appuyer sa proposition demandant d'inscrire dans la nouvelle constitution genevoise le principe d'assurer des conditions favorables à l'ESS.

### Divers

En 2010, APRÈS-GE a continué de suivre le dossier des buvettes associatives dans l'espace public. Outre la publication de l'étude sur la Barje rédigée par le *think tank* européen « Pour la Solidarité », APRÈS-GE a soutenu une pétition du Parti socialiste genevois regrettant que la soumission publique pour les pavillons autour de la Rade excluait *de facto* les acteurs de l'ESS en exigeant le statut de SA, SÀRL ou indépendants pour pouvoir déposer une offre. Cette pétition a permis d'ouvrir le débat au niveau municipal sur les acteurs de l'ESS et leurs plus-values sociétales.

## FORMATION ESS

APRÈS-GE a eu le grand plaisir de lancer son programme de formation pour acteurs de l'ESS à l'automne 2010, en collaboration avec le Centre d'entraînement aux méthodes d'éducation active (Cemea) et l'Université ouvrière de Genève (UOG). Ce projet, en gestation depuis 2007, a débouché sur un programme de sept cours (144 heures). Si l'offre est relativement classique (RH, gestion d'équipe, gestion de projet, finances), l'originalité du programme de formation tient plutôt à son attachement à une approche à la pointe de la pédagogie en matière de formation d'adultes et conforme aux valeurs de l'ESS.

Cette formation a été reconnue par le chèque formation et a obtenu le soutien du Fonds Cantonal en faveur de la Formation et du Perfectionnement. Tous les cours ont connu une bonne fréquentation, voire même un afflux massif d'inscriptions générant des listes d'attente, à l'exception du cours « Gestion des bénévoles » qui a dû être annulé faute d'un nombre suffisant de participants.

La première partie de cette saison est donc un succès, tant dans la fréquentation que dans la satisfaction des participants, tandis que la seconde partie sur 2011 s'annonce encore plus fréquentée.





## COMMUNICATION ET ÉVÉNEMENTS

Le nouveau logo d'APRÈS-GE a été intégré dans les différents supports de communication et une nouvelle charte graphique est en préparation. Cette nouvelle identité visuelle a permis de gagner en crédibilité et en clarté, avec un logo aux lignes épurées, avec un vert vif, attrayant et fortement lié au développement durable. Toute la papeterie a ainsi été remaniée et réimprimée avec le nouveau logo, comme les cartes de visite ou les enveloppes. De nouvelles bannières pour la Chambre et Essaim ont aussi été produites.

Reste à finaliser en 2011 le nouveau site Internet ainsi que d'autres outils de communication comme le flyer de la Chambre. APRÈS-GE a organisé avec l'Institut de socioéconomie de l'Université de Genève

un cycle de trois conférences sur l'ESS. Quelque 125 personnes ont entendu une conférence sur l'économie solidaire en Amérique latine (Isabelle Hillenkampf), une autre sur les différents courants de l'ESS (Laurent Fraisse) et enfin une dernière sur les courants historiques (Laurence Fontaine). Ce cycle a été réalisé grâce au dynamisme de Lena Schiess, qui effectuait un stage chez APRÈS-GE.

Enfin, APRÈS-GE s'est associé à deux reprises avec Ecoattitude et d'autres partenaires pour inviter deux figures françaises de l'économie sociale et solidaire, les professeurs Serge Latouche et Patrick Viveret. Ces deux conférences ont connu un formidable succès, réunissant au total environ 700 personnes!

## NOUVEAU SITE INTERNET

Un grand chantier de refonte du site [www.apres-ge.ch](http://www.apres-ge.ch) a été lancé en 2010. Son architecture, son design, son contenu ainsi que son portail de consommation seront revus et améliorés. APRÈS-GE souhaite offrir en 2011 un nouveau site plus convivial et ergonomique qui permettra ainsi de favoriser au mieux la consommation entre les membres et les internautes. A noter que le projet a pu prendre un réel envol grâce à l'aide de deux renforts, Bénédicte Kippes ainsi que Monica Haefeli.

## ET ENCORE...

La deuxième saison du programme de formation pour acteurs de l'ESS, la poursuite de nos contacts et nos collaborations dans l'agglomération franco-valdo-genevoise, soutenir le lancement d'autres Chambres de l'ESS dans des cantons comme Neuchâtel ou Fribourg, étudier la possibilité de lancer une centrale d'achats pour nos membres et d'autres acteurs économiques.

## GUIDE DU CRÉATEUR DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Ce guide édité par APRÈS-GE décrit les formes juridiques typiques de l'économie sociale et solidaire pour entreprendre autrement: l'association, la fondation et la coopérative. Avec ses exemples concrets, il est un véritable outil pour les porteurs de projets qui désirent se lancer conformément aux valeurs de l'ESS. La seconde édition, épuisée, mérite une refonte complète. C'est pourquoi une troisième édition est en projet pour une version mise à jour et augmentée de chapitres devenus nécessaires, comme la description du statut d'entrepreneur salarié.



## BILAN

Actifs	Au 31.12.2010	Au 31.12.2009
<b>Actifs circulants</b>		
Liquidités	194'061.65	80'846.00
Débiteurs	4'436.85	-
Débiteurs des entrepreneurs salariés	8'331.49	-
Charges payées d'avance	1'545.00	18'037.70
Produits à recevoir	52'463.96	75'864.86
<b>Total actifs circulants</b>	<b>260'838.95</b>	<b>174'748.56</b>
<b>Actifs immobilisés</b>		
Garanties et cautions	26'524.65	20'980.05
Immobilisations corporelles des entrepreneurs salariés	42'418.30	20'980.05
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>42'418.30</b>	<b>20'980.05</b>
<b>Total des actifs</b>	<b>303'257.25</b>	<b>195'728.61</b>
<b>Passifs</b>		
<b>Fonds étrangers</b>		
<b>Fonds étrangers à court terme</b>		
Créanciers divers	21'474.90	460.00
Créances envers entrepreneurs salariés	22'905.50	-
Créanciers charges sociales	57'852.54	70'186.15
Charges à payer	13'200.00	45'275.25
Produits reçus d'avance	30.00	1'408.00
Provisions pour salaires à payer	7'710.37	6'263.60
<b>Total fonds étrangers à court terme</b>	<b>123'173.31</b>	<b>123'593.00</b>
<b>Fonds étrangers à long terme</b>		
Provision pour risques ECP	20'000.00	-
<b>Total fonds étrangers à long terme</b>	<b>20'000.00</b>	<b>-</b>
<b>Total fonds étrangers</b>	<b>143'173.31</b>	<b>123'593.00</b>
<b>Fonds affectés par donateurs ou recettes propres aux fonds</b>		
Fonds affecté projet SEIEC 7	43'667.90	-
Fonds affecté projet Essaim 8	47'646.12	-
Fonds affecté projet Formation 9	2'529.15	-
Fonds affecté projet Statistiques	-	10'582.80
<b>Total fonds affectés</b>	<b>93'843.17</b>	<b>10'582.80</b>
<b>Fonds propres</b>		
Résultats reportés	61'552.81	14'207.20
Résultat de l'exercice	4'687.96	47'345.61
<b>Total fonds propres</b>	<b>66'240.77</b>	<b>61'552.81</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>303'257.25</b>	<b>195'728.61</b>

### Commentaires

- L'année 2010 se solde par un bénéfice de 4'687.96 frs constitué de diverses prestations et honoraires facturés par la Chambre dans le cadre de ses projets, notamment par l'incubateur Essaim.
- Les membres de l'organe directeur (comité) travaillent à titre bénévole et ne reçoivent aucune rémunération.
- L'estimation du travail bénévole fourni par les 8 membres du comité (420h), le groupe de travail LIAF (60h) et les autres personnes qui offrent bénévolement de leur temps (20h) se monte au total à 500h et peut être valorisé (60.-/h) à Fr. 30'000.-.
- Le personnel salarié est engagé à un taux maximal de 80 %. L'écart entre le plus haut et le plus bas salaire est de 1,8.

## COMPTE DE RÉSULTAT POUR L'EXERCICE CLOS LE 31.12.2010

Produits	Comptes 2010	Budget 2010	Comptes 2009
<b>Contributions des collectivités publiques</b>			
Etat de Genève - OCE programme PPE+	512'378.15	566'843.24	538'187.76
Ville de Genève	350'000.00	361'582.80	215'000.00
Confédération	78'596.00	90'000.00	17'504.15
<b>Total contributions des collectivités publiques</b>	<b>940'974.00</b>	<b>1'018'426.04</b>	<b>770'691.91</b>
<b>Dons fondations</b>			
Loterie romande	-	-	21773.30
Fondation Arcas	70'000.00	-	-
<b>Total dons fondations</b>	<b>70'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>21'773.30</b>
<b>Autres produits</b>			
Cotisations membres	19'848.00	16'000.00	20'360.00
Revenus de ventes et prestations	34'817.60	100.00	1'162.60
Revenus des entrepreneurs salariés	12'214.50	-	-
Produits et recettes diverses	-	11'000.00	16'603.04
Dissolution de provision	-	-	21'550.00
Revenus financiers	565.45	-	260.00
<b>Total autres produits</b>	<b>67'445.55</b>	<b>27'100.00</b>	<b>852'400.85</b>
<b>Total produits</b>	<b>1'078'419.70</b>	<b>1'045'526.04</b>	<b>852'400.85</b>
<b>Charges</b>			
<b>Charges de personnel</b>			
Salaires	635'745.47	625'758.63	472'275.07
Charges sociales	90'868.41	133'471.73	64'472.80
Autres charges de personnel	7'831.50	25'175.00	12'818.04
<b>Total charges de personnel</b>	<b>734'445.38</b>	<b>784'405.36</b>	<b>549'565.91</b>
<b>Frais généraux</b>			
Honoraires	105'269.85	98'398.60	124'659.99
Frais de locaux	65'996.52	62'759.28	58'315.82
Frais administratifs	30'294.17	59'125.00	28'369.20
Frais de promotion et de représentation	26'453.60	33'850.00	27'297.92
Charges entrepreneurs salariés	8'011.85	-	-
Constitution de provision	20'000.00	4'950.00	6'263.60
<b>Total frais généraux</b>	<b>256'025.99</b>	<b>259'082.88</b>	<b>244'906.53</b>
<b>Total charges</b>	<b>990'471.37</b>	<b>1'043'488.24</b>	<b>794'472.44</b>
<b>Résultat net, avant résultat des fonds</b>	<b>87'948.33</b>	<b>2'037.80</b>	<b>57'928.41</b>
Attributions aux fonds	-93'843.17	-	-10'582.80
Utilisation des fonds	10'582.80	-	-
<b>Résultat net</b>	<b>4'687.96</b>	<b>00.00</b>	<b>47'345.61</b>

## A

A PARTÉ  
 A-brûle-pour-point  
 Actifs  
 Actionariat pour une économie durable  
 Aide Sanitaire Suisse aux Palestiniens  
 Amicale du Rock et du Reggae Lancéen  
 Andine de Genève  
 Apéro'sfair  
 Appartenances Genève  
 Apprendre à apprendre  
 Apprentissage sans frontières  
 Arcade Shiatsu  
 Arcade84  
 Armée du Salut  
 Artisans aux Pieds Nus  
 Voyages  
 Ashoka  
 Aspasia  
 Association 360  
 Association Brico-Jeunes  
 Association Convive  
 Association des familles monoparentales  
 Association des usagers des Bains des Pâquis  
 Association du Scoutisme Genevois  
 Association Genevoise d'Intégration Sociale  
 Association Genevoise des Amis du Salève  
 Association genevoise des Magasins du Monde  
 Association Genevoise des Malentendants  
 Association lire et écrire  
 Association mondiale pour l'école instrument de paix  
 Association pour l'Appartement de Jour

Association pour le bien des aveugles et malvoyants  
 Association pour le Développement des Aires Protégées  
 Association pour le Patrimoine Industriel  
 Association romande Akouo  
 Association romande des Magasins du Monde  
 Association Thaïs  
 Association Transports et Environnement Genève  
 Assurethic  
 atelier X

## B

Banque Alternative Suisse  
 Baraka Compagnie  
 BarryResearch  
 Bateau Genève  
 Bénévoles Suisse-Russie  
 BIEN - Suisse  
 bleu-vert communication  
 Boujol Formation & Conseil  
 Bureau Arts de la Scène des Indépendants Suisses  
 Bureau suisse Human Rights House Foundation

## C

Caddie Service  
 Camarada  
 Caritas Genève  
 Casa Alianza Suisse  
 Centre Africain de Développement Socioculturel  
 Centre d'Art Contemporain  
 Centre de conseils et d'appui pour les jeunes en matière de droits de l'homme  
 Centre de Contact Suisses-Immigrés  
 Centre Europe-Tiers Monde  
 Centre pour les Droits Civils

et Politiques  
 Centre Social Protestant  
 Centres d'entraînement aux méthodes d'éducation active  
 Cerebral Genève  
 Cinematou  
 Clair Bois  
 CODHA  
 Communauté des chiffonniers d'Emmaüs  
 Comptabilis  
 Concertation  
 Conservatoires des savoirs médicaux traditionnels et populaires  
 Contesdegrimm.com  
 Coopérative d'habitation  
 Equilibre  
 Coopérative de Soins  
 Infirmiers  
 Coordination Accueil  
 Renseignement  
 Copyrart  
 Croix-Rouge Genevoise  
 Cycloservices

## D

daniela liengme architectes  
 Danse Habile  
 DATAS  
 Déclaration de Berne découvrir  
 Djivayatra  
 Domaine de la Mermière

## E

E-CHANGER  
 EcoAttitude  
 Écocycle  
 ecoink  
 Ecole Active de Malagnou  
 Ecole des musiques actuelles et des technologies musicales

Ecole des Parents  
 Ecole Rudolf Steiner de Genève  
 Economie Domestique  
 écoquartiers-genève  
 Ecoservices SA  
 Element21  
 Enfants du Monde  
 Entreprise Sociale  
 l'Orangerie  
 Equiterre  
 Equiterre Musical  
 Ethika  
 Ethos  
 Evaluanda SA

## F

F-Information  
 Fédération genevoise des clubs des aînés & associations de seniors  
 Fédération genevoise pour la prévention de l'alcoolisme  
 Fondation AGIR  
 Fondation au coeur des Grottes  
 Fondation Ensemble  
 Fondation Le Balafon  
 Fondation pour l'Expression Associative / Maison des Associations  
 Fondation pour le Développement de l'Éducation Permanente  
 Fondation pour une Résidence universitaire internationale  
 Fondation Sommet  
 Mondial des Femmes  
 Fondetec  
 Foyer Arabelle  
 Foyer-Handicap  
 Friends of Humanity

## G

Genève pour les Droits de l'Homme  
 Genève Tiers-Monde  
 Genève-Loisirs  
 Genèveroule  
 GENILEM du Monde  
 Gloriamundi  
 Graine de Baobab  
 Graines de Paix  
 Groupe de Liaison des Associations de Jeunesse  
 Groupe VAISSEAU  
 Groupe Volontaires  
 Outre-Mer  
 Groupement cantonal genevois des associations de parents d'élèves des écoles primaires et enfantines  
 Groupement des Entrepreneurs et Indépendants  
 Progressistes

## H

Halte-garderie Zone-Bleue  
 Heartical

## I

I love burlesk  
 ImagineR Software  
 InfoSud  
 Innovations et réseaux pour le développement  
 inside.CO  
 Insieme  
 Institut Suisse de Brainworking  
 intégration pour tous  
 International Environmental  
 Law Research Centre  
 Isocèle  
 itopie Informatique  
 lwith.org

## J

Jardins de Cocagne  
 JATUR  
 jkphoto  
 Jorgen Rasmussen  
 communication visuelle

## K

kprod

## L

L&N productions / Compagnie 7273  
 L'Affaire Tournerêve  
 La Barje  
 La Boîte à Boulots  
 La Bulle d'Air  
 La Carte Blanche  
 La Ciguë  
 La Libellule  
 La Main Tendue  
 La Maison Nature  
 La Teuf  
 Laundrenet  
 Le Jardin des Charrotons  
 Le Racard  
 Le Triologue  
 Le vent des Routes  
 LECTURE ET COMPAGNIE  
 Lectures Partagées  
 Lemoine créations  
 Les Ares et vous  
 Les créAteliers  
 Les Filmentropes  
 LES IDEES  
 Les Passeurs de Cols  
 Les Vergers d'Épicure  
 Librairie - Café  
 Les Recyclables  
 Librairie Au Chien Bleu / Association Histoire de Lire  
 Librairie du Boulevard  
 Librairie Fahrenheit 451  
 Libreria Albatros  
 Lo13To / L'autre resto

LudEco / Atelier giocasolida

## M

MacWorks / Podspital  
Magniny  
Mamajah  
Mandat International  
maneco  
Moulin à danses  
Mouvement pour la Co-  
opération Internationale  
Mutual Sentimiento  
Mutuelle d'étude secondaire  
Mutuelle du savoir

## N

Nest  
NGO Group for  
the Convention on  
the Rights of the Child  
NGO management  
association  
NiceFuture  
NOE 21  
Nouvelle Association  
du Courrier

## O

Observatoire romand du  
droit d'asile et des étrangers  
Œuvre suisse d'entraide  
ouvrière  
Oliomobile  
Orah  
OXFAM International

## P

Païdos  
Partage  
Péclôt13  
Perceuse Productions  
Scènes  
Pharmaciens sans frontières  
Philiias  
Pinacothèque des Eaux-  
Vives  
Pôle Sud  
Pré en bulle  
première ligne  
Pro Juventute  
Pro Senectute  
PRO, Entreprise sociale  
privée  
Pro-Jet  
Projets Waki / Boutique AYNI  
ProLibre Sàrl

## R

Réalise  
Regroupement d'Asso-  
ciations Privées  
Reporters Sans Frontière -  
Suisse  
Réseau Delta

## S

SEL du Lac  
Service International pour  
les Droits de l'Homme  
Sillage  
Sociétés coopératives de  
construction et d'habitation

INTI et UV  
Société Genevoise pour  
l'Intégration Professionnelle  
d'Adolescents et d'Adultes  
SOFIES Sàrl  
Solidaridad Graphisme  
Solidarité Femmes  
SOS FEMMES

## T

TerrAgir  
Terre des Hommes Suisse  
Théâtre de l'Usine  
Théâtre en Cavale  
Tierra Incógnita  
Tourism for Help  
Trajets

## U

Université Ouvrière  
de Genève  
Université Populaire  
Albanaise  
Université populaire  
du canton de Genève  
Urgens

## V

Vacances Nouvelles  
vocables.com  
Voie F

## REMERCIEMENTS

Nous remercions chaleureusement toutes celles et tous ceux qui participent au développement d'APRÈS-GE, et en particulier:

- tous nos membres, individuels ou collectifs, qui contribuent par leurs actions à renforcer le réseau de l'ESS à Genève;
- les membres du comité qui, par leur enthousiasme et leurs réflexions, contribuent significativement à renforcer APRÈS-GE et la visibilité de l'ESS;
- tous les bénévoles, en particulier Jean-Noël Dupasquier pour son engagement dans le cadre du Café des bonnes pratiques, Robert Kuster pour son aide à Essaim, Xavier De Stoppani pour nous avoir donné des conseils dans le cadre de la réflexion sur notre nouveau site Internet;
- les stagiaires, qui participent activement, avec leur fraîcheur et leur enthousiasme, à la vie de la Chambre;
- et enfin, les collaboratrices et les collaborateurs qui s'engagent sans compter pour la réalisation des projets d'APRÈS-GE.

Nous remercions également sincèrement la [Ville de Genève](#) pour son soutien financier important à notre incubateur Essaim, de même que [la fondation ARCAS](#); [la Confédération](#) pour sa participation à travers le projet SEIE, ainsi que [la Fondetec](#) pour son stimulant partenariat autour de l'Ecopôle de même que l'organisation française [Energies Alternatives](#) pour son appui à la mise en œuvre du concept d'entreprise collective partagée.

Un autre projet important ne serait pas possible sans la confiance et le partenariat développé avec [l'Office cantonal de l'emploi](#) dans le cadre de la mesure du marché du travail PPE+.

Enfin, nous remercions toutes celles et ceux qui soutiennent également d'autres projets, comme [la Fondation en faveur de la formation professionnelle et continue FFPC](#) pour notre programme de formation ESS et [l'imprimerie Trajets](#).

